

中国建筑材料集团公司主办

二零零八年 第四期 (总40期)

HTTP://WWW.CNBM.COM.CN

BUILDING MATERIALS MAGAZINE

china

CNBM

# 中国建材通讯



特别  
报道

## 中国水泥工业 进入黄金发展时期

——在摩根士丹利主办的“2008中国高峰论坛—中国自然资源战略专题研讨会”上的演讲



# 交流与合作



东方电气向中国建材集团赠送抗震救灾锦旗



中国建筑材料联合会副会长孙向远、  
中国建材集团总经理姚燕考察中复连众



中国建材集团外部董事在浙江长兴水泥码头听取汇报



中国建材集团党委副书记郝振华率集团相关部门负责人  
与三牌集团各部门业务正式衔接

# 深入贯彻落实科学发展观 努力建设创新型企业

本刊评论员

党的十七大提出全面建设小康社会奋斗目标，把“提高自主创新能力，建设创新型国家”摆在“促进国民经济又好又快发展”部分的首要位置。

提高自主创新能力，建设创新型国家，是事关社会主义现代化建设全局的重大战略决策，是国家发展战略的核心，是提高综合国力的关键，是提升我国国际竞争力和企业核心竞争力、促进经济增长方式转变、支撑我国经济长期平稳较快发展的重要途径和保证。

创新型企业是建设创新型国家的重要基础和决定力量。建设创新型国家，需要有一批能够跻身世界500强的企业，需要有成千上万个具有强劲创新实力的创新型企业。面对世界经济全球竞争日趋激烈的严峻挑战，面对资源和环境的瓶颈约束，我国已经进入必须更多依靠科技进步和创新推进经济社会发展的历史阶段，必须大力提升企业的创新能力和竞争力，才能从根本上转变我国的经济增长方式，实现国民经济又好又快地发展。

国家科学技术部、国务院国资委和中华全国总工会联合开展的创新型企业试点工作，是贯彻落实党的十七大精神，落实党中央、国务院关于实施自主创新战略，建设创新型国家战略部署的重要行动。中国建材集团公司作为建材行业的领军企业被列为“第二批国家创新型试点企业”这是国家有关部门对集团公司创新工作的肯定和支持，同时也是集团公司进一步提升创新工作的总体水平、不断实

现新的发展的良好机遇。我们要从战略的高度充分认识建设创新型企业的重大意义，进一步明确开展创新型企业试点工作是提高集团公司自主创新能力的根本途径，是实现集团战略目标的重大举措，是集团公司和所属各单位必须认真完成的一项重大战略任务。要以此为契机，尽快把集团公司建设成为拥有自主知识产权和知名品牌、具有较强国际竞争力、依靠技术创新获取市场竞争优势和持续发展的创新型企业。为此，要着力做好以下工作。

一是进一步明确以创新为核心的发展战略。把创新作为根本战略，以提升创新能力为核心，制定创新发展规划。重点开展科技创新、管理创新、人才队伍建设培养创新和企业文化创新等四个方面的创新试点工作，努力抓好实施。

二是着力加强自身研发能力建设。重视加大研发投入，投入足够的创新型试点企业专项工作经费，各试点企业配套相应资金。设立集团公司年度科技项目，每年投入研发经费，各项目实施单位配套实施经费，迅速提高科技投入的比例和科技成果的产业化率。建立和完善研发机构，建设国家重点实验室、技术研究中心和产业化基地，成为国家级研发平台。

三是努力掌握关键技术知识产权。更加重视知识产权和标准工作，加强知识产权的创造、运用、保护和管理。注重建立健全企业知识产权管理机构，积极开展和参与技术标准的制定，努力形成更多的自主品牌。采取行

之有效的措施创造、保护和管理知识产权，注重在开发新技术产品过程中加强知识产权保护，及时申请专利并作好专有技术保密工作。

四是积极开展产学研合作。通过产学研结合等形式，实现各类创新资源在企业中的集成，提升企业技术创新能力。与大学、科研机构合作培养企业创新人才队伍。建立有利于科技人才在企业成长和发展的激励机制和管理模式，开展对企业高层管理人员的培训，促进企业加强员工知识和技能培训，提高广大员工的科技素质和能力。加强国际技术交流合作，与国内重点高校、科研机构建立包括联合攻关、技术合作、学术交流、人才培养、成果孵化与转化等各个领域的广泛合作关系，共同开发行业共性关键技术。

五是积极培育企业创新文化。要创造浓厚的创新文化氛围，加强以“创新”为核心价值观的企业文化建设，围绕市场和经营目标，通过人力资源开发和管理，创建自主、开放、创新的企业文化，提高全体员工特别是各层领导对自主创新的认识，使创新理念深深地根植在每个员工的心中，使之成为广大员工的基本思维和行动指导。

建设创新型企业任务十分艰巨和繁重。集团公司和所属各试点企业要按照党的十七大精神，认真贯彻落实党中央、国务院的战略部署和要求，深入贯彻落实科学发展观，努力创新、不断开拓，扎实工作，早日把中国建材集团公司建设成创新型企业，为建设创新型国家做出应有的贡献。



# 目 录

# Contents

2008年第4期(总40期)



## 编委会:

主任: 宋志平

副主任: 姚 燕 郝振华

编委: (按姓氏笔划为序)

于广宽 卫 锋 田 野 邢 宁

邢茂盛 付延圣 光照宇 同继锋

朱淑云 李阿颖 汪 鸿 宋江涛

宋志平 宋春玲 宋淑英 张乃岭

张 焰 罗曛宇 周国萍 郝振华

赵瑞福 姚 燕 崔淑红 湛宪生

熊吉文 滕靖华

总 编: 郝振华

主 编: 熊吉文

副主编: 宋春玲

编 辑: 傅义红 杨 希

主办单位: 中国建筑材料集团公司

准印证号: 京内资准字0808-L0074号

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路2号

邮 编: 100044

电 话: 010-88416688转6400、6436

传 真: 010-88413388

电子邮箱: ZGJCTX@CNBM.COM.CN

## 卷首语

深入贯彻落实科学发展观 努力建设创新型企业 本刊评论员(1)

## 专题报道

紧扣目标 加快发展 全面提升集团整体工作水平

——在中国建材集团2008年上半年电话工作会议上的讲话(节选) 宋志平(3)

迎接挑战 再接再厉 全面完成集团2008年各项工作任务

——在中国建材集团2008年上半年电话工作会议上的讲话 姚 燕(7)

## 工作动态

黑龙江省副省长孙尧到哈玻院考察调研(等69篇) 本刊通讯员(12)

## 速 递

中国建材集团与浙江省国资委签署三狮集团国有股权转让正式协议 晓 光(28)

中国建材上半年营业收入和净利润实现翻番 崔淑红(29)

中国巨石加冕全球玻纤规模第一

巨石桐乡60万吨玻纤工业基地胜利落成 董波 朱慧顺(31)

洛阳中联黄河水泥有限公司首条日产4500吨熟料水泥生产线奠基 秦军舰(33)

中国复材西部基地酒泉叶片项目开工奠基 杨 静(35)

泰山石膏(河南)有限公司首条石膏板生产线落户河南洛阳 焦文波(36)

## 特别报道

中国水泥工业进入黄金发展时期

——在摩根士丹利主办的“2008中国高峰论坛—  
中国自然资源战略专题研讨会”上的演讲 宋志平(37)

## 管理看台

运用营运资本管理理论探讨水泥企业集团资金集中管理 孙浩然(39)

## 研究与探索

走向世界的中国浮法玻璃技术与装备 彭 寿(44)

## 人物推荐

乔光辉 朱雷波 张毓强 刘志付 周啸 本刊通讯员(47)

## 本期之星

用细节架构窗口文化的品牌  
——来自水电十局过渡医院援建工地的报道之一 傅义红(49)

## 文 苑

远方传来的戈壁壮歌(报告文学) 张庆和(52)

爱, 这样对我说 姚桂艳(68)

封面: 中国联合水泥孙建成传递奥运圣火

封二: 交流与合作

封三: 中国建材集团员工喜迎奥运圣火

封底: 鸟巢盛开“牡丹花”(汪鸿 摄)



# 紧扣目标 加快发展 全面提升集团整体工作水平

—— 在中国建材集团2008年上半年电话工作会议上的讲话(节选)

中国建筑材料集团公司董事长 宋志平

同志们：大家好！

刚才姚燕同志系统总结了集团2008年上半年的工作，明确提出2008年下半年集团工作的目标和任务，也传达了国资委最近召开的中央企业负责人视频会议精神。报告细致全面，今年下半年的工作安排切实可行、富有挑战性，我非常赞同。在集团经营班子的带领下，各单位干部职工开拓创新、团结拼搏，集团上半年的工作完成得很好。在此，我代表董事会，向集团全体干部员工表示衷心的感谢！

下面，我代表集团董事会，讲两方面内容。

## 充分肯定集团上半年工作

### （一）整体工作完成得好

集团整体工作完成得很好，营业收入和利润总额都比去年翻了近一番。这是在大力推进联合重组的基础上，一些新进入企业并表实现

的，同时集团整体运作不错。集团2007年营业收入排在国资委152家企业的第62位，利润排第58位，综合得分排在国资委企业的第51位。今年1~6月份，集团营业收入排国资委企业第48位，利润总额排第50位，在资产总额500~1000亿元的企业中营业收入增长率名列第一。上半年，总的经济形势可以说非常严峻，我们也遇到了诸多困难，然而在大家的努力下，集团取得了非常好的成绩，做到了时间过半任务过半，的确可喜可贺。

上半年各方面工作齐头并进，取得很多好成绩。首先在重组联合上，南方水泥联合重组取得了阶段性成果，现在已经进入到市场协同和管理整合的阶段，这项工作做得相当好。南方水泥5月15日召开的会议对南方水泥、联合水泥进行市场协同和价格恢复性上涨，起到了重要作用。在玻璃方面，华光集团、中联玻璃已进入

**我们的管理思想来源于三个方面，来源于我们所联合的这些企业的优秀的管理经验，来源于资本市场的推动，还来源于集团以财务为主线的管理思路。**

集团企业，和洛玻集团形成了中原和淮海经济区的一个区域市场，在这个区域市场将通过更多的重组和整合，形成价格的协同。在创新方面，集团取得一批重大科技成果并获国家级奖励。在项目建设上也有许多新的进展，一批水泥、玻璃、新型建材、复合材料、玻璃纤维、耐火材料项目陆续开工建成。在实施“走出去”战略上，国际和品牌影响力继续提高。前不久在向国资委汇报中国建材集团董事会工作情况时，荣融主任对我们的工作很满意，他的评价是“中国建材集团的各项业务突飞猛进”。5月底陪同荣融主任到四川德阳视察集团抗震救灾捐建情况，荣融主任介绍我们集团时说，中国建材在水泥业务上占半壁江山。这也是对我们重组联合和业务发展方面取得的成绩的充分肯定。

### （二）基础管理进一步加强

上半年，基础管理的加强对集团形成良好的效益起了非常重要的作用。

集团是个重组联合的企业，管理是重组联合能不能取得成功、资源能不能获得效益的关键。我们的管理思想来源于三个方面，来源于我们所联合的这些企业的优秀的管理经验，来源于资本市场的推动，还来源于集团以财务为主线的管理思路。应该看到，中国建材在管理整合方面做了不少的工作。过去搞中国联合水泥重组时，总结了“五化”加KPI管理模式，现在搞南方水泥重组，又进一步归纳出“三五”管理模式。上半年，水泥业务通过协同与整合带来的协同效应已经显现。

同时，全面风险管理工作按照国

资委的要求进行了非常好的布置。最近集团全面风险管理的报告已经完成，交给了各位董事，将在8月份的董事会上审议通过，这表明我们的风险管理将有制度可循。风险永远是我们经营管理的重点。

在安全生产方面，集团与去年同期相比，安全生产主体责任事故起数有所减少，事故损失有所下降，在安全方面下了不少的功夫。

### （三）救灾工作卓有成效

今年以来，面对年初的冰雪灾害和四川汶川强烈地震灾害，集团各级领导高度重视，反应迅速，党政工团紧急行动、全力以赴，全面展开救灾工作。集团受灾企业千方百计恢复生产，降低损失，表现出了中央企业应有的能力和风范。冰雪灾害我们向有关地区捐款650余万元，近期的抗震救灾工作中集团各单位及员工积极捐款、捐物，加上交纳的特殊党费，合计超过了3100万元，在建材行业中排名第一，在国资委企业中也是排在前面的。更重要的是，我们在灾区援建中做了大量卓有成效的工作。

5月12日发生地震，5月13日我们就做出了捐赠新型抗震快装房屋的决定，之后又在国资委的安排下援建了500套房屋，和科技部共同捐赠了陕西宁强3所学校1所医院。尽管时间紧、任务重、条件艰苦，各项捐建援建任务都以最快速度交付使用，被称赞为整个地震灾区最好的快装房屋。目前都江堰1万平方米医院援建工程正在紧张的进行中。在这场抗震救灾中我们多次得到国资委的充分肯定，荣融主任在不同场合对我们进

行了表扬。

集团又率先在北川开工一条日产5000吨的新型干法水泥线，这个项目影响很大，为整个灾区建设拉开了序幕，国际上各大媒体都有报道，国内中央电视台、人民日报、新华社等都发了消息。总体来说，集团在抗震救灾方面做得很好。

上半年节能减排也在中宣部和国资委支持下，通过在国内主流媒体进行集中宣传报道，受到了行业和社会的广泛的关注。刚才姚总的报告中已经涉及，我就不再多说了。

总之，上半年在大家的努力下，在集团班子的领导下，方方面面的工作都做得非常好。然而在整体发展中也有不平衡的地方。个别企业由于原燃材料的涨价，由于市场协同的不到位，出现了亏损，尤其是玻璃企业，我们要重视这些问题，很好地分析，然后加以解决和改进，迎头赶上去。

## 下半年工作安排

前天视频会上荣融主任对整体形势分析得十分透彻，姚燕总经理也传达分析了下半年的经济与行业形势。总的来讲，形势很严峻，有压力，也有机会，关键看我们怎么做。

现在的压力，一是从国际上看，由次级按揭引起的金融动荡还远远没有结束，股市落到了最低点，美国进入经济衰退已经成为定局，美国对中国的经济影响还是很大的。二是从国内来看，自然灾害的影响确实是巨大的；同时从紧的货币政策对企业经营有很大的影响，现在确实有些企业压得喘不过气来，还有就是原燃材



料的涨价。实际可以将这些归类为两个大问题，一个是国际金融动荡，一个是以石油为代表的原燃材料的涨价。而后一个问题带给我们建材企业的影响更大，因为建材是高度依赖资源、能源的企业，形势不容乐观。刚才姚燕总经理对下半年的工作做了很好的系统安排，我非常满意，这里我也讲几点要求。

### **(一) 坚定信心，扎实工作，全面完成集团年度工作目标**

在这样的形势下，需要的还是坚定信心，尤其是我们领导干部，要“气可鼓，不可泄”，形势要分析透，问题要看清楚，措施要拿出来，以坚定的信心带领大家过这一关，完成全年的目标。

今年我们计划的目标销售收入是450亿，争取的目标销售收入是500亿元，从上半年情况看，集团今年全年有望完成600亿元销售收入。

建材行业的特点是规模经济，没有规模就没有效益、就没有竞争力，这也就决定了我们要重视规模，必须要有一定的规模、一定的市场占有率、一定的营业收入、一定的现金流，这是由我们所处的行业所决定的。集团一年一个台阶，从去年开始进入到快速成长的阶段，这是几年来所做的工作开始开花结果了。刚才我说了集团在国资委的排位，上半年销售收入已经排在48位，如果年底能到600亿，销售收入就差不多能排到40位了。因此，在经营指标的问题上，我们还是坚定不移、不动摇。我们的收入指标、利润指标都要完成。上半年经营业绩好，超额完成了任务，大

家很振奋。下半年比上半年的压力还要大，经营的压力，原燃材料涨价的压力，竞争的压力，但是我们在指标上不能后退。

### **(二) 稳步推进联合重组，强化协同和管理整合**

中国建材集团几年来的成长是走了一条联合重组的道路。现在回过头来看，联合重组是集团进行低成本扩张的唯一的模式，我们要坚定地走下去。中国建材要做强做大，肯定不能靠重建、靠投资，我们没有那样的资本，也没有那样的时间。联合重组的道路符合集团的客观实际，也是解决建材行业恶性竞争、无序竞争的唯一途径。今年上半年形势这样严峻，水泥行业的利润却比往年还要高，什么原因呢？根本上是得益于中国建材推动的根据区域目标进行的联合重组、市场协同的带动，如果没有中国建材在山东、浙江大规模的联合重组，也没有上半年整个水泥行业的情况的好转。相对照的是，玻璃的协同就没有做上去，当然我们的玻璃厂太少，对区域市场也没有控制住，今年上半年玻璃原燃材料成本大幅上涨，价格却下降了，这只能亏损。所以我总说，如果成本的上涨不从价格中传递出去，神仙也救不了你。

联合重组还是要稳步推进。这几年来，我们的联合重组是分三段式展开，即联合重组、市场协同和管理整合。我们在山东、浙江的水泥市场协同收到了非常好的效果，成为上半年经济效益的一个基础。现在我们又开始大力地抓管理整合。联合重组、市场协同和管理整合我们要作为一

个整体来做好。

根据荣融主任前天视频会上的讲话精神，我们在联合重组中还是要突出主业，要符合集团的战略，要有潜在的效益，要稳步前进、量力而行。我们的联合重组不是企业越多越好，越大越好，这些年来集团也清理了大大小小115个企业，收进来165个企业，形成了今天这样的规模。现在还是要强调联合重组中的三个锁定和四个坚持。三个锁定，即锁定主业，锁定区域，锁定平台。四个坚持，即符合国家的产业政策及公司的整体发展战略目标，被重组的企业应具有一定规模、效益和潜在价值，被重组企业与现有企业能产生协同效应，重组的风险可控和可承受。最近我们在风险管理工作中，也把联合重组的风险做了一些描述，哪些能做哪些不能做，哪些要观察。总体来说，我们还要稳步推进联合重组，要强化市场协同和管理整合，重点把管理整合做好。

### **(三) 加大融资力度，确保资金链安全**

根据一些投行的分析，今年3、4季度资本市场可能有机会。集团有6个上市公司，要继续强化和扩大融资和资本运作的力度，进一步加快融资步伐。集团在发展过程中急需资本金，如果只靠借贷，资产负债率会过高。希望各个上市公司，尤其是中国建材、瑞泰科技、方兴科技等有条件的上市公司，要积极推进融资的前期工作，择机增发股票，获得难得的资本金。另一方面，要加强企业债券的发行工作，为集团发展提供有力的资金支持。

关于融资,各个单位都要加强和银行、金融单位的融资工作,加强系统融资、层层融资力度。眼前有需要的要加强,没有需要也要密切和银行的关系,以备万一。现在货币从紧,谁能拿到资源谁就能过得去,拿不到资源有可能一口气过不去就垮掉了。现在媒体上已经报道很多企业过不去了,包括刚看到浙江省委省政府正在帮助企业渡难关,我们要重视这些信号。集团的个别企业也有遇到资金困难的情况,大多数企业资金没有什么问题,但也不能高枕无忧,要未雨绸缪,重视资金链问题,有效控制财务风险。下半年货币从紧的政策对企业会有什么影响还有许多不确定性。我要提醒今天参会的各级领导,一是看好你的钱袋子,二是密切银企关系、以防万一,再就是要厉行节约、过紧日子。现在全社会都在过紧日子,集团利润率也不是很高,我们要严禁铺张浪费,不能摆谱、摆排场,要把有效的资金用到生产经营上,用到项目发展上,用到重组联合上,杜绝浪费。

#### (四) 确保稳定和生产安全

奥运会在即,希望我们的主要负责同志都要切实承担起维护稳定工作,把维护稳定工作当作自己的第一责任。要狠抓维稳工作任务层层落实,抓矛盾纠纷排查化解工作的落实,抓应急协调处置工作的落实,还要防范处理好邪教法轮功。同时,有些困难企业和困难员工的工作要做好。要以实际行动为稳定工作做贡献,确保奥运会顺利安全地进行。

再就是安全工作,安全始终是我们的一项非常重要的工作。我总讲生产经营为了什么,有人说为了赚钱,那赚钱为了什么?最终还是为了人的幸福。如果出了安全事故,人都不幸福了,赚钱又有什么意义呢,一点意义也没有。出了安全事故,分析起来有各种各样的客观理由,但我说第一

个就是看领导是不是重视,要先说领导自己的责任,这不仅是集团的要求,也源于我们对员工负责、以人为本的基本思想。我们总讲“安全重于泰山”,“一把手是本单位安全生产工作第一责任人”,这些要真正贯彻执行。以后在安全上要加大处理的力度,要责任到人。

#### (五) 认真学习,加强队伍建设

集团这几年发展很快,已经是国资委的中大型集团,建材行业第一大集团。现在家大业大,今天开电话会就有近百个分会场。我们的干部素质的提高对于集团能不能健康地发展是一个基础,也是一个关键。因此,今天再次对领导干部们提出要求。

一是加强政治学习。作为央企的干部,不能混同于一般性企业干部,要有一定的政治素质和理论水平,这就要加强学习,加强对十七大报告的学习,加强对国家方针政策的学习,要理解“科学发展观”、“节能减排”等政策对建材行业的深刻意义,要知道我们建材企业对社会的责任。

二是大力推动“四好班子”建设。通过这几年党委、人事部门、各单位推动和开展“四好班子”建设,各级领导班子面貌焕然一新,起到了非常重要的作用。下一步,还是要把“四好班子”建设作为领导班子建设的重要抓手,建设一个“政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好”的领导班子,尤其是一把手要做表率。

三是认真学习和理解集团公司的整体战略、文化理念和价值观。一个企业最重要的是要有一个清晰的战略,上上下下要统一在这个战略下,毫不动摇地发展我们的事业。中国建材集团的战略就是要成为我国建材行业的具有国际竞争力的排头兵企业,这也是国资委进行行业结构调整对建材中央企业的要求。国资委在奥运会后要加大重组力度,把中央企业调整到80~100家。

这几年集团围绕发展战略,快速发展成为行业排头兵。今后几年集团还有一个发展目标,就是要进入世界500强。最近holcim的全球总裁说,中国建材行业里,中国建材是一家有着正确战略的公司。我们的战略思路是得到成熟的国际大企业领导的赞成的。还有集团的文化理念,融合的文化,“三宽三力”的文化,都是集团发展壮大基础。

最近我常说一个企业的一把手,有三个问题要想清楚,一是要有一个清晰的方向,这讲的是战略;二是组织应该是温暖和安全的,这讲的是文化;三是组织里的成员是为了生活而工作,要有个良好的待遇,能够和企业一同成长,这讲的是机制。

四是干部要在状态,要想做事、能做事、做成事。其实一件事有想法不容易,说出来不容易,开始做不容易,做成了更不容易,需要一大批兢兢业业、出力流汗的干部。南方水泥这样的整合项目能做成很不容易,股份公司一大批干部夜以继日地工作。最近建材报刊登了一篇“远方传来的戈壁壮歌”的报告文学,讲的是中建材进出口沙特北方水泥项目干部员工的英雄故事,十分感人。这次抗震救灾中,北新集团等单位的同志们在灾区吃盒饭、住帐篷、十分辛苦,受到了灾区单位的表扬。这些干部员工都是在状态的,大家用汗水和智慧为企业的发展建功立业。

集团要求各级干部要认真学习,提高素质,充分理解集团的整体战略、文化,自觉维护集团的团结和整体利益,每一个人都要在状态、做表率,带领全体员工为集团发展做贡献。

同志们:在集团发展的关键时刻,希望大家继续努力,在出色完成上半年工作的基础上,全面提升工作水平,确保完成集团全年的工作目标,也为明年后年的工作打下良好的基础!





# 迎接挑战 再接再厉 全面完成集团2008年各项工作任务

—— 在中国建材集团2008年上半年电话工作会议上的讲话

中国建筑材料集团公司总经理 姚燕

同志们：

今天，我们召开中国建材集团2008年上半年电话工作会议，这次会议的主要任务是贯彻落实国资委中央企业负责人会议精神，进一步贯彻落实集团第一届党代会和集团年度工作会议精神，总结集团2008年上半年工作，部署下半年任务。

下面，我代表集团公司作2008年半年工作报告。

## 一、上半年主要工作完成情况

2008年是集团进一步实现又好又快发展，巩固和提升集团行业地位的关键一年。围绕国资委提出的奋斗目标，在董事会的正确领导下，在监事会的监督指导下，

2008年上半年，中国建材集团坚持科学发展观，继续实施“科技创新”、“大建材”、“人才强企”发展战略，进一步规范治理，强化创新，推进重组整合，加快国际化步伐，积极应对原燃材料成本迅速增加，汇率和利率变化，以及雨雪冰冻、地震、洪水灾害等不利因素影响，经营规模和经济效益稳步提高，保持了良好的发展势头，较好地实现了阶段性目标。年初，集团公司被科技部、国资委、中华全国总工会正式确定为第二批国家级创新型试点企业。以此为契机，集团创新试点工作启动。

### （一）、生产经营继续保持较快增长

截至6月30日，集团资产总额同比增长47.62%。上半年，集团累计实现营业收入同比增长98.48%；实现利润总额同比

增长92.10%；累计实现净利润同比增长64.90%，其中归属母公司所有者的净利润同比增长78.08%；实现进出口总额同比增长113.9%。各项经济指标实现时间过半任务过半。

主要产品产销量实现较大幅度增长。上半年水泥及商品熟料产量累计完成比上年同期增长402.7%；玻璃纤维制品产量累计完成比上年同期增长51.8%；浮法玻璃产量累计完成比上年同期增长49.96%（上年同期数据未包括中联玻璃、安徽华光）；石膏板产量与上年同期基本持平。但个别产品有下滑趋势。

重要子公司累计实现主营业务收入、利润总额与上年同期比继续保持较快增长。中国建材股份继续保持快速上升势头，各项经营指标实现全面增长。主营收入增长较大的是，北新集团比上年同期增长121.44%，中建材进出口比上年同期增长127.99%、中国建材总院比上年同期增长50.02%。中国建材轻机、洛玻集团主营收入比上年同期也有明显增长。实现利润总额增长较大的是，北新集团比上年同期增长117.81%，中建材进出口比上年同期增长73.30%，中国建材总院比上年同期增长68.53%。不久前进入集团的华光集团、中联玻璃正走上良性循环发展的轨道。

项目建设进展顺利。集团在建固定资产投资项目共计58项，上半年完成投资额29.8亿元。其中新开工项目14项，完成投资19.3亿元；续建项目44项，完成投资10.5亿元。水泥方面，中国联合水泥、南方水泥6条5000t/d水泥熟料生产线建设正在筹建。玻璃方面，洛玻集团低辐射镀膜玻璃生产线已完成大部分土建、厂房工程和设备订货，第三季度即将开始设备安装；华光集团年产400万片AR减反射膜玻璃项目、年产60万平方米触摸屏PET塑料镀膜项目开工。轻质建材方面，北新建材7条3000万平方米纸面石膏

板生产线正在建设。复合材料方面，中复连众风力机叶片和CNG气瓶项目开工；中国复材连云港三期、酒泉、包头等地兆瓦级风机叶片项目正在筹建，中复丽宝第东理整体搬迁改造工程顺利完成并已正常生产。玻纤方面，中国玻纤年产6万吨、年产14万吨玻璃纤维池窑拉丝生产线顺利建成，年产15万吨池窑拉丝无碱纱生产线及其配套工程项目正在筹建。

节能减排工作稳步推进。通过多种举措，集团万元增加值综合能耗与上年同口径调整同比下降23.91%。集团进一步强化对能耗和排放的量化管理和目标考核，完成16家单位共17个节能技改项目财政奖励资金的申报工作。20余条水泥、玻璃生产线配套余热发电工程陆续开工。6月24日邢台鑫磊集团5条立窑水泥生产线成功爆破拆除，是以实际行动落实节能减排工作的又一重大举措。在中宣部和国资委的支持下，集团作为建材行业代表在中央电视台等重要媒体进行了节能减排成绩的广泛报道，得到社会各界关注。

### （二）、重组整合、资本市场取得重要进展

集团重组整合取得新进展，协同成效日益显现。经国资委批准，安徽华光集团、河南中联玻璃正式加入集团，玻璃平台建设初见规模。南方水泥已完成39家企业的联合重组，产能达到1.5亿吨，位列世界第二、中国第一，重组效益进一步显现，目前已进入管理整合阶段。中国联合水泥成功收购多家水泥企业股权，并与相关企业签订合作意向书，产能超过3500万吨，稳居淮海经济区水泥企业龙头。

中国建材优良业绩赢得资本市场和金融机构的高度认可。中国建材成为香港恒生国企指数成份股，福娃融资项目和短期债券发行工作扎实推进，间接融资再获民生银行90亿元授信。

与地方政府和相关企业的合作

继续发展。集团先后与黑龙江省、甘肃省兰州市、河南省安阳市、浙江省长兴县、四川省北川羌族自治县等地方政府签署战略合作框架协议，将在水泥、玻璃、建材装备、轻质建材等领域展开合作。先后与上海建材集团、中国外运集团等单位签署战略合作协议，努力实现优势互补、合作共赢。

### （三）、科技工作稳步推进

集团公司技术中心各项工作有序推进，各研发部和分中心高度重视、精心组织，进一步加强了集团科研开发平台与产业平台的交流与合作，提高了整合集团科技资源的速度，加快了建立和完善科技创新体系的进程。

组织、承担和申报国家及行业重大科技计划项目取得重大进展。由集团公司组织和承担的国家“十一五”支撑计划项目、国家科技部“三个一批”节能减排科技专项、国家发改委高性能纤维复合材料高技术产业化项目等进展顺利，取得一批重大科技成果。努力推进绿色建筑国家重点实验室建设，成立首届学术委员会。上半年共落实科技项目国家拨款4793万元。

一批重要科技成果受到奖励。合肥院自主研发的“大高度钢丝胶带高效斗式提升机和科氏力秤煤粉计量与控制系统”荣获2007年度国家科技进步二等奖。集团公司所属单位的74个项目分别获得2008年度集团公司科学技术进步奖和技术革新奖的奖励，26个项目通过集团公司验收。

十一届全国人大一次会议期间胡锦涛总书记对中复神鹰坚持不懈走自主创新之路、发展碳纤维事业给予高度评价。

### （四）、国际化步伐进一步加快

继续加快国际化步伐，着力打造品牌国际知名度，积极规避汇率以及国际环境变化带来的经营风险，经营业绩迅速增长。上半年集团实现进出



口总额同比增长113.9%，其中出口总额同比增长71.2%；进口总额同比增长150.62%。

2008中国建材沙特专项推介会获得圆满成功，沙特三大水泥工程项目进展顺利，中国建材进出口公司北方日产6000吨水泥厂高质量提前竣工，成为整个海湾地区中国兴建的水泥厂的样板；合肥院纳杰兰日产6000吨熟料水泥项目投产，为当地经济建设做出贡献；中国建材工程进入国际水泥工程高端市场，总承包的土耳其恰那卡莱日产6000吨水泥生产线顺利竣工；合肥院在越南成功举办水泥技术专场推介会。集团企业新签越南、缅甸、伊拉克、利比亚水泥、玻璃项目4项，合同额共计3.52亿美元，合人民币24.20亿元。

中国建材与中非发展基金签订协议，成立中非建材投资发展公司，进入非洲建材制造与分销业。中国建材轻机杭州机电院与芬兰公司就非木原料甲酸法制浆技术市场推广中的合作签订长期合作协议。集团公司与圣哥班签订保温隔音材料业务合作意向。集团及有关企业承办的发展中国家政府官员绿色建材与节能建筑研修班、水泥清洁生产官员研修班顺利结业，圆满完成商务部援外培训任务。集团公司成功主办的第六届中国国际屋面和防水技术展览会，进一步扩大了品牌国际影响力。

#### **(五)、管理工作进一步加强**

加强全面风险管理。集团公司作为国资委31家全面风险管理报告编制试点企业之一，进一步规范治理，确定风险控制关键领域，建立健全全面风险管理体系。集团公司成立全面风险管理领导小组，编制完成全面风险管理报告，确定风险管理试点单位，全面风险管理工作取得阶段性成果。

强化管理创新，明确管理模式，逐步形成以公司治理为特点的管理体系。集团薪酬、考核、培训、安全生

产等管理体系建设加快，各项管理办法和实施细则进一步修订完善。集团信息化建设项目启动，信息化规划与实施步骤专项报告加紧编制。企业管理再造和体制改革加强，以股份公司为代表，通过加大内部管理整合力度，明确“三五”经营管理模式，全面推进成本控制和精细化管理，创出优异业绩。

为进一步提高管理水平与专业素质，上半年积极开展中高层管理者和员工的培训工作，举办了知识产权保护、新会计准则、全面风险管理、十七大精神学习等专题培训，进行了外事、统计、海外工程管理、劳动合同法等专题研讨会或会议，收到良好效果。

#### **(六)、积极应对突发灾害**

2008年，雨雪冰冻、地震、洪水自然灾害给灾区人民带来巨大损失。面对年初的雨雪冰冻灾害，集团企业和员工向湖南省及郴州市、安徽省石台县、江西省等受灾地区捐款650余万元。5·12特大地震灾害发生后，集团公司迅速启动应急预案，按照国资委统一部署，发挥自身优势，全力投入抗震救灾工作。向四川灾区捐助价值300万元的100套新型抗震快装房屋提前完成，援建500套轻型防震房屋也已交付使用。国家科技部与集团共同捐建陕西安康县广坪镇包括金山寺小学等在内的1400多平方米医院和学校抗震快装房屋顺利交付。都江堰1万平方米医院等正在建设之中。集团各单位及员工捐款、捐物，加上全体党员交纳特殊党费280余万元，合计3170多万元。

震后16天集团与成都市政府签署轻质住宅产业基地等项目建设的合作协议，震后两个月投资6亿元的北川中联年产200万吨新型干法水泥生产线项目开工。在重大灾害面前，集团充分发挥科技和产业优势，积极履行央企社会责任，得到国资委、科技部等上级领导的表扬和当

地政府、受援单位及社会各界的好评。政协主席贾庆林、国资委主任李荣融视察集团捐建广坪镇小学和东气快装房屋。

在这次抗震救灾中，涌现出一批抗震救灾先进集体和先进个人。瑞泰都江堰、巨石玻纤等受灾和受到波及企业的干部员工面对灾难，反应迅速，处置得当，保护了人员和设备安全，同时开展灾后生活自救，积极恢复生产，努力完成年度经营目标。北新集团、西安院、咸阳院、中复丽保等单位不畏艰苦，不计代价，为集团在灾区的援建工作做出了重要贡献。在不久前国资委召开的中央企业抗震救灾总结表彰大会上，集团有关单位和个人获得抗震救灾先进集体、先进个人、先进基层党组织、优秀共产党员等称号。

#### **(七)、党建工作成效显著，迎奥运工作顺利开展**

上半年，党委围绕集团全年目标，大力加强党建工作，取得明显效果。所属各企业通过多种形式学习贯彻落实党的十七大精神，促进了年度发展目标和企业战略发展目标的全面实现。集团成功举办第一次党代会，党委换届圆满完成；各二级企业领导干部民主生活会顺利召开，推动“四好”班子创建活动继续深化。在京单位入党积极分子培训班和党内创先争优评比表彰活动成功举办。工会工作卓有成效，职工民主管理大大加强，文化生活日益丰富，由合肥水泥院承办的集团公司首届乒乓球比赛获得成功，集团呈现和谐稳定发展的良好势头。

在奥运会到来之际，集团中标产品和检测项目在奥运场馆、城市建设方面的优质服务，有力支持了奥运工程。集团高度重视奥运期间的保障工作与稳定工作，认真细致地开展矛盾纠纷排查，做好困难企业的稳定工作，有力地保证了生产经营的顺利开展。

上半年的工作为2008年全面完成经营目标开了个好局,也赢得了上级领导和社会各界的广泛肯定。集团及所属企业在抗震救灾、党建、工会、科研、质量品牌、资本市场、信息宣传、人力资源、档案管理、劳动竞赛诸多方面赢得荣誉。集团公司荣获“最具核心竞争力的中国企业”奖;

中国建材股份党

支部、冯耀银、王益民等中央企业先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者获得国资委表彰;北新集团获得全国总工会“抗震救灾重建家园工人先锋号”荣誉,并与蚌埠院同时获得全国总工会授予的“模范职工之家”称号,中国建材检验认证中心、合肥中辰轻工机械有限公司总装车

间获“模范职工小家”称号;集团公司组队参加国资委“中粮杯”乒乓球比赛获得好成绩。在此,我代表集团领导班子向奋战在生产一线的全体干部员工,特别是抗震救灾前线和支援抗震救灾的各位同志表示深深的感谢。

## 二、形势分析

在前天国务院国资委召开的中央企业负责人视频会议上,国资委主任李荣融作重要讲话,分析了今年的经济形势和中央企业的有关情况。

会议强调,当前我们仍面临不少问题和挑战,一是全球经济放缓的趋势仍在持续,外部需求减弱,对我国经济增长的不利影响将进一步显现;

二是初级产品价格仍处高位,全球性通货膨胀趋势还在发展,对我国的传导还在持续;三是人民币汇率不断上升,给我国出口带来较大影响,部分企业汇兑损失较大;四是实施从紧的货币政策,对企业的资金运作提出更高的要求,一些企业营运出现较大困难;五是近期成品油和电价虽然调

整,但价格机制还没有理顺,同时给下游企业经营带来较大影响。

会议要求,当前及今后一段时期的经济形势不容乐观,中央企业要做好过紧日子的各项工作。要高度重视降本降耗、投资管理、风险管理、资金管理四个问题,严格控制成本费用,从严从紧控制投资,有效控制财务风险。下半年

要着力做好生产经营工作;继续做好灾后重建工作;切实做好奥运会各项保障工作;切实维护中央企业和社会稳定。特别提出要确保“平安奥运”,严控群体性不稳定因素,严抓安全生产,一定不能出问题。

同时,展望建材行业全年经济形势,分析内外环境,既有不少有利条件,也面临许多不利的因素。

从有利条件来看:一是我国经济将继续保持平稳较快的增长态势,与建材工业密切相关的固定资产投资、房地产及重点项目、基础设施建设等都将保持一定的增长速度;二是今年是奥运之年,又是改革开放30周年,这将进一步激起全国人民全面建设小康社会的热情,促进经济增长,

加快消费升级,拉动对建材产品的需求。另外,随着四川地震灾区重建工作的陆续展开,对建材产品的需求会有所增加。

从不利因素看:一是能源、原材料和运输价格上涨,企业生产成本居高不下;二是世界经济增长的减缓、金融市场的动荡、贸易摩擦的增多,灾害造成的损失和影响,都将给建材企业的生产经营带来许多不确定性因素。

就水泥来说,联合重组将进一步加快,加大淘汰落后,推进节能减排势在必行。煤炭价格、电价等的提高为水泥生产带来巨大成本压力,节能减排是缓解成本压力的重要因素,而企业保持盈利能力的关键在于向下游传导。

就平板玻璃来说,在不断拓展平板玻璃应用领域和开发新产品、新功能的同时,要着力于产业结构的调整和优化,提高“节能”与“减排”水平。玻璃主要原材料成本仍在不断上涨,一方面要有效消化,一方面还要有效转移,才能保证利润。

## 三、下半年工作安排

2008年下半年,我们要充分贯彻落实国资委中央企业负责人会议和年初集团年会的精神,抓住机遇,应对挑战,实现集团又好又快发展。

### (一)、确保全面完成年度生产经营目标

年初集团确定了2008年实现主营业务收入450亿元的目标。根据今年上半年的生产经营情况,我们要确保全年主营业务收入超过500亿元,利润总额达到20亿元,进出口总额达到20亿美元的生产经营目标。各单位要认真分析形势,妥善安排生产经营,进一步推动产品和服务稳步增长,市场占有率稳步提高,继续保持上半年良好增长态势,全力以赴超额完成年初签订的各项生产经营指标。



## **(二)、继续规范治理, 强化管理**

以创新型试点企业为契机, 进一步规范企业治理, 强化基础管理, 努力创建“四型”企业。

要把全面风险管理贯穿于生产经营各个环节, 逐步建立和完善风险管理组织体系, 风险识别系统, 制定风险解决方案, 提高风险控制水平, 建立监督改进机制, 切实降低风险。以推进全面风险管理为契机, 全面推进集团管理水平的提高, 强化管理体系建设并保证有效执行。要加快信息化建设, 为实现管理现代化, 提高管理效率和效益提供技术支持。

深化企业改革, 深入推进组织结构调整。继续稳妥、有序推进企业清理整合、主辅分离和所属企业公司制改革。

充分重视安全生产, 各级企业要把认真做好安全管理与加强企业基础管理有机地结合起来。重点加强体系贯标, 使安全工作覆盖全局。

## **(三)、高度重视降本增效**

根据国资委中央企业负责人会议要求, 采取切实可行的措施, 全面推进精细化管理和绩效管理, 提高企业经济效益。

要建立严格的成本管理核算体系, 从严控制成本费用。要实施精细化管理, 加强重点部位、关键环节的降本增效工作, 进一步降低可控费用支出, 加大重要资源的统筹安排、重要物资和服务的集中采购力度, 从采购、运输、使用全过程加强管理。加强资本性支出的控制, 已实施项目要加快进度, 尽快达产达效。积极开展节约活动, 牢牢控制成本费用, 支出要从紧, 应收账款抓紧收。要向国内外先进企业对标, 通过持续改进, 不断提高降本增效水平。

## **(四)、继续完善科技创新体系, 进一步发挥核心优势, 确保实现节能减排目标**

推进科技创新, 继续抓好集团公

司技术中心的建设和运行工作, 启动集团年度科技项目计划, 完善产学研结合的创新体系。要加强对新材料、新技术、新工艺的研发, 积极申报和确保“十一五”等国家重大科研项目, 做好“地震灾区建筑垃圾资源化”、“国家重点实验室”和“绿色建筑示范楼”等项目。加强知识产权优势和安全, 建设技术创新储备和长效机制。

随着水泥、玻璃企业规模的不断增大, 不扣除划转、收购因素集团综合能耗和CO<sub>2</sub>排放量较去年大幅度增加, 节能减排工作压力增大。所属各单位要全面推进节能减排, 确保实现万元增加值综合能耗同比降低2.5%的节能减排工作目标。

## **(五)、继续大力推进结构调整、资源优化和重组联合**

按照国资委对中央企业的布局结构调整要求, 继续做大做强主业, 充分发挥优势, 优化战略布局。

以南方水泥、中联水泥为平台, 进一步扩大水泥业务重组, 加大管理整合力度, 提高协同效应。玻璃业务要强化基础管理, 推进重组整合, 加快平台建设。北新建材要继续大力发展新型建材和建筑节能环保产业, 巩固和扩大纸面石膏板等产业优势; 大功率风力发电机叶片的技术领先和市场优势要加强, 碳纤维材料基地建设步伐加快; 在光电、太阳能电池等方面实现实质性突破。发挥现有设计院和国际工程成套装备优势, 加大重组力度, 构筑具有特色的成套装备制造平台; 中国建材轻机要继续整合内部业务, 强化主业平台, 推进改组改制工作。

继续加强与地方政府、企业的合作, 积极拓展重组整合空间。

大力加强与金融机构合作, 积极引入基金等战略投资伙伴, 全面拓展融资渠道, 实现重点上市公司的股票增发, 为战略重组和产业整合提供资金支持。

## **(六)、继续加快“走出去”步伐, 提升集团国际竞争力**

继续开拓国际市场, 加大高附加值、低能耗产品和成套装备、技术、工程服务的出口, 优化进出口结构。

加快实现产业链国际化转移, 延伸产品和技术服务。继续扩大海外分销网络建设, 推进国际化战略布局。

在相关国家积极筹备并择机举办大型推介会; 继续巩固和扩大与国际知名企业的合作; 积极主办、参加各种国际国内展会, 扩大交流渠道, 提升国际影响力。

要继续加强对境外项目、机构的规范和管理, 有效控制和防范国际合作风险, 确保国际化步伐的稳健实施。

## **(七)、加强党建工作, 建设一流队伍**

继续深入学习贯彻十七大精神, 加强党建工作, 推进党的组织建设、思想建设。继续抓好党风廉政建设, 健全惩防体系, 深化效能监察工作。发挥工会、共青团、妇联等群众组织作用, 积极开展文化健身活动, 大力弘扬“三宽三力”的企业文化, 营造更加热情向上的企业氛围。加大领导班子和人才队伍建设力度, 继续深化“四好”班子创建活动。加强班组建设, 培养一支训练有素的高技能人才队伍。进一步完善激励机制, 强化以绩效为核心的企业内部三项制度配套改革。

努力解决困难企业和群众最关心的难点、热点问题, 保证奥运期间的安全与稳定, 确保企业和谐稳定发展。

要继续全力做好抗震救灾工作, 发挥科技和产业优势, 进一步做好灾区援建工作, 在承担社会责任方面做出新的贡献。

同志们, 下半年的工作任务十分繁重。希望各单位认真贯彻本次会议的各项要求, 再接再厉, 确保各项工作扎实平稳有序推进, 力争全面超额完成今年的各项生产经营目标!

## ■ 黑龙江省副省长孙尧到哈玻院考察调研

日前，黑龙江省副省长孙尧到哈尔滨玻璃钢研究院考察调研，高新技术开发区主任胡永昌、平房区区长刘忻及哈飞集团董事长庞建等陪同调研。哈玻院院长陈辉、党委书记谭家茂等热情接待，并汇报了哈玻院的基本情况。孙尧深入生产现场实地考察，对哈玻院多年来取得的成绩表示肯定，并希望哈玻院充分利用自身的技术优势，拓宽民用产品领域，为黑龙江经济做出新贡献。

哈玻院与哈飞集团就大飞机项目在复合材料领域的开发合作等事宜进行了积极研讨，双方表示将在增进了解的基础上，寻找更多合作机会，共同为我国航空事业的发展做贡献。

## ■ 宋志平再次部署都江堰过渡医院项目工作

7月1日，中国建材集团公司董事长宋志平再次听取了都江堰过渡医院项目前线指挥部关于项目进展及设计图纸审核情况的汇报。在详细了解有关情况后，宋志平再次强调，要把都江堰过渡医院项目做成央企在地震灾区援建项目的样板工程，要求前线指挥部及项目部精心组织，精心设计、精心施工，确保按时完工。要通过该项目的建设，积累经验，锻炼队伍，创出有北新集团特色的轻型抗震房屋建筑体系和施工组织模式。对设计、材料、施工要做到心中有数，并不断改进技术、提高水平，为今后的广泛推广奠定基础。

日前，在集团公司副总经理、都江堰医院项目前线总指挥马建国的带领下，针对项目施工具体要求，为落实职责，加强管理，保障项目部高效运转，保证都江堰过渡医院工项目的顺利实施，项目指挥部制定了项目部管理制度、职责流程图和组织机构图，对组织机构、工作职责和分工、工作机制、材料领取和安全管理等方面做出了明确的规定。

## ■ 宋志平会晤三菱商事中原秀人总代表



7月4日，中国建材集团公司董事长宋志平在三菱商事（中国）有限公司总部会晤三菱商事株式会社中国总代表兼常务执行董事中原秀人。

中原秀人首先表示了对汶川大地震的关切，对中国建材集团及相关下属受灾企业表示慰问。宋志平介绍了汶川大地震后集团参与赈灾和援建工作的情况，特别提到由集团公司援建的新型房屋受到灾区政府和群众的好评。日本是一个多地震国家，在防震和重建方面积累了很多经验，宋志平希望能够与三菱商事合作，使日本

在房屋建筑材料及抗震结构设计方面的相关企业能够参与灾区的重建。中原秀人总代表表示，近期将尽快请一些日本专家考察灾区情况，与相关人员进行技术交流。宋志平和中原秀人介绍了近期各自公司业务发展的状况，回顾了双方多年来的合作，并就具体业务交换了意见。集团公司将派遣水泥企业高管人员通过三菱商事赴日本相关企业进行现场管理、质量控制等方面的培训。随后，宋志平将“一衣带水 世代相传”的书法作品赠予中原秀人，用以故周恩来总理对中日关系的希望，表达了中国建材集团与三菱商事株式会社将会一如既往地加强合作的愿望。

三菱商事泽田本部长、中国建材集团公司国际合作部总经理卫锋等相关人员参加了会见。

## ■ 宋志平与上海浦东区政府领导会晤

7月29日，中国建材集团公司董事长宋志平与上海浦东新区区长李逸平等区政府及有关委局领导会晤。宋志平介绍了集团和南方水泥的有关情况，他说，去年中国建材集团决定把南方水泥总部设在浦东，在南方水泥成立的前后，浦东区委区政府给予了很多帮助，目前南方水泥发展形势很好，注册资本金已增至100亿。李逸平感谢中国建材集团对浦东区委区政府的信任，并表示将对南方水泥给予更多的关注，一如既往地给予支持、提供服务，让南方水泥的发展更加顺畅。

中国建材股份总裁曹江林，中国建材集团公司董事会秘书光照宇，南方水泥副总经理陈长征、李春平等参加了会见。

## ■ 宋志平到东汽德阳爱心家园安置点回访

7月12日，中国建材集团公司董事长宋志平与国资委、发改委、工业部



有关领导及外部董事一起前往德阳，对集团承建的东汽德阳爱心家园安置点进行回访。5月25日，项目刚开工的时候，宋董事长曾到工地现场视察，对项目建设提出了明确要求，并决定为每个房间加铺新型塑胶地板。经过北新集团和中复丽宝第的艰苦努力，克服各种困难，项目已于6月12日完工，6月14日交付东汽公司。

在集团援建项目前线总指挥马建国、副总指挥刘贵平、集团抗震救灾指挥中心办公室负责人宋江涛和东汽公司副总经理张文峰的陪同下，宋志平一行巡视了整个安置点，走访了东汽员工住户，详细了解了房屋的居住情况。张文峰介绍说，中国建材集团援建的快装房屋是德阳灾区质量最好的安置房，东汽的职工家属非常满意。同行的有关部门的负责同志和外部董事们对中国建材集团在此次抗震救灾中表现出的不计代价、勇挑重担、团结互助的精神给予高度评价。此前，马建国等曾于7月10日赴东汽德阳爱心家园安置点，了解捐建房屋的使用情况。

### 宋志平、彭宪法考察瑞泰科技湘潭分公司

7月26日，在瑞泰科技董事长曾大凡的陪同下，中国建材集团公司董事长宋志平、湘潭市委书记彭宪法考察瑞泰科技湘潭分公司。分公司从2006年到2008年三年时间，产能和产值翻了两番，已被纳入湘潭市“十一五”重点支持的新材料产业集群发展规划。2008年上半年，尽管遇到冰灾和限电等客观困难，分公司仍完成产值1.8亿元，基本实现时间过半任务过半。宋志平充分肯定了湘潭分公司近年来的快速发展。

在听取了湘潭分公司总经理曾海军关于公司发展思路的汇报后，宋志平和彭宪法对公司提出的努力朝着建设“四型”企业而努力的目标感到欣慰，



对公司的发展前景充满期待。湘潭分公司老厂技术改造工程刚刚竣工，他们看到改造后的老厂和新厂一样整齐干净，厂区环境绿草如茵，宽敞的厂房内呈现着热火朝天的生产场面，感到非常高兴。

### 姚燕再次听取都江堰医院项目汇报并部署有关工作

7月30日，中国建材集团公司抗震救灾应急指挥中心召开援建都江堰水电十局医院项目汇报会，集团公司总经理姚燕再次听取了都江堰过渡医院项目前



线指挥部关于项目进展情况的汇报。姚燕与项目部有关人员详细讨论了项目推进过程中的有关问题，研究解决遇到的困难。她强调，各承建单位要严格资金和人员管理，精心组织，精心施工，克服困难，把都江堰过渡医院

项目做成央企在 earthquake 灾区援建项目的样板工程。

会议由中国建材集团公司副总经理、后方指挥部总指挥刘宝瑛主持。北新集团副总经理刘贵平代表都江堰水电十局医院前线指挥部和项目部汇报了项目的进展情况、当前存在的问题和预算情况。中国建材集团公司副总经理、水电十局医院项目前线总指挥马建国，后方副总指挥、北新集团总经理崔丽君，集团公司抗震救灾应急指挥中心办公室负责人、都江堰水电十局医院项目部及前线 and 后方指挥部全体人员参加了会议。

### 姚燕与越南建设部副部长阮陈南亲切会晤

6月26日，中国建材集团公司总经理姚燕赴越南参加合肥水泥研究设计院越南市场水泥技术推介会期间，与越南建设部副部长阮陈南亲切会晤。合肥院院长徐宁参加会见。

阮陈南说，中国建材集团及所属企业一流的工程质量和良好的售后服务在越南树立了工程建设模范企业的优良形象，也为越南经济发展做出了积极贡献。近期越南政府果断采取积极措施应对经济危机，尤其是在基础建设方面将加大政府扶持力度，鼓励外商投资，相信中国建材集团在越南会有更多的发展机遇和更好的投资环境。

姚燕介绍了中国建材集团公司的基本情况,表示中国建材集团将越南市场列为重点关注的区域之一,集团所属企业在越南承建了水泥、玻璃等一大批工程项目,取得了良好的业绩,相信在双方的共同努力下,集团会有更多机会同越南社会各界合作,为促进两国友谊做出新贡献。

## ■ 姚燕会见德国雷法(亚洲)公司总经理

7月30日,中国建材集团公司总经理姚燕会见了德国雷法(亚洲)公司总经理LIEVER博士一行。LIEVER博士此次访问旨在通过双方高层领导间会晤谋求建立更为长远的战略合作关系。姚燕介绍了集团业务概况及近几年的发展,并表示非常愿意与世界耐火材料知名企业雷法公司建立长期友好的合作关系,实现互惠共赢的发展目标。双方约定将就具体合作事宜进行深入的探讨与商榷。

德国雷法公司是全球最大的水泥领域耐火材料制造商与供货商,目前在中国已建有四家工厂专业生产高端产品,该公司与集团所属中建材进出口、合肥院、南京凯盛等单位在水泥工程耐火材料供货领域已展开了良好的合作关系。

## ■ 姚燕会见德国SIEGEN大学教授张传增博士

8月17日,中国建材集团公司总经理、中国建筑材料科学研究总院院长姚燕会见应邀来访的德国SIEGEN大学土木工程系张传增教授、凯莱建筑材料(中国)有限公司CTO陆洁教授等一行6人。姚燕首先介绍总院基本情况、主要业务领域、重大科技成果、国际交流合作与人才培养等。张传增介绍目前从事的主要研究工作,包括正在承担的中德合作项目(隔声、声子材料)以及建材、机械、航空航天

材料性能研究。他建议今后双方可以在功能梯度材料、智能材料、蜂窝材料、建筑物节能、再生混凝土研究应用,以及联合申报欧盟项目和联合培养研究生等领域开展合作。最后,姚燕陪同来访的客人参观了总院展室。

中国建材总院水泥及新型建材研究所所长崔琪教授、中国建筑材料检验认证中心副主任马振珠教授、副总工包亦望教授等参加了会谈。

## ■ 中国建材集团公司外部董事赴集团所属企业调研并指导工作

7月2~18日,中国建材集团公司外部董事姜均露、林锡忠、曹德生、王振侯、张健、郭建堂赴集团公司南方水泥、中国建材总院等所属企业调研并指导工作。

在南方水泥公司,外部董事们认真听取了中建材总裁、南方水泥董事长曹江林的工作汇报,对南方水泥联合重组的战略思路以及经营业绩情况表示高度肯定。希望南方水泥进一步推进管理整合,努力完成全年目标。在中国建材总院。听完集团公司总经理兼总院长姚燕关于总院的基本情况、2008年工作进



展与下半年工作安排和四川汶川大地震灾后重建工作中总院相关举措的介绍后,外部董事们建议总院充分利用灾后重建的机会,大力集成推广应用新型建材方面的新技术和新产品,不断提升行业影响力和带动力。11日,外部董事们来到瑞泰科技都江堰公司、巨石成都公司,对两家企业在灾后不久就恢复生产并且没有因地震而要求减少经营目标的行动,外部董事们给予了高度赞扬。此间,姜均露一行还专程前往建设中的水电十局过渡医院援建工地,对技术人员表示慰问。姜均露等外部董事在集团公司总经理姚燕和首席顾问葛铁铭的陪同下,18日抵达安徽蚌埠。外部董事们先后考察了凯盛机电园、华光集团等企业,对集团在蚌埠开发的高新材料科技产业项目和蚌埠院人才强企的战略表示了充分的肯定,同时对集团公司玻璃工业综合能力也有了更深的认识。

## ■ 马建国参加四川省和成都市产业合作和灾后重建座谈会

7月18日和22日,中国建材集团公司副总经理马建国受董事长宋志平的委托,在成都分别参加了四川省政府举办的“国内知名企业与四川产业合作”座谈会和成都市政府举办的“中央企业支持成都灾后建设暨投资”恳谈会,并同四川省委常委、成都市委书记李春城、四川省政府副省长黄小祥、成都市市长葛



红林等省市领导亲切会面。

在两次会议上，马建国应邀分别作了发言。马建国在发言中介绍了集团的基本情况、业务特点及汶川大地震发生前集团在成都市与四川省的业务发展情况；着重介绍了地震发生后，集团上下如何开展抗震救灾工作，发动所属企业和全体员工捐款捐物，帮助兄弟企业抢建受灾员工安置过渡房和充分利用自有技术和材料建设抗震性能好、节能环保、使用寿命长、高标准、过渡性医院的情况，受到与会者的赞许；特别介绍集团在董事长宋志平的带领下，超前确立“灾后重建，建材先行”的理念，超前谋划“支援重建，投资灾区”的举措，分别与成都市、北川县政府签订战略合作协议，投资数十亿元建设“新型干法水泥”项目和“轻质住宅产业基地”项目，以及通过积极争取国家科技部的大力支持援建“使用新型建筑结构和材料的抗震、节能、环保房屋”示范园和“消纳建筑废弃物”示范生产线，受到省市领导和有关部门和市县区政府的高度肯定。

## ■ 马建国到水电十局过渡医院援建项目工地考察

8月7日，中国建材集团公司副总经理兼抗震救灾前线总指挥马建国风尘仆仆来到四川都江堰，看望集团公司水电十局过渡医院援建项目部的全体同志并视察了项目施工现场。

都江堰的气候一日三变，尽管下着瓢泼大雨，马建国还是打着雨伞，踏着满地的泥泞逐一巡视了工地的每一个角落。在工程项目部，他听取了集团公司抗震救灾前线副总指挥、水电十局过渡医院援建工程项目负责人刘贵平的工作汇报。刘贵平详细介绍了工程进展、对项目组生产生活的管理及刚刚召开的项目组综合管理会议的情况。刘贵平表示，针对现在项目协调复杂和天气多变等种种困难，要求



大家要保持耐心、恒心和信心。

马建国听完汇报后指出，大家在奥运开幕之际战斗在远离北京，条件艰苦的都江堰工地，这里余震不断，天气无常，对大家的辛勤付出表示诚挚的慰问与衷心的感谢，看到大家在条件艰苦的工地保持着旺盛的斗志与有序的工作、生活秩序，时刻不忘国资委和集团领导的重托，感到十分欣慰。对项目组严格管理制度、加强工程质量和进度促进的做法表示充分肯定。他指出，尽管面临困难很多，项目组还是要耐心与协作方沟通，尽可能的加快工程进度。他强调，要加强前后方的协调和材料的现场管理，防止雨水浸泡和被盗损失。此外，还要加强现场和项目组人员生产与生活的安全管理，严防安全隐患。在成本控制的前提下，适当调济项目工程人员的生活，保证大家以良好的身心状态完成项目施工。根据工程进度和工程需要，可适时组织相关力量加强现场施工，以加快工程进度。

中国建材集团公司水电十局过渡医院援建工程项目部的全体同志参加了项目汇报会。

## ■ 中国建材集团公司第一届董事会第十四次会议召开

8月2日，中国建材集团公司第一届董事会第十四次会议召开。会上各位董事就集团发展战略和全面风险管理等主要议题进行了深入讨论和审议，充分发表了意见和建议。监事会主席崔世安在会上充分肯定了集团公司上半年的工作，并指出要在上半年取得成绩的基础上，努力抓好下半年的工作。

## ■ 吉林省白山市代市长李晋修访问中国建材集团公司

日前，吉林省白山市代市长李晋修一行访问中国建材集团公司，集团公司董事长宋志平会见李晋修一行。双方就加强建材领域的合作进行了进一步商谈。

李晋修表示，白山市有着得天独厚的资源条件和良好的投资环境，非常希望中国建材集团的大企业到白山投资，参与、推动资源整合。宋志平表示，中国建材集团十分看好白山市的资源优势和投资环境，愿意在科研、新型干法水泥、玻璃等方面加强全面合作。

白山市政府秘书长臧立平、开发区管委会主任王刚、招商局局长韩东等，中国



建材集团公司副总经理刘宝瑛、副总经济师邢宁、北新集团总经理崔丽君等参加会见。

## ■ 中国建材集团与白山市政府签署战略合作协议

8月2日,在吉林省白山市,中国建材集团与白山市政府签署战略合作协议。根据集团公司发展战略和白山市资源区位优势,本着互惠互利的原则,双方建立友好战略合作伙伴关系,实现互利双赢,共同发展。

集团公司董事长宋志平和白山市委书记李伟在签字仪式上致辞,集团公司总经理姚燕和白山市代市长李晋修代表双方在战略合作协议上签字。监事会主席崔世安、38办主任张义,集团公司外部董事姜均露、林锡忠、曹德生、王振侯、张健、郭建堂,董事曹江林、郝振华,副总经理许金华,职工董事熊吉文,董事会秘书光照宇以及白山市政府、白山市经济开发区有关领导参加了签约仪式。

宋志平在讲话中对白山市委市政府为中央企业提供的良好社会环境、投资环境和创业环境表示感谢,并希望今后能继续在白山市委、市政府及各有关部门的大力支持下,完成协议中的合作项目,实施产业整合,搞好企业经营,为提升白山及周边地区建材产业的技术含量、提高北方地区水泥产业集中度,做出积极重要的贡献。李伟表示,战略合作协议的签订不仅符合中国建材集团“善用资源”的核心理念和“大建材”的发展战略,也符合白山市资源转型、打造建材产业集群、建设白山工业强市的战略选择,符合双方的共同利益。

## ■ 广元市领导到中国建材集团公司及所属企业访问

7月8日,四川省广元市市长马华、副市长张康明一行6人到中国建材集团公司访问。集团公司总经理姚燕、副总经理刘宝瑛等会见来宾。马华说,广元市是此次地震灾害的重灾区之一,灾后重建和建材发展的需求非常迫切,中国建材集团在建材行业处于领先地位,非常希望中国建材集团参与当地灾后重建,推动当地建材行业发展,广元市委市政府将为中国建材集团创造良好的环境,提供全力支持。姚燕表示,集团积极响应党中央国务院号召和国资委的要求,积极参与抗震救灾和恢复重建,集团将尽快对广元市资源、市场等情况进行考察了解,充分发挥集团在建材制造、科研等方面的优势,努力为广元恢复重建和建材产业发展尽一份力。

在访问集团公司之前,张康明副市长一行先后到中国建材总院、北新建材参观访问,着重了解了可用于地震灾后重建的建材科技和产品情况,参观了总院展室、北新石膏板厂和新型房屋样板房,表示希望新型建材、新型节能生态住宅等成果能够在广元市推广应用。

## ■ 青州市市长孙忠礼到青州中联调研

日前,青州市市长孙忠礼到青州中联调研。青州中联总经理杜纪俊介绍了公司当前生产经营情况。孙忠礼详细询问了企业市场拓展、节能降耗、余热发电项目以及需要政府部门帮助协调解决的问题等情况,并表示,企业目前的生产经营取得令人满意的成绩,充分证明中国建材投资战略的正确性,更加增强了青州市委市政府支持大水泥发展的信心和决心,青州市委市政府将一如继往地为企业的发展提供良好的政策支持,创造优异的经济环境。

## ■ 南方水泥成为水泥浙商大会关注热点

7月5~6日,在杭州举行的第二届水泥浙商大会上,南方水泥联合重组与整合模式成为与会者关注的热点。中国建材集团公司董事长、中国建材董事局主席宋志平出席大会并致辞,中国建材总裁曹江林与与会者作了专题对话。宋志平在致辞中对浙江水泥工业快速发展给予高度评价,对浙江水泥企业家们不断解放思想、开拓创新,以优良的业绩推动浙江水泥产业发展作出的巨大贡献给予赞扬。他介绍了中国建材实施“大水泥战略”以及南方水泥目前在管理整合、节能减排、产业结构调整等方面取得的良好成效。与会代表非常关心南方水泥的发展,在浙商大会“水泥浙商对话经济学家、金融专家”专场会上,纷纷就其关心的南方水泥发展区域、下一步的运作方式以及四川水泥行业投资前景等问题提问,曹江林一一作答。

7月6日晚,第二届水泥浙商大会举行“中国建材—南方水泥之夜”招待晚会。会上,一套由南方水泥旗下所有品牌水泥袋制作的水泥服募捐拍卖,南方水泥以33.23万元人民币拍得该服装,拍卖所得将全部捐赠四川灾区建设希望小学。

## ■ 中国建材枣庄中联日产5000吨水泥熟料生产线奠基

7月3日,中国建材所属枣庄中联水泥有限公司日产5000吨水泥熟料生产线奠基。该线是在去年爆破拆除安厦水泥9条立窑生产线基础上,节约土地500余亩与枣庄中联水泥工业生态园、余热发电项目同步建设的,计划总投资7亿元,建设工期12个月。建成投产后,年增水泥产量200万吨,年可发电7000万千瓦时,年可节约标准煤2.5万吨,减少粉尘排放约4万吨,枣庄中联生产规模将达到600万

吨,成为枣庄地区规模最大的环保生态型水泥生产企业。

枣庄市副市长张宝民表示,该项目对调整优化全市水泥产业结构、实现节能减排目标、增强水泥行业的市场竞争力将起到积极的促进和示范作用,枣庄市委市政府将努力为项目建设提供优质、高效、便捷的服务。

中国建材集团公司董事长宋志平说,枣庄中联短短几年时间发展成为一个日产万吨的新型干法水泥生态工业园,这既是中国建材集团与枣庄市委、市政府贯彻落实科学发展观取得的重大成果,也是中国建材集团利用联合重组方式进行资本扩张的一项重大成果。中国建材十分看好枣庄市的资源和区位优势,希望在市委、市政府的大力支持下,进一步加大水泥产业结构调整、节能减排的力度,为把枣庄建成资源节约型、环境友好型的现代化建材基地贡献自己的力量。

中国建材股份公司副总裁、中国联合水泥董事长崔星太,山东省建材办主任王福江出席仪式并讲话。中国建材副总裁李谊民,枣庄市委市政府有关领导等出席仪式。

## ■ 宋志平当选中国企业管理科学基金会副会长

7月19日,中国建材集团公司董事长宋志平参加了中国企业管理科学基金会第四届理事会工作会议。会议通过了更换理事长,增补副会长、副理事长、理事的决议,宋志平被选为中国企业管理科学基金会副会长。

中国企业管理科学基金会(原企业管理科学基金会)是1987年由袁宝华同志倡议,在原国家经委的支持下,经中国人民银行批准成立。其宗旨是通过资助企业管理科学的研究与发展工作,奖励企业管理优秀论著及在管理领域有杰出贡献的人士,推进我国企业管理现代化事业。

宋志平表示将一如既往地支持中国企业管理科学基金会的发展工作,并就进一步推进基金会工作提出了宝贵的建议和意见,受到了与会者一致赞同。中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长、中国企业管理科学基金会会长张彦宁对宋志平董事长表示祝贺。

## ■ 姚燕受聘为哈尔滨工业大学兼职教授

6月16日,中国建材集团公司总经理兼中国建筑材料科学研究总院院长姚燕应哈尔滨工业大学的邀请,到该校讲学并受聘为哈尔滨工业大学兼职教授。



姚燕为材料学院的师生作题为《建材行业节能减排形势和科技创新重点的思考》的讲座,受到热烈欢迎。在会后的受聘仪式上,哈尔滨工业大学副校长孙和义教授为姚燕颁发了教授聘书。姚燕与材料学院的领导和教授就中国建材总院与哈工大材料学院在建筑材料和国防科技领域开展优势互补共同合作等事宜进行了交流。

姚燕此行还考察了哈尔滨玻璃钢研究院。哈玻院为进一步改善生产条件、扩大企业规模,正在实施开发区搬迁工作。姚燕表示,希望哈玻院在地方政府的支持下,统一规划,集中管理,实现快速发展、做大做强的目标。

## ■ 中国建材集团所属单位和个人荣获“中央企业抗震救灾先进集体”等称号

7月18日,在国资委召开的中央企业抗震救灾总结表彰大会上,中国建材集团公司所属都江堰瑞泰科技有限公司荣获“中央企业2008年抗震救灾先进集体”称号,常州中复丽宝第有限公司销售中心副经理谢月明荣获“中央企业2008年抗震救灾先进个人”称号,北新建材(集团)有限公司党委荣获“中央企业2008年抗震救灾先进基层党组织”称号,北新集团副总经理刘贵平荣获“中央企业2008年抗震救灾优秀共产党员”称号。国务院副总理张德江出席大会并发表重要讲话。集团公司党委副书记郝振华代表集团公司参加会议。

## ■ 曲阜中联孙建成光荣当选曲阜奥运传递火炬手

7月22日,奥运火炬传递仪式在山东曲阜举行,曲阜中联水泥有限公司董事长孙建成光荣当选曲阜奥运火炬传递的火炬手。中国建材集团公司党委副书记郝振华受董事长宋志平委派出席曲阜火炬接力点火及传递仪式,





现场为孙建成加油助威。800名曲阜中联员工在火炬传递现场为奥运加油，展示了集团员工高昂的精神风貌和团结向上的企业文化。

仪式后，郝振华对孙建成当选曲阜奥运火炬传递的火炬手表示祝贺，他说，这表明曲阜中联的经营实力和品牌在当地领导及群众心目中的地位，参加火炬传递，不仅是曲阜中联和中联水泥的光荣，也是中国建材集团的光荣。

7月27日，北京奥运圣火在十三朝古都洛阳传递，洛玻集团总工程师姜宏作为洛阳大企业科技人员代表被选为108号火炬手，激情传递奥运圣火。

## ■ 全国重点玻璃企业市场研讨会在洛阳召开

8月5日，2008年全国重点玻璃企业市场研讨会在洛阳市举行。洛阳玻璃股份公司、江苏华尔润公司、山东金晶科技公司、安徽方兴科技公司等14家全国重点玻璃企业负责人就当前玻璃市场现状和今后发展趋势进行深入研讨。中国建材集团董事长宋志平，首席顾问葛铁铭，副总经理申安秦、刘宝瑛，总经理助理周国萍等出席会议。

宋志平在讲话中指出，中国建材集团十分重视与全国重点玻璃企业面对面的交流，通过交流和洽谈，使大家进一步了解中国建材集团对玻璃行业的战略发展总体规划。他分析了我国玻璃行业集中度低、无序竞争的现状和面临的困难，强调玻璃行业必须调整思路、转变增长方式，走“联合重组、市场协同、管理整合”的路子，只有这样才能使玻璃行业最终摆脱困境，进入良性健康发展的轨道。

会上，14家全国玻璃重点企业的负责人分别介绍了企业生产经营情况，畅谈了玻璃企业面临的现状和今后玻璃市场趋势。大家就玻璃企业如何加强协调、控制产能、避免恶性竞争、降本增效、维护企业经济利益及行业良性有序发展等问题进行了深入研讨；就转变企业增长方式，实现联合重组，加强企业间协同的力度，提升市场竞争能力等问题进行了深入交流。

## ■ 江西建材集团总经理刘明寿访问中国建材总院

7月10日，江西建材集团总经理刘明寿，江西现代学院院长单津辉、副院长李建利等一行8人到中国建材总院访问，中国建材集团公司总经理、中国建材总

院院长姚燕，党委书记王益民、副院长徐晖等会见来宾。姚燕介绍了总院的基本概况、技术产品与发展方向。双方就建材发展、人才培养、在职培训等方面的话题进行了广泛的讨论。

## ■ 开发银行提供150亿元授信额度支持中国建材水泥业务联合重组

8月28日，中国建材股份有限公司旗下南方水泥有限公司与国家开发银行上海市分行订立开发性金融合作协议。

根据协议，开发银行上海市分行同意按互惠条款对南方水泥及其附属公司提供人民币150亿元的授信额度，并为南方水泥的联合重组、产业整合、基础建设、技术改造、节能减排项目以及其它经营性业务提供长期稳定的金融支持。这是南方水泥首次直接得到金融机构的大额授信，连同之前中国建材从交通银行、民生银行等金融机构取得的信贷额度，南方水泥可用于联合重组的授信额度已超过200亿元。在近期国家金融政策紧缩的宏观环境下，中国建材依然能够得到众多银行的大力支持，证明中国建材水泥业务的联合重组被金融机构普遍看好。

南方水泥自2007年9月成立以来，按照既定的战略目标和思路，在东南经济区四省一市掀起了一场前所未有的联合重组浪潮，产能规模超过1亿吨，成为区域市场的排头兵企业。同时，南方水泥深入实施以“三五”经营管理模式为核心内容的管理整合，使所属企业的盈利能力极大增强。南方水泥联合重组和管理整合的顺利推进，以及在短时间内赢得的突出效益，使企业得到金融界的大力支持。

开发银行作为政府的开发性金融机构，在基础设施、基础产业和支柱产业重大项目及配套工程建设中，发挥长期融资领域主力银行作用。长期



以来,开发银行与中国建材开展了良好的业务合作,对水泥、轻质建材、玻璃纤维等业务的发展提供了有力支持。

此次协议的签订为南方水泥与开发银行的长期业务合作奠定了基础,使得南方水泥有更充裕的资金用于联合重组,并将加快余热发电等项目的建设。

## ■ 华光集团减反玻璃和塑料镀膜高科技项目开工

7月18日,安徽华光玻璃集团有限公司年产400万片AR减反射膜玻璃项目和年产60万平方米触摸屏PET塑料镀膜项目开工。项目总投资2.1亿元,2009年6月建成投产后每年可新增销售收入1.8亿元。该项目是华光集团加盟中国建材集团后正式启动的首批投资项目,是安徽省重大新产品百亿元工程项目,将成为中国建材集团推进玻璃领域产业升级的科技新亮点,为我国玻璃产业平台的发展做出积极贡献。

华光集团是我国最大的ITO导电膜玻璃基地和安徽省最大的浮法玻璃基地。中国建材集团将发挥华光集团和蚌埠院的优势,加强产学研的紧密结合,大力支持华光集团实施传统玻璃产业向高科技产业提升、普通玻璃向特种玻璃提升、低端市场向高端市场提升的发展战略,力争2至3年内,将其打造成为ITO导电膜、新材料、新玻璃的科技产业集团。



安徽省副省长黄海嵩、中国建材集团董事长宋志平、蚌埠市委书记陈启涛等为项目开工剪彩,黄海嵩、中国建材集团总经理姚燕、蚌埠市委副书记兼代市长张学群讲话,华光集团董事长彭寿致辞,宋志平在答谢酒会上发表祝辞。中国建材集团外部董事姜均露、曹德生、王振侯、郭建堂,国有企业监事会38办主任张义,中国建材集团首席顾问葛铁铭、副总经理申安秦,蚌埠市有关部门和金融系统负责人出席典礼。

## ■ 中国建材集团与安阳市人民政府签署战略合作协议

6月27日,安阳市委书记张广智,安阳市市委副书记、市长张笑东率安阳市代表团一行到中国建材集团公司访问,中国建材集团公司董事长宋志平会见张广智一行。双方就加强水泥、建材装备、玻璃、轻质建材等领域的合作达成共识并签署战略合作框架协议。

宋志平首先对安阳市委市政府一直以来给予集团在安阳企业的支持与帮助表示感谢。他说,安阳市是河南省重要的工业基地,具有较好的交通区位优势、资源优势和产业基础,中国建材集团十分愿意与安阳市在建材领域进一步

加强合作,实现双赢。张广智表示,安阳市委市政府将为中国建材集团提供各项招商引资优惠政策,制定一系列配套扶持政策,提供优质高效服务,为中国建材集团在安阳的发展打造良好投资环境,确保双方合作持续、健康发展。

会见结束后,集团公司副总经理郭朝民与安阳市市委常委、副市长陈明今代表双方签署战略合作框架协议,中国联合水泥副总经理杨振军与安阳县县长徐慧前及有关企业负责人代表各方分别签署合作协议和合作意向书。根据协议,双方将充分发挥各自的优势和特色,建立长期战略合作伙伴关系,在水泥、成套装备制造、新型墙体材料等领域展开全方位的合作,同时加强科技研发成果转化深层次合作,促进安阳市产业结构的优化升级,重点推进集团所属安阳机械厂、海工水泥厂在安阳项目的建设。

集团公司副总经理刘宝瑛、副总经济师邢宁、办公室主任王于猛,安阳市市委常委、市政府副市长陈明今,市委常委、统战部部长朱明,市委副秘书长古松、市国资委党委书记高景秀、安阳县县长徐慧前、市开发区管委会主任张凤山及市统战部、国资委、开发区等相关部门和有关企业负责人,中国建材轻机副总经理吕富春,安阳机械厂厂长杨孝民、海工水泥厂厂长黄颂高等参加仪式。

## ■ 中国建材集团与中铁物资签署战略合作框架协议

8月1日,在北京香格里拉饭店,中国建筑材料集团公司与中国铁路物资总公司签署战略合作框架协议。根据协议,双方将本着“互惠互利,共同发展”原则,建立和发展战略合作伙伴关系,在具有互补优势的领域,在新技术、新能源和新材料的研发与市场方面形成一体化战略协同,开展广泛合作,增强双方在市场中的协



同能力。

仪式由中国建材集团副总经理马建国主持，中国建材集团董事长宋志平、中铁物资总经理张伟代表双方致辞并签署战略合作协议，中铁物资副总经理姚地启、中国建材股份总裁曹江林代表双方签署具体项目合作协议。中铁物资党委书记李文科、副总经理冉昶，中国联合水泥董事长崔星太、副总经理杨振军，中铁物资、中国建材集团有关部门负责人出席签约仪式。

宋志平在致辞中说，此次合作完全符合双方的发展战略和共同利益，是一次强强联合，双方友好战略合作伙伴关系的建立将进一步优化双方资源配置，对企业进一步打造主业提升实力将起到积极作用。我们对双方顺利合作，实现双赢充满信心，希望今后和中铁物资总公司一起，通过密切合作，为双方共赢和发展做出应有的贡献。

张伟在致辞中表示，此次双方发挥各自优势开展全方位战略合作，特别是在水泥销售和煤炭、钢材、铁矿石等大宗商品的综合物流方面开展密切的业务合作，建立长期持久的合作关系，实现互利共赢。这必将对双方的现实经营和未来发展提供有力的支持和积极的贡献，进一步发挥和展现中央企业在国有经济中的骨干支柱作用。

## ■ 东方电气向中国建材集团赠送锦旗

9月11日，中国东方电气集团公司党组书记、董事长王计一行专程到访中国建材集团并赠送了致谢锦旗，他代表东方电气对中国建材集团在东方电气抗震救灾、恢复重建中给予的帮助表示衷心的感谢。

王计说，在这次抗震救灾中，中国建材集团表现非常优秀，公众、百姓和媒



体评价都很高、非常感动人心，不仅在我们东方电气最需要的时候送来了温暖和帮助，还参与了灾区的抗震救灾和恢复重建，为我们和灾区人民的抗震救灾做出了重要贡献。

中国建材集团董事长宋志平在会见中也表示，东方电气在地震和抗震救灾中的表现与精神也非常打动我们，是中国建材集团员工的良好楷模，对激励我们锤炼意志、增强责任感起到了非常好的作用。东方电气和集团下属公司保持良好的业务关系，对我们也是很好的支持。东方电气在恢复重建的过程中需要我们的时候，我们将全力以赴，鼎力相助。

5·12特大地震灾害发生后，中国建材集团按照国资委统一部署，发挥自身优势，全力投入抗震救灾工作。第一时间向受灾最严重的中央企业东方电气捐助价值300万元的100套新型抗震快装房屋用于恢复生产，并援建了500套轻型防震职工安置房屋。500套房屋从实施到交付使用仅用十多天的时间，效率之高是援建项目组与东方电气广大干部员工一起日夜拼搏、全力以赴、共同努力的结果。集团工会日前也捐助2万元资金作为“帮扶东汽震灾致困职工互助金”用于帮扶东方电气因地震灾害导致的“三孤”人员、伤残和生活特殊困难的职工。这些都是中国建材集团与东方电气众志成城抗震救灾、重建家园的体现，见证了双方为国家分忧愁、同心前行的历史责任感和血浓于水的患难真情。

东方电气总经理助理、办公室主任张林超，东方电气东方汽轮机公司党委书记、董事、东汽投资公司董事长何显富，驻京办主任杨建中等一同参加了会见。中国建材集团总经理姚燕，副总经理马建国，办公室主任王于猛，企业管理部总经理宋江涛，北新建材（集团）有限公司总经理崔丽君、副总经理刘贵平，中国复合材料集团有限公司总工程师张晓明等接待了来宾。



## 中国建材集团公司稳步推进都江堰水电十局医院项目工程

7月18日, 都江堰水电十局医院工程项目联合总协调人, 中国建材集团公司副总经理马建国、中国水电集团公司副总经理王彤宙在都江堰共同主持联合指挥部会议。会议听取了工程施工进度、材料组织及施工作业协调等方面的工作汇报; 进一步明确了双方的工作分工; 重点研究了钢结构加工、安装进度等亟待解决的问题。

经过半个多月的努力, 克服重重困难, 目前该项目开工建筑物基础的混凝土浇筑已全部完成, 基础及房心回填土完成50%; 钢结构制作完成40%, 钢结构安装完成30%; 供应中心、食堂、锅炉房及太平间尚未开工。集团所提供的各种建筑材料正陆续到达成都, 当地外购材料的采购合同已签订。中建材防水公司副总经理苏明到成都协调组织防水材料的供货, 该公司负责的防水卷材已于8月1日全部运抵前线指挥部材料组在成都租用的仓库, 目前材料供应能满足施工进度要求。北新建材安装指导组的先遣人员已经进场, 预计8月6日内科病房的一栋具备屋面安装条件。

## 国家科技部、中国建材集团公司捐建广坪镇快装房屋全部完工

7月15日, 在宁强县广坪镇中学和医院崭新的抗震快装房屋前, 宁强县组织举行国家科技部、中国建材集团公司捐建广坪镇抗震快装板房交接仪式, 标志着此次捐建广坪镇中学、中心小学、医院和金山寺小学抗震快装房项目全部完工。

仪式上, 学生们向科技部副部长尚勇和项目工程技术人员献词, 中国建材集团公司副总经理刘宝瑛和陕西省科技厅副厅长孙科先后宣读中国

建材集团和陕西省科技厅对参建单位的表彰通报, 刘宝瑛为西安院期刊质检支部颁发集团“先进基层党组织”奖牌, 孙科向西安院高级工程师赵卫虎颁发陕西省科技工委“优秀共产党员”证书。西安院院长肖慧和咸阳院院长闫开放向学校校长和医院院长移交房屋金钥匙。宁强县县委副书记李芳向科技部和集团公司赠送锦旗和感谢信, 广坪镇向参建单位赠送锦旗和感谢信。

此次捐建的广坪镇抗震快装板房受到当地群众的一致好评, 他们表示要将这些板房作为永久的房屋使用。

## 中国建材集团公司总部进行上半年部门工作考核

7月14日, 中国建材集团公司总部召开考核会议, 进行2008年上半年部门工作考核。各部门根据上半年工作完成情况, 对照年度目标任务, 参考考核测评项目, 重点汇报了今年以来的重点工作、所取得的成效、存在的问题和改进措施以及下半年的重点工作。集团公司总经理姚燕对各部门上半年的工作表示肯定, 对下一步的工作提出明确要求。要求各部门围绕年度重点工作目标, 进一步抓好落实; 提高集团化管理的能力和水平, 适应企业快速发展的需要; 继续加强部门协调与沟通, 形成工作合力; 切实抓好全面风险管理和创新型企业试点的实施工作。

## 中国建材集团公司组织召开科技创新试点工作会议



8月11日, 中国建材集团在浙江省桐乡市组织召开科技创新试点工作会议。集团公司总经理姚燕出席会议并作重要讲话, 集团公司有关骨干企业负责人、技术中心各分中心、研发部的主要领导共30多人参加了会议。巨石集团总裁张毓强致辞并全面介绍了巨石集团创新工作情况, 中国建材股份副总裁、集团公司技术中心副主任李谊民主持会议。

姚燕在讲话中全面总结了2005年以来集团公司科技创新工作取得的重大成就, 并就集团科技创新试点工作做动员, 提出三点要求:

一是要提高对建设创新型企业重要意义的认识。要求大家要从战略的高度充分认识建设创新型企业的重要意义, 进一步明确开展创新型企业试点工作是提高集团公司自主创新能力的根本途径, 是实现集团战略目标的重大举措, 是集团和各单位未来几年中的一项重大战略任务。

二是要明确科技创新试点工作的任务。科技创新试点工作要按照集团公司的总体部署, 全面实施科技创新战略。以节能减排和提高资源综合利用率为主线, 进一步发挥总院的技术创新优势, 完善以集团公司技术中心为主体的科技



创新体系，建立健全知识产权保护体系和节能减排技术开发和推广应用体系，建设行业技术服务平台和集团技术服务平台，推动和引领我国建材工业的科技发展。

三是制定详细地科技创新试点工作计。要求各单位要领导重视，成立工作机构，明确工作职责，制定详细的、操作性强的、能检查的科技创新试点工作计，把科技创新试点工作纳入单位年度重点工作，及时总结交流工作经验，不断补充完善工作计的内容，推进科技创新试点工作全面开展，开创科技创新试点工作的新局面。

会上，集团公司副总工程师同继锋宣讲了《集团创新型试点企业三年试点工作方案》，集团技术中心常务副主任马眷荣通报了集团技术中心工作体系、制度建设和启动集团自立科技计划的进展情况，巨石集团研发中心作巨石集团科技创新经验介绍。

会后，与会代表兴致勃勃地参观了巨石集团研发中心和年产16万吨玻璃纤维生产线。

## ■ 中国建材集团公司纪委召开第二次全体会议

7月21日，中国建材集团公司纪委召开第二次全体会议，集团公司新一届纪委委员出席会议。会议传达了国资委党委有关文件精神；审议并通过了集团纪律检查委员会议事规则、工作职责等规定；总结上半年纪检监察工作，部署下半年任务。会上，集团公司党委副书记、纪委书记郝振华就加强制度落实、推动自身建设、提高企业管理人员廉洁自律意识、加强队伍建设、做好稳定工作等方面对下半年纪委的工作提出具体要求。集团公司纪委副书记邢茂盛就纪委有关规定的制定、修改和纪检监察工作情况做说明和汇报。

## ■ 中国建材集团公司全面部署下半年财务工作

7月24~25日，中国建材集团公司召开2008年度财务工作会议，传达国资委最新财务监管工作精神，全面总结2007年财务与业绩考核工作，通报2008年上半年财务工作完成情况，部署2008下半年财务工作。国资委统计评价局副局长刘德恒、集团公司副总经理申安秦、国资委统计评价局审计一处处长杨文生、监事会专职监事楼庭出席会议。财务部总经理曲新主持会议，集团公司所属三级及三级以上子企业、中国建材股份及其重要子企业有关负责人120余名参会。

刘德恒在讲话中说，中国建材集团不仅重视规模扩张，也重视资产质量和效益的提高，呈现强劲的发展势头。他介绍2008年上半年中央企业总体生产经营情况及2007年国资委对中央企业财务审核的重点及发现的问题，指出今后一段时期财务监督的基本思路和围绕基本思路的工作重点。申安秦介绍2007年集团财务工作进展，通报2007年集团公司和各子企业最终经营业绩考核结果，对下半年财务工作提出具体要求。一是加强基础管理，努力实现“精细化”；二是科学合理编制财务预算，认真分析执行情况；三是高度重视精心组织财务抽查审计工作；四是做好筹资和担保工作，重视防范风险、完善企业资本结构；五是加强财会队伍建设。

## ■ 中国建材集团公司召开政工职称评审会

8月18日，中国建材集团公司政工职称评审会议在集团公司总部举行。集团公司党委副书记、政工职称评审委员会副主任郝振华及集团公司政工职称评审委员会其他7名委员出席了会议。

按照国务院国资委政工职称评审工作领导小组办公室《关于2008年度高级政工师任职资格评审工作的通知》（国资政职办[2008]1号）和《关于2008年度思想政治工作人员任职资格评审工作的通知》（中建材党发【2008】013号）有关要求，集团公司政工职称评定工作委员会首先举行了申报高级政工师任职资格人员的论文答辩。评委们认真提问，并对答辩论文提出了进一步修改意见。随后，评委对申报初、中级政工职称任职资格人员的申报材料进行了认真评审。经充分研究和讨论，委员们投票通过了五名申报高、中、初级政工职称任职资格人员的申报材料。

郝振华副书记最后作了讲话，指出政工职称评审是加强集团公司政工队伍建设的一项重要工作，要认真抓好，做到规范化和高标准。通过政工职称评审，充分调动广大政工人员的积极性，提高集团政工干部从事党的工作水平和能力。郝振华还对如何进一步做好集团公司政工职称评审工作提出了具体要求。

## ■ “十一五”课题“建筑材料绿色制造共性技术”通过中期评估

日前，“十一五”国家科技支撑计划“绿色制造关键技术与装备”重大项目课题通过专家组中期评估。专家们一致认为，该课题初步建立了我国水泥、玻璃领域环境负荷基础数据库，完成了水泥、平板玻璃、建筑卫生陶瓷及烧结砖瓦等单位产品能耗限额标准的制修订工作（其中水泥、平板玻璃、建筑卫生陶瓷产品能耗限额标准已颁布实施），基本确定了水泥及墙体材料重金属溶出方

法。目前该项目已经制修订标准5项,获得软件著作权2项,发表科技论文10篇,出版专著1部,培养硕士研究生10名。

## ■ 中国建材集团公司信息化系统建设项目正式启动

日前,中国建材集团公司信息化系统建设项目启动会在集团公司总部举行,标志着集团信息化建设项目正式启动。会上,集团公司副总经理许金华强调,集团公司连续多年被评为信息化建设500强,但集团范围内仍存在信息化建设发展不平衡的现象,近几年的快速发展对信息化建设提出新的要求,因此迫切需要继续加强信息化建设,信息化建设是一个逐步推进和完善的过程,希望各单位密切配合,做好各项工作。

集团确定由中建材集团进出口公司电子商务部承担信息化建设项目开发任务,目前已重点就总部内网建设、办公自动化(OA)、生产经营、安全生产、节能减排等专项业务信息化项目初步完成对集团总部各部室的业务流程调研。

## ■ 中国建材集团17个QC小组在第二十三次质量管理评审中获奖

7月11日,在全国建材工业第二十三次质量管理活动代表会议上,中国建材集团所属北新建材(9个)、巨石集团(5个)、洛玻集团(2个)、洛玻股份(1个)四家单位的17个QC小组获“2008年度全国建材工业优秀质量管理小组”称号。集团所属各级企业通过开展QC小组活动,企业产品质量、服务质量、工作质量得到全面提高,成本消耗有效降低,为企业经济效益的提高发挥了积极有益的作用。

## ■ 中国建材集团公司复转军人欢聚庆“八·一”



7月29日,中国建材集团公司召开复转军人座谈会,总部20余名在职和离退休转业干部、复员军人欢聚一堂,共同庆祝中国人民解放军建军81周年。座谈会由党群工作部主任熊吉文主持,集团公司党委副书记、纪委书记郝振华,相关职能部门人员参加了座谈。郝振华在讲话中向复转军人通报了集团公司上半年生产经营情况和下半年的主要工作任务,强调要在集团上下倡导尊重复转军人的文化,同时也希望广大复转军人发挥思想素质好、业务水平高、沟通能力强等优势 and 部队的优良传统,努力学习,多提宝贵意见和建议,在推进企业和谐,促进集团稳定过程中发挥更大作用,为集团公司又好又快发展做出更大的贡献。

## ■ 国家“十一五”科技支撑计划项目“地震灾区建筑垃圾资源化与抗震节能房屋建设科技示范”通过论证

6月14日,中国建材总院申报的国家“十一五”科技支撑计划项目“地震灾区建筑垃圾资源化与抗震节能房屋建设科技示范”顺利通过论证。论证会由科技部社会发展司主持召开,与会专家一致认为,项目针对地震灾区建筑垃圾的处置及灾后重建面临的突出问题展开研究,内容符合建筑和建材科技发展方向,结构和技术合理明确,一致同意立项。作为支持灾区重建的具体行动,科技部将于近期启动该项目。

项目下设5个课题,牵头单位分别为中国建筑材料科学研究总院、同济大学、西安墙体材料研究设计院,总体目标是1年内,针对地震灾区建筑垃圾以及灾后重建需求,通过系统开展建筑垃圾资源化技术、再生混凝土制品、抗震节能房屋结构体系的研究,建成2条不同规模的建筑垃圾资源化示范生产线、3条再生混凝土制品示范生产线,建成满足抗震节能要求的4种不同结构体系的示范房屋,为灾区重建和新城镇建设提供关键成套技术,起到示范和引领作用。目前项目已得到都江堰、德阳等市政府及当地施工企业的大力支持。

## ■ 中国建材集团公司海外工程国别风险与保险研讨会成功举办

6月17日,按照国资委、外交部、商务部的要求,在对外合作快速发展、规模日益扩大的形势下,为加强风险控制、减少损失,中国建材集团公司海外工程国别风险与保险研讨会在京举办。中国最大的出口信用保险公司中国出口信用保险公司和世界第一的保险经纪公司中怡保险经济有限公司

的专家们与集团各企业海外业务负责人,就海外工程业务中日益突显的国别政治、金融风险问题以及如何有效运用信用、工程保险等金融工具规避和转移风险进行了充分讨论。

此次会议是在集团全面风险管理会议前夕由集团公司国际合作部组织举行的。目前,随着集团公司的高速发展,海外业务已占全部营业收入近50%,此次会议的召开对降低海外业务风险将起到积极的指导作用。

## 中国建材集团公司举办劳动合同法专题研讨会

日前,在新《劳动合同法》实施半年之际,为进一步掌握政策,做好人力资源管理,建立和谐劳动关系,避免劳动纠纷,中国建材集团公司在北京举办劳动合同法专题研讨会。会议邀请北京市劳动和社会保障局劳动关系管理专家李长保处长授课,在京及周边16家企业人力资源部负责人等50余人参加了研讨会。

李长保详细讲解了企业在订立、变更、终止、解除劳动合同中需要注意的事项,对劳动争议的预防与应对、企业规章制度的建立等也提出建设性意见。与会人员进行了热烈讨论。

## 中国建材集团公司召开淮海中联日产5000吨熟料生产线技改工程项目后评价会议

8月27日,中国建材集团公司在京召开了淮海中联水泥有限公司日产5000吨熟料生产线技改工程项目后评价会议。会议受到集团公司领导的高度重视,总经理姚燕对会议做出了具体安排。

根据国资委《中央企业固定资产投资项目后评价工作指南》和《中国建筑材料集团公司固定资产投资项目管理规定》的相关规定,集团公司决定在编制《淮海中联水泥有限公司

5000t/d熟料生产线技改工程项目后评价报告》的基础上,召开该项目后评价会议。这是集团公司首次召开项目后评价会议,目的是为了提升集团整体固定资产投资项目决策水平、管理水平和投资效益,总结经验教训,指导今后投资规划的编制和拟建项目的策划。

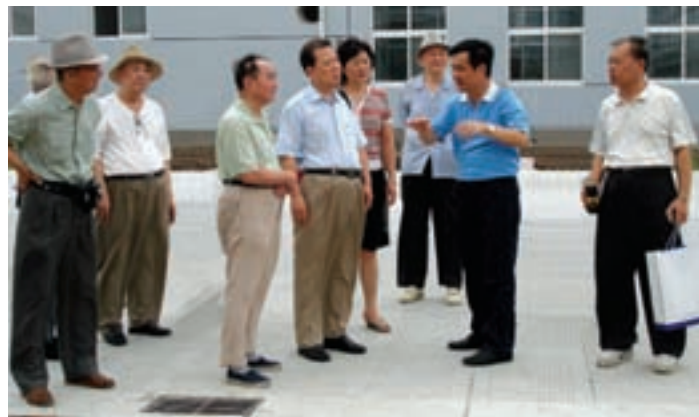
后评价专家组成员集团公司高级顾问闫盛慈、副总经济师邢宁、中国建材股份公司副总裁李谊民、副总工程师解小平、合肥院教授级高工丁奇生,项目各级出资人中国建材集团、中国建材股份、中国联合水泥以及项目单位淮海中联和南京凯盛的代表参加了会议。

与会专家对《淮海中联水泥有限公司5000t/d水泥熟料生产线技改工程项目后评价报告》进行了认真审查,并对项目过程分阶段进行了评价和打分,认为本次项目后评价符合国资委和集团公司的相关规定,评价方法和程序科学、合理。评价报告内容详实、全面,对项目各阶段评价结论独立、科学、公正,专家组一致同意该评价报告的主要内容。

同时,专家组认为淮海中联项目的建设满足了中国建材集团的发展战略、中国联合水泥的发展规划和企业自身长期生存和发展的需要,实现了提升技术水平、提高产能和效益的企业发展目标,并满足淮海经济区经济建设和水泥结构调整的迫切要求。项目前期工作扎实细致,符合国家及集团公司的项目建设流程;工程设计优良,工艺、设备先进;达产达标,验收工作规范、认真;投入运营后,促进了企业的快速发展。项目是成功的。

与会人员高度评价了后评价工作的意义,特别从出资人角度指出这项工作对项目决策、项目实施的重大意义。设计单位也认为通过后评价获得了大量信息,有利于提高其技术和服务水平。大家一致认为应在全集团广泛推广项目后评价工作。

## 中国建材集团公司组织离休干部健康疗养



8月21日,中国建材集团公司组织离休老干部前往江苏省连云港市进行了为期一周的参观、疗养。到达连云港市的第二天,老干部们参观了集团

公司所属中国复合材料集团有限公司的连云港中复连众复合材料集团有限公司(中复连众)以及中复神鹰碳纤维有限责任公司(中复神鹰)。老干部们参观了中复连众的陈列室,了解了公司的发展历史及主要产品,并详细询问了产品相关情况,随后参观生产车间的主产品风力发电机叶片的生产流程。当他们看到在厂区内摆放整齐的一片片长达37.5米的巨型叶片时,无不感到震撼与赞叹。在参观中复神鹰公司过程中,大家纷纷对中复神鹰在碳纤维项目上通过自主研发取得的技术突破及快速的发展速度给予了很高的评价。

老干部们表示,此次活动使他们切身感受到了集团公司在事业上的蓬勃发



展和作为一位老建材人的骄傲与欣慰。同时，对集团公司的关心与照顾感到温暖与亲切。

## ■ 中国建材党支部荣获“中央企业先进基层党组织”称号

6月26日，国资委党委召开中央企业党建工作视频会议，对荣获中央企业先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者荣誉称号的集体与个人进行了表彰。会上，中国建材股份有限公司党支部被国资委党委授予“中央企业先进基层党组织”称号；鲁南中联水泥有限公司党委书记冯耀银被授予“中央企业优秀共产党员”称号；中国建筑材料科学研究总院党委书记王益民被授予“中央企业优秀党务工作者”称号。

## ■ 中国建材集团公司荣获“国务院国资委网站内容保障先进集体”称号

日前，在国务院国资委网站内容保障工作会上，中国建材集团公司荣获2006~2007年度国务院国资委网站内容保障先进集体和先进个人称号。近年来，按照国资委和集团公司的部署和要求，集团公司办公室紧紧围绕集团中心工作，在信息收集、上报和编辑刊发等方面取得突出成绩，为展示公司形象、营造良好发展环境起到积极作用。首次获评国资委网站内容保障先进集体和先进个人荣誉，得益于集团的快速发展，体现了国资委对集团信息工作的充分肯定。

## ■ 合肥院在越南举办水泥技术推介会

6月26日，合肥水泥研究设计院与越南建设部建材局共同举办，主题为“水泥工业的技术进步、节能降耗”的“2008年越南市场水泥技术推介会”

在越南河内隆重举行。中国建材集团公司总经理姚燕、越南建设部副部长阮陈南、越南建设部建材局局长阮光恭、合肥院院长徐宁出席会议。越南建设部、越南建材协会、越南水泥总公司及近30家越南水泥企业有关负责人、中越来宾共180多人参会。徐宁致欢迎词，阮陈南、合肥院越南项目业主代表越南缘何有限公司总经理范文缘分别代表有关方面致辞。

推介会上，合肥院分别与越南春梅水泥公司、越南缘何有限公司签署了日产1500吨水泥熟料总承包工程合同和日产10000吨水泥熟料生产线合作意向书。合肥院向与会嘉宾介绍了自主研发的具有世界先进水平的水泥技术及装备，并着重介绍了越南各界高度关注的余热发电、节能降耗及工程总承包等内容。此次会议是在越南经济遭受重大打击的背景下召开的，充分体现了合肥院进一步开拓越南市场、为越南水泥行业的进步付出最大努力的信心，在越南建材行业产生了积极影响。

## ■ 中国建材举办庆祝建党87周年座谈会

6月27日，中国建材股份有限公司举办庆祝建党87周年全体党员座谈会。中国建材集团公司董事、股份有限公司总裁曹江林及公司全体党员参会，股份有限公司副总裁、党支部书记李谊民主持座谈会。集团公司党委副书记郝振华，集团工会主席、党群工作部主任熊吉文讲话。

郝振华代表集团公司党委对股份公司党支部获得国务院国资委党委表彰的“中央企业先进基层党组织”荣誉称号表示祝贺。他对青年党员提出三点希望：一是加强业务知识学习，提高综合业务能力，争当业务骨干，以适应公司快速发展的要求；二是加强党的理论知识学习，提高政治素养，树立大局意识，站在提高党的执政能力的高度，发挥党员表率作用；三是把股份公司团结、协作、奉献的精神发扬光大，促进集团各项工作的良好开展。

## ■ 杭州机电院与芬兰Chempolis公司签署合作协议

7月8日，轻工业杭州机电设计研究院与芬兰Chempolis公司在杭州就非木原料甲酸法制浆技术的市场推广签订长期合作协议。中国建材集团公司副总经理、中国建材轻机总经理郭朝民，杭州机电院院长刘安江，芬兰驻沪总领事馆科技领事赫亚宁，浙江省科学技术厅对外科技合作处处长洪积庆，芬兰Chempolis公司技术总监罗白石等参加签字仪式。

该技术是全球最新制浆技术，具有低水耗、低能耗、低温温室气体排放和节能环保优势。中芬双方都表示了紧密合作的信心和为推动制浆造纸行业的技术进步的愿望。郭朝民说，此次协议的签订和实施标志着甲酸制浆工艺和装备技术的推广进入具体实施阶段，必将推动我国制浆造纸行业工艺和装备的技术进步。中国建材轻机作为国家级轻工机械装备制造企业，将为双方的合作提供多方面的帮助与支持。

## ■ 北新建材入选中关村科技园区百家创新型试点企业

日前，第二批中关村科技园区百家创新型试点企业授牌仪式在京举行，北新建材凭借强大的技术实力和卓越的创新模式位居本届入选新材料类的九家企业榜首。授牌仪式由北京市副市长赵凤桐主持，科技部副部长李学勇，北京市

常务副市长吉林作重要讲话。中关村科技园区百家创新型试点企业由北京市人民政府、科学技术部、中国科学院联合选定，入选企业将得到创新政策支持。

## ■ 中国建材工程与沙河市合作结硕果

7月30日，中国建材国际工程有限公司与沙河市政府举行战略合作座谈会。中国建材工程董事长彭寿与沙河市委书记王建国、市长曲斌就大力推进沙河市玻璃产业升级、发展循环经济进行了友好会谈。会谈后，双方共同参加由中国建材工程总承包、中国节能（香港）有限公司出资建设的沙河市安全实业有限公司浮法玻璃熔窑余热发电项目签字仪式。该项目是将现有4条浮法线生产过程中所产生的余热资源作为发电热源，建设一座资源综合利用电厂，是中国建材工程利用核心技术推进玻璃行业节能减排的又一重大举措。

沙河市有着丰富的矿产资源和发展玻璃产业的独特优势，中国建材工程以其雄厚的实力和在沙河总承包建设优质浮法线的突出业绩赢得沙河市委市政府的高度重视和信任，双方在此前已签订节能减排战略合作框架协议。此次项目的签署标志着双方的战略合作取得实质性的进展。

## ■ 北川中联项目建设动员会在北京召开

7月23日，中国联合水泥董事长崔星太在中国联合水泥本部主持召开北川中联项目建设动员会。中国联合水泥首席顾问闫盛慈，副总经理田野、杨振军，北川中联董事长蒋全松、总经理朱长城和项目部成员等参加会议。

会议介绍了北川中联项目前期工作总体进展情况，从设计、勘探、工商、场平、临建、招标等方面进行逐一研讨。会议提出，项目建设要按照“全力以赴、争分夺秒、尽快建成投产”的总体要求，在坚持“安全、质量、速度、投资”的工作方针，确保施工安全、工程质量、建设速度的前提下，降低投资成本，全力以赴，争分夺秒，使项目尽快建成投产，为灾区人民恢复灾后经济建设做出积极贡献。

## ■ 中国建材工程彭寿荣膺见证安徽改革开放30年经济进程代表人物

7月26日，见证安徽改革开放30周年庆典晚会在合肥举行，中国建材国际工程有限公司董事长彭寿荣膺见证安徽改革开放30年经济进程代表人物称号。

## ■ 洛玻集团变电大班荣获全国机械冶金建材系统“标杆班组”称号

日前，全国机械冶金建材系统作出表彰“标杆班组”和“先进班组”的决定，中国洛阳浮法玻璃集团有限责任公司浮法玻璃公司变电大班等15个班组荣获全国机械冶金建材系统“标杆班组”称号，是中国建材集团、全国玻璃行业、河南省众多大型企业中，首家获得该项荣誉称号的班组。

## ■ 洛玻集团总工程师姜宏荣获中国第七届光华工程科技奖

日前，由中国工程院严格评审，25名院士和专家分获第七届光华工程科技奖的成就奖、工程奖和青年奖。洛玻集团公司总工程师姜宏由于其在无机非金属材料领域取得的突出成绩和做出的重要贡献，荣获光华工程科技奖工程奖。

## ■ 蚌埠院工会获“全国模范职工之家”称号

7月2日，蚌埠市总工会主席唐晓春一行来到蚌埠玻璃工业设计研究院，向该院颁发由中华全国总工会表彰授予的“全国模范职工之家”奖牌。蚌埠院工会自2006年获得安徽省“模范职工之家”称号以来，全面加强自身建设，不断突出维权职能，积极推进民主管理，关心职工工作生活，努力实现员工与企业共成长，为推进公司发展与建设和谐企业做出了积极贡献。

## ■ 合肥中辰总装车间工会荣获“全国模范职工小家”称号

日前，中国建材轻机所属合肥中辰轻工机械有限公司总装车间工会荣获2008年“全国模范职工小家”称号。中华全国总工会财贸轻纺烟草工会主席、全国政协委员贾艳敏亲临合肥中辰公司颁奖与授牌仪式并讲话。她充分肯定了合肥中辰公司总装车间工会过去的成绩，并衷心祝愿总装车间建设好、巩固好职工之家，为促进企业发展再立新功，早日实现合肥中辰公司以“最优秀的人员、最优秀的设备、最优秀的产品”与世界先进同行在国际舞台上同场竞技的目标。

## ■ 清华大学北新建材实验教学基地揭牌

7月3日，清华大学北新建材实验教学基地在京揭牌，标志着国内最大的新型建材生产基地北新集团建材股份有限公司与国内最具专业性、学术地位最高的院校清华大学美术学院展开全面合作。北新建材将作为该院装饰材料应用专业学生长期实验与教学基地，除接受每届现场实习生、提供教学实验材料、并定期派专业技术人员到学校进行有关新材料应用与



发展方向课内讲解外,还联合成立课题小组,就拓展现有基础材料使用功能的延伸、挖掘现代装饰材料内在艺术表现力等进行深度探讨,引导行业前沿应用技术新潮流。

清华大学美院副院长、博士生导师郑曙暘对北新建材长期给予清华美院的支持表示感谢,对北新建材在中国新型建材行业中的引领作用表示赞赏,并希望今后能够多方位、多渠道地加强与北新建材的合作与交流。

## ■ 杭州新材院学习贯彻十七大精神

6月23日,杭州新材院党委召开学习贯彻十七大精神暨“创先争优”表彰大会。会议特邀浙江省委党校郭祥才教授作“深入学习贯彻党的十七大精神,落实科学发展观”专题辅导报告,对院2006~2007年度先进党支部、优秀共产党员、优秀党务工作者进行表彰。会议就努力完成全年任务、加快发展、加强党的建设等方面的工作提出具体要求。

## ■ 华光集团优质浮法玻璃在国家监督检查中得到好评

日前,国家质量监督检验中心对安徽华光玻璃集团有限公司浮法玻璃进行抽样检查。现场抽取5mm汽车级浮法玻璃200片,经严格的检验,抽取的样片均符合汽车级浮法玻璃国家标准要求,检验全部合格,顺利通过检查。该中心每两年组织一次全国性的玻璃质量的监督检查,检查标准高,要求严格,此次是华光集团第一次参加汽车级浮法玻璃检查,得到了该中心的充分肯定,表明华光集团浮法玻璃产品质量提高到一个新的水平。

## ■ 邢台鑫磊建材集团成功爆破拆除五条立窑

6月24日,邢台鑫磊建材(集团)股份有限公司的5条立窑水泥生产线成功爆破拆除。这是继中国建材率先集中爆破拆除山东安厦水泥集团有限公司的9条立窑水泥生产线后,集团公司以实际行动落实节能减排工作的又一重大举措,预计可年削减能耗总量8.4万吨标准煤,减少粉尘排放400多吨,减排SO<sub>2</sub>2700吨,将推动邢台市、河北省水泥结构调整、节能减排、改善周边生态环境、建设生态型和环境友好型企业。

邢台市常务副市长戴占银代表市委市政府向鑫磊集团表示祝贺。他说,鑫磊集团机立窑爆破标志着全市淘汰落后机立窑工作进入了一个新阶段,表明了鑫磊集团强烈的环保意识,希望鑫磊集团抓住机遇,加快推进技术创新和产业结构调整的步伐,优化产业结构,实现经济效益和社会效益的全面提高。

## ■ 全国建筑防水材料分标委员会在苏州防水所设立

7月3日,经国家标准化委员会批准,全国轻质与装饰装修建筑材料标准化技术委员会建筑防水材料分技术委员会宣布成立。该委主要负责建筑防水材料等领域的国家标准制修订工作。第一届防水分标委由25名委员组成,中国建筑防水材料工业协会理事长朱冬青任主任委员,张勇、许嘉龙、姜永彪任副主任委员,朱志远任委员兼秘书长,郭青、陈斌任委员兼副秘书长,秘书处承担单位为苏州防水材料研究设计所。

## ■ 青州中联荣获“优化经济发展环境重点保护企业”

日前,青州市委常委、纪委书记杨晓辉,副书记王效友到青州中联水泥有限公司调研,并颁发“优化经济发展环境重点保护企业”牌匾。公司总经理杜纪俊汇报了企业生产经营情况。杨晓辉对公司的良好效益、为拉动地方经济发展所做的贡献给予充分肯定,希望企业加强与市委市政府有关部门的沟通,及时反映可能遇到的问题,进一步促进各项工作。

## ■ 曲阜中联水泥成功中标京沪高铁工程

6月26日,曲阜中联水泥有限公司正式接到京沪高速铁路股份有限公司的中标通知书。曲阜中联所属山东鲁城水泥有限公司凭借多项优势,一举夺得B03包段(济南市党家庄镇至宁阳县南驿镇)的水泥供货资格。此次中标是中国联合水泥为京沪高铁工程提供名牌产品和优质服务的开端。

## ■ 重庆轻机JPLP50A盘式PVPP过滤机试车成功

7月15日,重庆轻工业机械厂自今年3月开始设计、研发的JPLP50A盘式PVPP过滤机在装配车间试车成功,重庆轻机又一新产品问世。该产品结构新颖,实现全自动控制,同时提高了设备的使用寿命,具有节能高效等优点。

## ■ 南方水泥杭州运营中心乔迁新址

中国建材股份有限公司所属南方水泥有限公司正式乔迁杭州公元大厦新址。

更正:2008年第3期《中国建材通讯》插页3左下方中国建材集团公司副总经理刘宝英,更正为刘宝琪。

# 中国建材集团与浙江省国资委 签署三狮集团国有股权转让正式协议

8月19日，中国建材集团与浙江省国资委在杭州签署浙江三狮集团有限公司国有股权转让正式协议。浙江省委副书记、省长吕祖善，副省长金德水分别与中国建材集团董事长宋志平一行亲切会面，就浙江省建材工业的发展进行了深入探讨。浙江省委常委、副省长葛慧君，中国建材联合会副会长、中国水泥协会会长雷前治，浙江省政府副秘书长、办公厅主任俞仲达，国资委主任陈正兴，中国建材集团董事、总经理姚燕，中国建材集团董事、中国建材股份有限公司总裁曹江林，中国建材报社社长陈才来，浙江三狮集团有限公司董事长、总经理姚季鑫，浙江水泥协会会长李辛龙出席了签约仪式。曹江林、陈正兴代

表双方签署协议，仪式由浙江省政府副秘书长冯波声主持。

吕祖善省长在会面时说，中国建材集团与三狮集团的联合重组使浙江省资源与中央企业优势得到充分结合，浙江水泥产业发展需要中国建材集团及南方水泥的带动，省委、省政府对三狮集团与中国建材集团联合重组非常重视，希望三狮集团不负重望，挑好中国建材集团赋予的重任，在中国建材集团的旗下，加强科技创新和技术改造、强化企业管理和人员管理，使三狮集团的整体水平得到提高。省政府及各委局要继续优先支持中国建材集团和南方水泥在浙江省的发展；对三狮集团今后的发展还要一如既往给予关心和支持。要通过三

狮，通过南方水泥带动浙江水泥行业更好更快地发展。

葛慧君在仪式致辞中说，今天中国建材集团与浙江省国资委签署整体转让三狮集团国有股权的正式协议，这是中国建材集团参与浙江水泥工业结构调整的重大举措，也是浙江省属国有企业深化改革、优化布局的一件大事。三狮集团国有股权转让给中国建材集团，有利于三狮集团的发展壮大，有利于打造总部在浙江的大型水泥龙头企业，有利于加快我省水泥行业的结构调整和产业升级。

宋志平在仪式讲话中说，浙江省国资委与中国建材集团正式签订三狮集团国有股权转让协议，这是浙江省政府与中国建材集团战略合作协议实施过程中的重要一步。去年以来，在资本市场的强力支持下，中国建材集团联合东南经济区域内水泥龙头企业，组建南方水泥有限公司，并把运营中心设在了杭州市。在浙江省政府的大力支持下，又先后与浙江水泥、尖峰集团、虎山集团等地方优势水泥企业进行了重组。经过近一年的联合重组和管理整合，形成了一定的规模，进一步改善了浙江省水泥产业结构，企业盈利水平也得到显著提高。此次中国建材集团与三狮集团的联合重组对于南方水泥的发展具有决定性的战略意义，也是我国水泥行业具有里程





# 中国建材

## 上半年营业收入和净利润实现翻番

中国建材在香港举行半年业绩发布会，联合重组进展顺利，水泥板块高速增长，各项业务齐头并进，整合效益初步显现，四大核心利润区形成

日前，中国建材股份有限公司（简称中国建材，HK3323）发布上半年业绩公告，随后，董事局主席宋志平率管理层在香港举行中期业绩发布会及投资者分析会，向投资者面对面汇报上半年经营情况。

今年上半年，中国建材克服原燃材料上涨和自然灾害等不利因素的影响，大力推进联合重组，深入实施管理整合，稳步推进项目建设，不断强化公司治理，确保公司稳健运营，各主要经营指标与上年同期相比有较大幅度增长。上半年营业收入同比增长170%；净利润同比增长113%。

在向投资者汇报中国建材上半年经营情况时，公司总裁曹江林用四句话加以高度概括：一是财务表现优异，营业收入和净利润均增长一倍以上，超过分析师预测；二是大规模水泥业务联合重组进展顺利；三是管理整合效



果明显；四是各业务板块表现良好。

在水泥业务领域，中国建材继续坚定不移地实施区域化大水泥战略，加强水泥业务的联合重组力度。在淮海经济区，中国联合水泥重组山东金鲁城、临沂江元、南阳恒新等企业，产能已达3500万吨，继续巩固并强化区

域水泥龙头地位。在东南经济区，南方水泥重组长沙坪塘、浙江桐星、浙江天马等企业，产能突破1亿吨，成为区域市场的排头兵企业。被联合重组企业都已顺利平稳过渡，企业的经营管理水平、生产技术指标、盈利能力都有了大幅度的提升，协同效应逐步

碑意义的一件大事。不仅会极大地推动水泥企业进步，也将对浙江省水泥产业的健康发展起到积极的带动作用。

出席签约仪式的还有中国建材集团总经理助理周国萍、光照宇，中国水泥协会副秘书长庄春来，中建材投资有限公司总经理蔡国斌，南方水泥有限公司常务副总经理张剑星，南方水泥有限公司副总经理陈长征、王茂田，浙江省政府、浙江省国资委有关部门领导，以及三狮集团经理班子及中层管理团队共百余人。

（晓 光）

### 三狮集团背景材料：

浙江三狮集团有限公司是由浙江省人民政府批准成立并重点培育的15家大型企业集团之一，由24家混合经济所有制企业组成，是经省政府授权设立的国有独资公司。进入2000年以来，三狮在体制、机制上不断探索，先后以“混合经济”、“循环经济”等模式推进改革和发展，从一个不足百万吨规模的单个水泥企业，迅速成长为超千万吨的水泥集团，成为浙江省水泥工业的龙头，被国家列为十二个扶持的水泥大集团之一。三狮集团带头响

应省政府关于水泥行业结构调整实现产业升级的号召，在国家没有投入一分钱的情况下，淘汰拆除了20条落后工艺的生产线，建起了10条新型干法水泥生产线。在三狮的带领下，浙江省于2006年底在全国率先基本实现了产业结构的调整。

浙江三狮集团与中国建材集团的强强联手，在人才、资金、技术研发力量等方面的协同作战，必将使三狮进一步做大、做强，在更为广阔的发展平台上打造中国水泥行业的航空母舰，为浙江省委省政府提出的“创新强省，创业富民”做出更大的贡献。

显现，均已步入了良性发展的轨道。

在联合重组不断取得新进展的同时，中国建材深入实施以提升价格、降低成本费用、增强盈利能力为目标，以5C（五集中）为核心的管理整合，取得了显著成效：一是实施市场营销集中，在山东地区建立区域市场联动机制，实现了协同销售；在浙江成立市场管理委员会，通过销售协同推动了区域水泥价格恢复性上涨。二是面对原燃材料成本疾速提升的不利因素，南方水泥实施了煤炭采购集中试点，有效降低采购成本。三是实施财务集中，降低了财务成本并增加了现金流。四是实施技术集中，降低了吨水泥原燃材料成本和维修成本，保持合理的产能利用率。五是实施资本开支决策集中，有效降低投资成本。通过上述措施，中国建材有效传递了原燃材料成本上涨的压力，使水泥业务的盈利能力持续提高。

经过一年多来大规模的联合重组，目前，中国建材已初步形成浙江、湖南、福建、河南四大核心利润区。

在水泥业务规模迅速扩大、盈利能力持续增强的同时，中国建材的其他业务板块也齐头并进，为上半年出色的业绩表现增添了亮丽光彩。

轻质建材业务方面，随着全国产业布局的逐步形成，核心企业北新建材制订了石膏板渠道发展规划，确保营销渠道可以承载快速增加的产能；继续加大了对重点标志性工程的营销力度，并取得重大进展，龙牌石膏板等系列产品在标志性建筑上继续保持了一贯优势。山东泰和积极开拓市场，泰山牌石膏板累计销售超过1亿平方米，创历史同期最好水平。面对各种原燃材料、运输成本持续上涨等不利因素，北新建材和山东泰和积极采取措施控制成本，加强市场营销力度，产品价格持续上涨，确保了石膏板稳定的盈利能力。

复合材料业务规模倍增，核心企业中国复材加快风机叶片项目的建设

步伐，随着二期项目的顺利投产，风机叶片产销量快速扩张，规模效应十分显著，上半年，风机叶片产量已达到1,072片，销量达到957片，均超过去年全年的数量。

玻璃纤维业务规模继续稳定增长，核心企业中国玻纤在浙江桐乡投资建设的年产14万吨无碱玻纤池窑拉丝生产线项目和在成都建设的年产6万吨中碱玻纤池窑拉丝生产线项目先后顺利投产，中国玻纤年产能已达到90万吨，成为全球最大的玻璃纤维生产商。

工程服务业务，核心企业中国建材工程克服国际工程总承包市场竞争日趋激烈、美元持续贬值、原材料价格不断上涨等不利因素的影响，大力开展以设计为龙头、以核心技术为支撑的工程总承包业务，积极拓展浮法玻璃厂余热发电项目，同时，以良好的技术和服务抢占国际水泥工程与技术服务市场份额，取得了良好业绩。上半年新签合同额同比增长50%以上。

大水泥战略的成功实施得益于强大的资金实力。自上市以来，中国建材稳定快速增长的经营业绩和诚信务实的工作作风受到金融机构的充分肯定，从而获得了多家银行的大力支持。继去年获得交通银行83亿元人民币大额授信后，今年上半年，尽管面临信贷紧缩的不利形势，中国建材仍先后获得民生银行90亿元、国家开发银行150亿元的大额授信，7月份还发行了24亿元短期融资债券。庞大的资金规模不仅使中国建材的水泥业务联合重组得以顺利进行，而且为实施财务集中提供了可能，通过贷款置换使重组企业的融资成本大大降低，同时，还为建设项目提供了资金支持。

中国建材上半年取得的突出业绩表现鼓舞了众多的机构投资者。在投资者分析会上，管理层就投资者较为关心的水泥业务发展趋势、公司近期发展目标、原燃材料价格上涨对水泥盈利能力的影响等问题进行了深入沟通与交流。有投资者问到中国房地产

市场增速放缓，是否令下半年钢铁、水泥等建材价格陷入降价风险，宋志平表示，长期以来，中国的水泥工业没有充分享受到经济发展带来的盈利增长，与国际市场相比，中国水泥价格仍然属于结构性偏低。虽然房地产需求放缓，但其水泥用量只占整个水泥的20%左右，对水泥影响较小。下一轮拉动经济增长的主要动力是农村城镇化和高速交通等基础设施建设，未来水泥需求仍将呈现刚性上涨。此外，水泥工业的联合重组旨在从根本上调整产业结构和组织结构，提高产业集中度，增强定价话语权，这将推动水泥价格的稳定上升。

谈到全年的盈利展望，宋志平充满信心，他说，由于许多新收购企业的效益是从今年7月份开始显现的，因此随着产能规模的进一步扩大，价格控制能力的继续加强，下半年公司水泥业务的业绩一定比上半年更好，到年底，投资者一定会看到一张更为出色的业绩表。中国建材的目标是，到2010年达到吨水泥利润35元。

宋志平表示，作为中国建材行业的排头兵企业，中国建材将继续深入贯彻落实科学发展观，充分利用央企在行业重组中的优势地位，紧紧抓住有利时机，继续坚定不移地推进联合重组，稳步深入实施管理整合，快速稳定提升盈利能力，在实现公司新跨越式发展的同时，推动中国水泥工业的健康成长。

获悉中国建材上半年取得出众的业绩，中国建材独立董事、中国建材联合会会长张人为十分高兴，他认为上半年在各项生产资料大幅涨价的严峻形势下，中国建材通过联合重组和管理整合，采取有效措施，使公司业绩大幅提升，十分可贵。张人为说：大型央企对行业发挥引领和骨干作用通过中国建材得到充分体现，中国建材成立以来始终保持快速发展的势头，因此我对中国建材今后进一步的发展充满信心。（崔淑红）



# 中国巨石加冕全球玻纤规模第一 巨石桐乡60万吨玻纤工业基地胜利落成

7月28日，“中国巨石桐乡60万吨玻纤工业基地落成暨实现全球玻纤规模第一”大型庆典活动在巨石集团桐乡本部举行。中国建材联合会会长张人为，中国建材集团董事长宋志平，中国建材集团外部董事姜均露、曹德生、王振侯、张健、郭建堂，中国建材集团首席顾问葛铁铭，中国建材集团董事、中国玻纤股份有限公司董事长曹江林，中国建材股份有限公司独立监事马忠智，中共桐乡市委书记费建文，中共成都市青白江区委书记孙建成等领导亲临庆典现场祝贺并为庆典剪彩。

15时58分，庆典活动正式开始，巨石集团董事长兼总裁张毓强致欢迎辞，他首先代表全体巨石人，对出席本次庆典的各位领导和嘉宾表示最热烈的欢迎，

向长期以来关心、支持巨石集团发展的各界朋友表示最诚挚的感谢。四年时间，从208工程到218工程，从年产6万吨池窑拉丝生产线到年产16万吨双池窑生产线，从30万吨基地的设想到60万吨基地变为现实，从玻纤年产量仅10万吨到如今产能达到90万吨，生产规模跃居全球第一。

中国建材联合会会长张人为作重要讲话。1995年12月，张人为时任国家建材局局长时第一次来到巨石集团，并题词勉励巨石集团：“巨石变巨人，为中国玻纤工业现代化做贡献”。他在讲话中指出，巨石集团奋发图强，始终走在开拓创新、锐意进取的前沿，不断进行技术创新，引领着中国玻纤工业的技术进步与优化升级，为我国民族玻纤工业的崛起，做出了杰出的贡献。他希望巨石集团在今后的发展





国际知名财经杂志福布斯评为十佳上市公司之一。

参加庆典的还有中国建筑材料联合会秘书长孙铁石、中国建材集团董事会秘书光照宇、中建材投资有限

公司蔡国斌、中国玻纤董事会秘书陈雨，桐乡市政府、成都青白江区政府有关领导，以及有关新闻媒体和巨石集团干部员工200余人。

中，始终坚持以科学发展观为指导，加大技术创新力度，不断研发新技术、新产品，加大玻纤自用深加工，扩大内需市场，加强国际交流与合作，朝着成为国际化大公司的目标不懈努力，为实现中国玻纤工业现代化作出新贡献。

中国建材集团董事长宋志平在庆典讲话中指出，巨石集团的发展成就，是中央企业与地方优秀股份制企业进行市场化合作的典范；是我国玻纤人锐意创新、勇攀高峰的典范；是优秀企业家率领企业管理团队精细管理、勇创佳绩的典范；是我国高附加值建材产品开辟国际市场的典范；也是地方政府大力扶持、使企业快速成长的典范。我们之所以隆重庆祝这一成就，还因为巨石集团的成就极大地鼓舞了中国建材集团所有成员企业。再次说明了只要目标明确，万众一心，我们就可以把“不可能”变为可能！

宋志平说，中国建材集团作为国资委领导的大型建材央企，在实现其

战略目标的征程中，将继续坚定不移地走一条突出主业的道路；走一条靠资本运作和重组联合、低成本快速成长的道路；走一条市场化经营机制的道路；走一条大力争取地方资源支持、并为地方经济作出贡献的道路。国资委领导同志高度赞扬了巨石集团发展壮大成绩，对中国建材集团用市场化方式推动的巨石合作模式、发展成就、成长过程给予了充分肯定。中国建材集团将继续按照科学发展观的要求，致力于把所属企业打造成为创新绩效型、资源节约型、环境友好型、社会责任型的“四型”企业。

中国建材股份有限公司总裁、中国玻纤股份有限公司董事长曹江林发表了热情洋溢的讲话，他强调巨石集团是中国建材股份复合材料业务板块的重要骨干企业。我们从玻纤产能只有几万吨，单线规模1万多吨，做到了产能90多万吨，单线规模16万吨，巨石追求多年的“全球玻纤规模第一”的目标已经实现，中国玻纤也因此被

公司蔡国斌、中国玻纤董事会秘书陈雨，桐乡市政府、成都青白江区政府有关领导，以及有关新闻媒体和巨石集团干部员工200余人。

中国巨石桐乡本部60万吨玻纤工业基地，总投资80亿元，自2004年2月1日开工建设，于2008年7月28日正式落成。该基地拥有五条特大型玻璃纤维池窑拉丝生产线，是目前全球规模最大、技术最先进的玻璃纤维生产基地。

站在新的起点，中国建材巨石集团将始终不渝地坚持“品行、创新、责任、学习、激情”的核心理念和“敢打硬仗、勇挑重担、善于拼搏、勇于创新”的巨石精神，力争到2012年再投资100亿元，实现玻纤产能突破150万吨，占全球产能的25%以上。巨石集团将始终致力于建成规模领先、技术先进、队伍优秀、管理一流、执行有力、业绩优良、高速成长的国际性企业集团，为中国玻纤民族工业的腾飞，为世界玻纤工业做出更大的贡献。

(董波 朱慧顺)



# 洛阳中联黄河水泥有限公司 首条日产4500吨熟料水泥生产线奠基

宋志平、朱振华、郭洪昌、申安秦、刘宝瑛、李谊民、崔星太、  
张金栋、李兴太、侯俊义、王自文等出席奠基仪式

在举国欢庆北京奥运即将开幕的大喜日子里，河南洛阳中联黄河水泥有限公司首条日产4500吨熟料水泥生产线奠基仪式8月6日在杜康酒的故乡——汝阳隆重举行！中国建筑材料集团公司董事长、中国建材股份有限公司董事局主席宋志平，中共洛阳市市委常委、洛阳市市委副书记李兴太，中共汝阳县县委书记侯俊义，中国联合水泥集团有限公司副总经理兼洛阳中联黄河水泥有限公司董事长任振河在奠基仪式上发表了热情洋溢

的讲话。中国建筑材料集团公司副总经理申安秦、刘宝瑛，中国建材股份有限公司副总裁李谊民，中国建材股份有限公司副总裁、中国联合水泥集团有限公司董事长崔星太，中国联合水泥集团有限公司总经理张金栋，河南省人民政府国有资产监督管理委员会正厅级巡视员朱振华，中共洛阳市市委副书记、洛阳市市长郭洪昌，中共汝阳县县委副书记、县长王自文，洛阳中联黄河水泥有限公司总经理肖长玉等各级领导参加了奠基仪式。河南省汝阳县



委副书记、县长王自文主持了奠基仪式。

洛阳地处豫西，是全国著名工业生产基地，但水泥工业发展缓慢，新型干法水泥比例偏低，洛阳水泥工业总体质量较差，能耗高、污染严重、集中度低、企业效益不佳，与其经济总量大、水泥生产资源丰富、能源供应充足、年水泥市场需求1000万吨左右极不相称，洛阳水泥产业结构调整、产业升级迫在眉睫。中国联合水泥作为香港上市公司中国建材股份有限公司旗下水泥业务板块的核心企业，近年来在地方政府的大力支持下，在淮海经济区积极推动联合重组，为所在地区水泥产业结构调整做出了积极贡献。

为进一步扩大产能规模，加快整合河南省洛阳市水泥市场，推动区域性水泥产业结构调整，进一步巩固并扩大企业的区域优势，2007年11月，中国联合水泥与洛阳市政府签订了《战略合作框架协议》之后中国联合水泥集团与洛阳矿业集团合资成立了洛阳中联黄河水泥有限公司。此次奠基的洛阳中联黄河第一条日产4500吨新型干法熟料水泥生产线标志着中国联合水泥在洛阳的发展迈开了重要一步。洛阳中联黄河水泥有限公司将按照国家水泥行业“调整结构、上大压小、走新型工业化发展道路”的指导思想，依托中国建材的资金优势、技术优势、设备优势，发挥洛阳的市场优势、资源优势、人才优势，坚持科学发展观，

运用先进的现代化管理理念，促进洛阳水泥工业装备和工艺技术的升级换代，帮助洛阳实现水泥工业结构调整的总体目标。

宋志平在讲话中说：洛阳是一座有着深厚文化底蕴的千年历史名城，是国家重要的新材料基地，又是充满经济活力的新兴城市。在河南乃至全国都有着举足轻重的地位。近年来，洛阳遵循科学发展观，依靠良好的区域优势，大力调整建材产业结构，支持企业自主创新和淘汰落后生产力，对中国建材集团在洛阳的发展工作给予了极大的支持和帮助。

中国建材集团是国务院国资委直接管理的中央企业，是我国最大的综合性建材企业集团，在新型干法水泥、新型建材、浮法玻璃、玻璃纤维和建材科技、成套装备等领域具有行业领先地位。近年来，在国务院国资委的正确领导下，在各级党委、政府的大力支持下，中国建材集团认真贯彻落实科学发展观和国家产业政策，充分发挥行业控制力、影响力和带动力，致力于建设创新绩效型、资源节约型、环境友好型、社会责任型企业，不断加快资源重组步伐，呈现出了跨越式发展的良好局面，正在努力成为具有国际竞争力的大型企业集团。今天洛阳中联日产4500吨水泥熟料生产线在汝阳奠基，是继洛阳市政府与中国建材集团签署战略合作框架协议、洛玻集团划转中国建材集团之

后，双方合作的重要成果，是中国建材集团落实国家产业政策、实施结构调整的又一重大举措。

宋志平表示，中国建材集团将以中国联合水泥为平台，推动洛阳及周边水泥市场的联合重组，促进洛阳水泥工业结构的调整。希望洛阳中联在新的起点上加倍努力，以科学发展观为指导，充分发挥各方面优势，善用资源、强化管理、精心组织、科学施工，力争用最短的时间、最好的质量、最省的投资使项目早日建成投产，与南阳中联、安阳中联相互呼应，实现“三阳开泰”的良好局面。今后中国建材集团将一如既往地支持所属企业在洛阳更好更快地发展，搞好企业经营，以优异的业绩回报社会，为中国建材集团的做大做强和中国建材行业的良性发展奠定基础，为促进洛阳社会经济发展做出应有的贡献！

李兴太在讲话中说：今天奠基的这条水泥生产线是洛阳市政府与中联水泥集团共同整合洛阳水泥工业总体战略的一项重要内容，是洛阳水泥工业装备和工艺技术的一个升级换代项目。该项目的实施，不仅可以有力促进汝阳县和洛阳市的经济社会发展，而且项目所采用的低温余热发电和工业废渣资源综合利用技术，对于实现节能减排目标、发展循环经济也具有十分重要的作用。因此，希望汝阳县委、县政府拿出具体措施，全力为项目建设提供最佳服务、创造宽松环境，与企业一起努力把这一项目打造成洛阳乃至全国现代化水泥生产的典范。

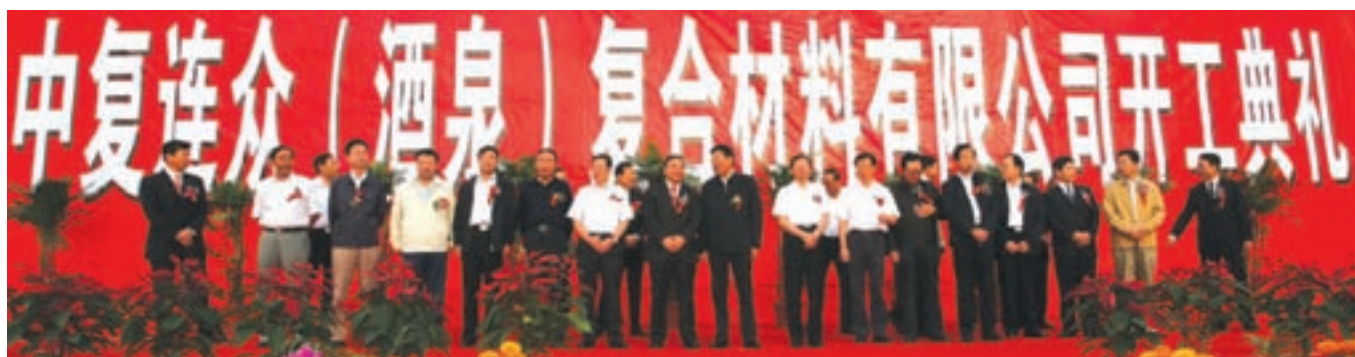
中国建筑材料集团公司总经理助理周国萍、中国联合水泥集团有限公司副总经理杨振军、河南省建筑材料工业协会秘书长王爱贞、洛阳市人大副主任孙长印、洛阳市政协副主席陈卫平、汝阳县人大主任马占标、汝阳县政协主席尚荣彬以及中国联合水泥河南区域各企业总经理、洛阳市和汝阳县两级政府相关部门负责人也应邀出席了奠基仪式。（秦军舰）





# 中国复材西部基地酒泉叶片项目开工奠基

顺应“建设河西风电走廊，打造西部陆上三峡”区域发展战略，年产500套兆瓦级叶片，打造风力机叶片西部基地；徐守盛、冯健身、宋志平、李建华、陈春明、张定金、陈才来、秦春雨、解小平等出席仪式



9月6日，在甘肃酒泉这片充满神奇魅力和无限生机的热土上，在银妆素裹的祁连山脚下的酒泉风光电装备制造产业园区，中复连众（酒泉）复合材料有限公司隆重举行了酒泉叶片项目开工奠基仪式。

甘肃省副书记、省长徐守盛，甘肃省常委、常务副省长冯健身，中国建材集团董事长宋志平，酒泉市委书记、市人大常委会主任李建华，酒泉市市长陈春明，中国复合材料集团公司董事长、总经理张定金，中国建材报社社长陈才来，中国建材杂志社社长秦春雨、中国建材股份公司副总工程师解小平等出席仪式。中国复合材料集团公司副总经理、连云港中复连众复合材料集团公司董事长任桂芳主持仪式。

古代的酒泉是丝绸之路上一颗璀璨的明珠。而今，酒泉被国家确定为兆瓦级风电基地，这片神奇的大地将成为世界上最大的风电产业园，成为“陆上三峡”的后花园。酒泉风光电装备制造产业园是酒泉市委、市政府牢牢把握这一机遇，贯彻落实甘肃省委、省政府“建设河西风电走廊，打造

西部陆上三峡”的战略目标，为提高国产风机装备研发制造自主化水平，推动装备制造产业快速发展，将酒泉建设成为国内外重要的风电及光伏发电装备制造基地而规划建设。通过8~10年的建设，酒泉风光电装备制造产业园将成为西北地区最大的风光电装备制造基地。

中共酒泉市委常委、肃州区委书记杨克忠在致辞中说，酒泉风光电装备制造产业园先后与中复连众、北京华锐、新疆金风、保定惠腾等13家风电装机制造企业签订了合作协议。中复连众是在风电装备制造领域具有国内一流的生产技术，是国内领先、国际知名的兆瓦级风力机叶片复合材料制品研发和制造企业。中复连众入驻酒泉风光电装备制造产业园，标志着国内最大的风电基地与国内最大的风电叶片制造企业实现了成功对接。

张定金在介绍项目情况时说，徐守盛省长在百忙之中率队前来见证中复连众（酒泉）叶片项目的开工庆典，彰显了甘肃省委、省政府对于“建设河西风电走廊，打造西部陆上三峡”的战略目标的高度重视，及对中复连

众（酒泉）叶片项目在酒泉风电产业园成长、壮大的殷切期望。

中国复材是中国最大的民用复合材料制造商，秉承中国建材集团的“善用资源，服务建设”核心理念，彰显高科技、高成长的“两高”特点。中国复材作为新能源、新材料的领军企业，是中国兆瓦级风力发电机叶片、碳纤维的主要制造商，玻璃钢管罐、高压气瓶、玻璃纤维薄毡、新型铺地材料、船艇的生产规模、市场占有率、产品研发能力均居行业领先地位。下属中复连众自2006年3月生产出国产化第一只单机功率最大的1.5MW风电叶片以来，2007年顺利生产并交付1.5MW叶片上千片，一举成为国内兆瓦级叶片产量的单打冠军，现已具备了成熟的1.25MW、1.5MW、2.0MW、2.5MW风力机叶片的生产技术，成为中国兆瓦级风力发电机叶片最大制造商，拥有华锐、金风、东方电气、上海电气、湘电等高端客户。2008年，中复连众叶片产能达到1000套，2011年的产能目标是实现大功率风力机叶片10000只。

2008年，在中国建材集团董事

# 泰山石膏(河南)有限公司 首条石膏板生产线落户河南洛阳

8月6日,中国建材股份有限公司旗下轻质建材骨干企业泰山石膏股份有限公司在河南省偃师市隆重举行纸面石膏板生产线开工奠基仪式。中国建筑材料集团公司董事长兼中国建材股份有限公司董事局主席宋志平,河南省洛阳市市委副书记、市长郭洪昌,常务副书记李兴太,中国建材集团副总经理刘宝瑛、总经理助理周国萍,中国建材副总裁李谊民,中国建材副总裁、中国联合水泥集团有限公司董事长崔星太,北新集团建材股份有限公司副总经理、泰山石膏股份有限公司董事长兼总经理贾同春,洛阳市人大副主任孙长印,政协副主席陈卫平,市国资委主任唐超,偃师市委书记原文涛,以及洛阳市委市政府、偃师市委市政府及各级各部门共150余人参加了庆典仪式。宋志平、李兴太、贾同春、原文涛等领导致辞,并为项目奠基。偃师市委副书记、市长

尚英照主持奠基仪式。

泰山石膏是我国知名的轻质建材企业,近年来,在中国建材领导下,根据北新建材的总体发展规划,泰山石膏积极实施全国战略布局,加快推进项目建设,取得了快速发展。与此同时,泰山石膏积极开拓市场,使产销量稳步增长。今年上半年,泰山牌纸面石膏板累计销售1.3亿平方米,创历史同期最好水平。

偃师市位于河南省西部,是河南省确定的18个改革、开放、发展特别试点县(市)之一,近年来市政府积极调整工业结构和发展思路,不断加快大型工业骨干项目建设。此次奠基的石膏板项目,是洛阳市首批石膏板项目,也是河南省政府确定的2008年重点项目之一,该项目利用偃师当地电厂脱硫石膏为原材料,生产优质“泰山”牌纸面石膏板,该项目的实施,不仅可以为社会创造新的财富,而且每

年还可以消化50万吨工业废渣,对于洛阳实现节能减排目标、发展循环经济具有十分重要的作用。

宋志平在讲话中指出,泰山石膏在洛阳建设的纸面石膏板项目对北新建材乃至中国建材的新型建材产业拓展中原市场,优化产能布局具有重要的意义。希望河南泰山公司依托洛阳的地域优势和成本优势,认真做好项目建设,力争早日建成投产,为促进洛阳地方经济发展做出应有的贡献。

李兴太代表洛阳市政府对建材投资洛阳表示感谢,他指出,此次泰山石膏和中国建材在河南项目的开工,充分体现了中国建材着力推动企业创新发展、科学发展的胆识和魄力。该项目对洛阳广大企业推广节能减排技术、提升核心竞争力具有典型的示范作用,对洛阳加速推进新型工业化进程、实现经济又好又快发展具有十分积极的意义。(焦文波)

长宋志平的大力支持下,中国复材规划并实施年产万只叶片的战略。从地理范畴划分,以江苏省连云港市为叶片制造、研发核心,以德国全资子公司——SINOI公司为海外制造、研发中心,以中国东北、西北为辐射点规划布局;从叶片品种划分,以1.5MW为核心,同时积极发展1.25MW、2.0MW、2.5MW和3MW的覆盖陆地和海上风电的多类型、多品种风电叶片。中国复材对中国风电设备的国产化进程起到了巨大的推动作用。

在中国新能源蓬勃发展之际,甘

肃省委、省政府审时度势,积极打造酒泉千万千瓦级风电基地。中国复材的西部基地落户酒泉,是公司风电叶片事业又一个重要的发展机遇。公司将高度重视、抓紧实施项目建设,全力以赴地在酒泉打造风力机叶片基地。中复连众(酒泉)叶片项目工程计划投资4亿元,占地211亩,项目建成后,将形成年产500套1.5MW叶片,产值8亿元,安置700余名员工就业。

在酒泉风电产业园已招标工程中,中复连众已锁定风力机叶片的70%的市场订单。这表明,中国复材

已成功挺进西部陆上三峡,占领了西部优质风资源。

李建华在讲话中说,酒泉是甘肃发展风电及装备产业发展建设的重要区域,开发前景广阔。中复连众参与酒泉风电产业发展,对促进地方经济发展具有积极的作用,是对酒泉风电制造的支持。

在欢庆的锣鼓、军乐、礼花、鞭炮声中,参加仪式的嘉宾们为中复连众(酒泉)复合材料有限公司叶片项目开工培土奠基。

(中国建材报社 杨静)



# 中国水泥工业进入黄金发展时期

——在摩根士丹利主办的“2008中国高峰论坛—中国自然资源战略专题研讨会”上的演讲

中国建筑材料集团公司董事长 宋志平



各位来宾，女士们、先生们，大家下午好！

今天我从市场需求、政策影响和投资风险等方面向大家介绍一下水泥行业的整体发展情况。

## 中国水泥市场需求旺盛， 发展势头良好

近年来中国水泥的需求非常旺盛，每年都以10%以上的比例增长。中国也因此成为世界最大的水泥生产国和销售国。2007年中国水泥产量13.6亿吨，占世界水泥产量的50%以上。中国的水泥有新型干法水泥和立窑水泥。过去中国的水泥基本上是靠立窑水泥即小水泥的生产来支撑的。近年来，中国水泥行业加大了小水泥的淘汰力度。中国每年10%以上的水泥需求增长量还不含小水泥的淘汰量，如果加上每年5000万吨的小水泥淘汰量，可以看出中国水泥需求增长量是非常强劲的。

大家都知道水泥是基础建筑材料，用量既大又广泛。一是虽然现在中国大城市的高档房地产受到限制，而中等城市、二线城市的房地产正方兴未艾，蓬勃发展，对水泥的需求量不断增加。二是中国广大农村的城镇化即新农村建设的步伐也在加快，这也需要大量的水泥。此外，基础设施建设和这次四川大地震灾区的灾后重建都需要大量的水泥。因此，中国水泥市场的需求强劲，潜力巨大。

我个人认为目前是中国水泥行业发展历史上的最好时期，也是最有希望、最有前景的时期。之所以这样说是基于以下几个原因：

第一，中国水泥工业大而不强的现状，为大企业集团靠联合重组的方式快速发展提供了机遇。刚才我介绍过了，2007年中国水泥总产量是13.6亿吨，今年发改委预测中国水泥总产量将达到14.5亿吨。但这么多的水泥产量是由五六千家企业完成的。因此，中国水泥集中度不高。这就促使中国一些大企业通过联合重组实现快速发展。中国建材走的就是这样的道路。

第二，小水泥的淘汰力度加大，使中国水泥市场环境向好。中国水泥的产量有13.6亿吨，其中有50%左右是小水泥，这些小水泥产能都将被迅速淘汰。按照国家发改委的计划和要求，每年要淘汰5000万吨的落后产能。

第三，节能技术的推广，降低了成本压力。水泥行业正在推进技术改造，比较有特点的就是余热发电技术的利用。余热发电可以使水泥企业节约一半的电能。在目前煤价、电价不断上涨的趋势下，可以看到水泥节能和节约成本的良好前景。所以我觉得水泥现在是进入了一个最好的、最有前景的发展时期。

## 联合重组促进了行业结构调整 和产业集中度大幅提升

水泥行业的联合重组是国家产业政策的要求。国家最早提出在钢铁、水泥、汽车等重型工业行业开展联合重组，增加集中度，增加国内大型企业实力。水泥行业的联合重组是按区域展开，国家明确了十几家重点支持的大型企业在不同区域进行联合重组。中国建材是有央企背景的建材公司，我们选择了两个区域，一个区

域是淮海经济区，我们在这个地区组建了**中国联合水泥**，进行快速重组和新建项目，扩大产能规模；另一个区域是东南四省一市，浙江、湖南、江西、福建和上海市，在这一区域展开联合重组，组建**南方水泥**，迅速展开整合。

中国建材南方水泥的联合重组效果非常好。我们把握住了恰当的区域和时机，采取了比较快速的进入方法，收购的EV值也比较合理。在这个区域没有大型的水泥企业，中国建材把众多中等企业联合起来，形成了控制这一区域的大型水泥公司。

中国建材的联合重组遵循四个原则，一是符合自己的战略，尤其是区域；二是有潜在的价值，收购的企业一定要有价值，比如有很好的矿山、市场等等；三是要有协同效益，企业之间要构成区域化的协同；四是风险可承受。

在重组过程中，中国建材也给新进入的企业提供了更大的发展机会。我们在南方水泥给进入者分配25%的股权，这样让大家有机会共同成为南方水泥的合作者，享受南方水泥的利润和南方水泥企业价值的提升。所以在重组过程中南方水泥的号召力很强，在浙江地区有几十家企业先后进入。

联合重组水泥企业最重要的是要进行一系列的管理整合。中国建材在联合重组过程中采用三段式的做法，第一是用资本完成收购，第二是进行区域的价格协同，第三是通过管理整合降低成本，进而提高我们的效益。应该说，这一做法在中国联合水泥的重组中已经取得了非常大的成功。在去年新成立的南方水泥的联合重组中也收到相当好的成效。

中国建材响应国家的整体战略进行的大规模联合重组，不仅使企业自身在联合重组中收到了效益，而且带动和促进了整个行业的联合重组，推动水泥行业形成了一个以不同

区域为代表的大型水泥企业，使中国的水泥产业集中度大规模提升。2006年，我们国家水泥集中度很低，前十名水泥企业的产量只占全国水泥总产量的13%，去年提高到23%，今年预计将超过30%，甚至更多，这就较好地改善了我们过去面临的集中度低的问题。

## 重组和协同效应 降低水泥投资风险

大家很关心水泥行业的投资风险，也很关心价格，很多人都问水泥价格会怎么样，煤炭价格、成本会怎么样。过去，我们很希望煤炭的价格能相对稳定，现在看来，煤炭的价格会长期走高。作为中国建材我们怎么想这个问题呢？我们觉得如果水泥企业能够控制一个区域的市场，有一定的市场议价能力，对于像煤电这样的成本价格上涨，我们就能通过提升产品价格迅速地传递出去，而不是像过去那样，煤价、电价上涨的时候，我们的水泥价格不但不涨还恶性竞争，使得整个行业陷入亏损，应该说那样的时代过去了。因为中国建材所引发和带领的这场行业联合重组，使水泥市场结构整体趋于有序，已经慢慢形成了以大企业控制区域市场的局面。过去半年里，南方水泥和中联水泥控制的两个区域市场煤价都上涨，而我们的水泥价格涨得更多一些，除了成本推动的价格上涨以外，更多的是重组效应、协同效应拉动的价格上涨。这是十分令人非常高兴的。

## 节能减排政策 推动行业健康发展

国家政策对我们行业最大的影响就是节能减排政策的实施。国家对建材行业的节能减排提出了非常严格的要求。这样的要求带来了三个结果：一是加速了小水泥的淘汰，仅去年一年我国就淘汰了5000~6000万吨小水泥。二是大力推进余热发电。

现在南方水泥和中联水泥每一个工厂都要做余热发电，这也是新的政策给我们带来的影响。三是会限制一些新建的水泥项目。现在，每一个地区新建项目基本上是存量整合重组，增量提高完善。即要淘汰多少小水泥才能建多少新型干法水泥，这样能有效地控制水泥供应量的增加，能够形成水泥产销基本平衡的有利局面。

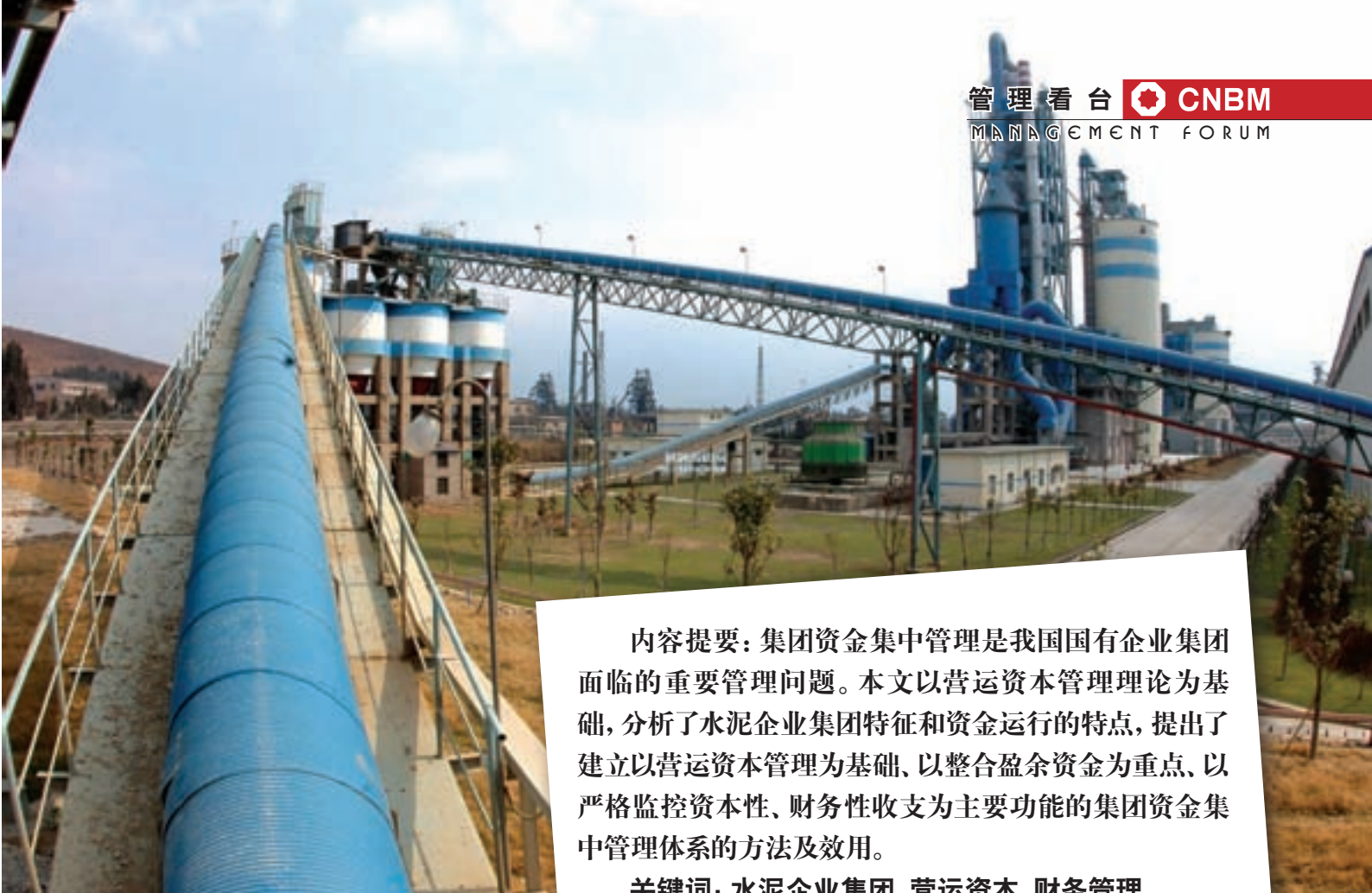
## 与国际看齐 盈利前景美好

我对水泥的利润前景非常看好。中国建材过去的水泥规模并不大，上市后快速实施了大水泥战略，现在成为中国水泥产能控制最大的一个公司。

我们之所以非常看好水泥未来的利润，可以从两个方面来看：一是世界水泥价格。全世界水泥价格大约平均100美元一吨，最近我去了土耳其、沙特等很多地方，这些地方的水泥价格都非常高。而中国水泥的价格目前一吨只有25~30美元左右。二是钢铁和水泥的比价。全世界钢铁和水泥的比价大约是3:1，也就是说，如果钢铁的价格是6000元一吨，那么水泥的价格应该是2000元一吨。而我们国家钢铁和水泥的比价是10~15:1，也就是说，我们的钢铁是6000元一吨，而水泥价格还不到300元一吨。这样的价格比，存在着严重的结构不合理现象。问题出在哪里呢？主要是无序的恶性竞争和小水泥量太大。如果我们把小水泥淘汰掉，大水泥进行联合，这样水泥市场就会有序。所以，随着新型干法水泥的整合、小立窑水泥的退出，中国水泥市场结构的良性化以及水泥价格都有望与国际看齐。如果与跟国际看齐，那么水泥价格上升的潜力是非常诱人的。

因此，中国建材现在要不遗余力地抓住这个机遇，按照区域战略，加大联合重组的力度，尽快增大水泥业务产能规模，迎接水泥价格上涨，从而获取更多的利益。





**内容提要：**集团资金集中管理是我国国有企业集团面临的重要管理问题。本文以营运资本管理理论为基础，分析了水泥企业集团特征和资金运行的特点，提出了建立以营运资本管理为基础、以整合盈余资金为重点、以严格监控资本性、财务性收支为主要功能的集团资金集中管理体系的方法及效用。

**关键词：**水泥企业集团 营运资本 财务管理

# 运用营运资本管理理论 探讨水泥企业集团资金集中管理

中国联合水泥集团有限公司 孙浩然

目前，我国水泥产能庞大，但行业集中度低，行业总体绩效偏低，以并购、重组、联合等形式提高行业集中度、提高行业总体绩效将成为必然趋势。从我国水泥行业正在进行的集中案例来看，具有国有背景的企业集团，以国家政策为导向，以规模经济为原则，成为促进水泥行业集中的主导力量。因此，在我们关注、促进水泥行业集中的同时，探讨水泥企业集

团管理具有现实的意义。

在企业集团管理的众多问题中，财务管理问题是重中之重。由于我国企业集团普遍采取多级法人制，不仅成员企业众多，而且组织层次复杂，管理链条过长，在财务管理问题中如何对集团资金进行管理，解决其运行过程中效率低下的问题就成了众多企业集团面临的一个难题。

由于水泥行业具有生产资源性、

市场区域性、质量同质性的特点,水泥企业集团具有自身的集团特征和资金运行的特点,我们在基于水泥行业之上,结合其他企业集团的资金集中管理的经验,提出了以营运资本管理为基础、整合盈余资金资源和重点监控资本性支出为主要功能的集团资金集中管理体系的思路。

## 一、营运资本及营运资本管理

### (一) 营运资本的概念

营运资本是财务管理学上的一个重要概念,是指企业的流动资产和流动负债,从量上来考察,是企业流动资产与流动负债的差额。加强营运资本管理,是企业重要的日常财务管理活动,保证企业持续经营、避免生产中中断以及由此带来的巨大损失。

根据营运资本的概念,我们可以把资产负债表的恒等式写为:

营运资本+长期资产=所有者权益+长期负债

通过上式可以看出,营运资本是在企业持续不断的经营活动中形成的(一般情况下,短期借款的目的是为保持经营活动的持续进行),营运资本项目发生的现金收付活动是由企业日常经营活动引起的,现金收付决策与经营决策密切相关。同时,一般情况下(在不考虑长期资产处置损益和投资损益的情况下),营运资本项目活动形成企业经营性现金流量。

企业经营性现金流量=息税前利润+折旧-所得税

加强营运资本管理,可以使企业经营性现金流量形成真实的资金盈余,为集团充分发挥资金资源整合功能提供有力的支持。

### (二) 营运资本管理的目标

一般而言,营运资本管理决策和企业生产经营决策密切相关,作为企业或企业集团的财务管理,要为企业经营决策造成的企业营运资本状况提供约束性标准,这个标准要支持企业或企业集团的营运资本管理目标。

作为企业集团对成员企业营运资本管理要达到以下目标:

1、营运资本投资要在效率、效益原则下满足企业销售规模实现的需要。

2、在控制财务风险的前提下,合理使用信用资源,保持营运资本投资的经济性。

3、控制企业营运资本结构的适当性,保持流动资产运转效率;

4、保证企业经营性现金流量成为盈余资金,为企业集团资金集中管理提供资源。

### (三) 营运资本管理与集团资金集中管理的关系

企业集团资金集中管理是集团资金管理的重要内容,是集团总部通过有效的控制实现资金运转的高效率,谋求财务资源的聚合协同效应,目的是实现资金流动的均衡性和有效性。

我们知道,企业营运资本管理和集团资金集中管理都是企业集团资金管理的组成部分,企业营运资本管理目标和集团资金集中管理目的相一致。这种一致性,首先表现在流动资产的高效运转,促进企业总资产周转加快,促进企业集团整体资金效率的提高;其次,有效的营运资本管理,可以保证企业流动资金的均衡流动。再者,有效的营运资本管理,可以使企业价值创造过程中形成的经营性现金流量成为盈余资金,为集团资金集中管理,发挥聚合协同效应提供财务资源。

当前,我国国有企业集团资金集中管理主要有四种模式:统收统支模式、拨付备用金模式、结算中心控制模式和财务公司控制模式。我们对这四种资金集中管理模式的组织形式、集中管理运作方式和实现的条件进行了认真的研究,全面分析水泥行业资金构成及资金运行特点和水泥企业集团特征,探讨建立以营运资本管理为基础、整合盈余资金资源和重点

监控资本性支出为主要功能的集团资金集中管理体系。

## 二、水泥企业集团资金集中管理的目的和设计理念

### (一) 集团资金集中管理目的

实行集团资金集中管理,要通过组织设计和系统的运作方式设计,达到优化资金资源配置,提高资金的使用效率,控制所属企业的财务收支,控制财务风险,取得财务规模经济的目的。

### (二) 集团资金集中管理设计理念

1、充分结合水泥行业资金运行特点和联合水泥集团特征;

2、保持集团各级法人治理结构和财务治理结构的完整性,实现资金管理权责体系与集团经营管理权责体系相协调;

3、实行集团资金集中管理,要建立与集团总体战略管理、财务战略管理和经营管理相协调的机制。

4、实行集团资金集中管理,要根据各项资金在企业经营活动中作用的不同,采取不同的管理控制方法,在实现集团资金集中管理的同时,避免管理低效率。

5、实行集团资金集中管理,要和提高资产的运营效率结合起来,在强调财务资源共享与调配的同时,要实现资产运营效率的提高。

## 三、建立以营运资本管理为基础、以整合盈余资金资源和重点监控资本性、财务性收支为主要功能的集团资金集中管理体系

### (一) 水泥企业集团资金集中管理组织体系

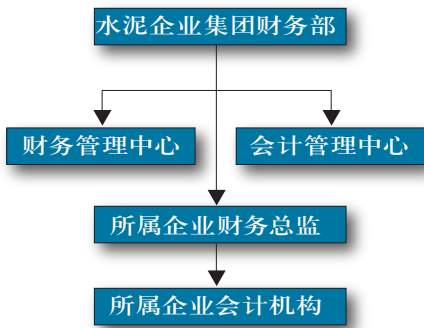
1、集团资金集中管理组织机构设置

在水泥企业集团财务管理体制和财务管理机制的大框架下,建立集团资金集中管理组织体系。水泥企业



集团资金集中管理组织体系与集团财务管理组织体系相融合,要体现通过分级组织发挥资金集中管理功能,实现水泥企业集团资金集中管理目的的特点。

在水泥企业集团财务管理部门设立财务管理中心,统一规划、组织集团资金集中管理工作,集中进行集团财务资源的集成与配置;实行所属企业财务总监委派制,通过财务总监职能的行使,控制所属企业现金收支和业务的合规性,控制现金流向;所属企业会计机构执行集团资金集中管理制度,制定、监督实施所属企业营运资本管理制度,报告资金集中管理执行情况。



水泥企业集团资金集中管理组织体系图

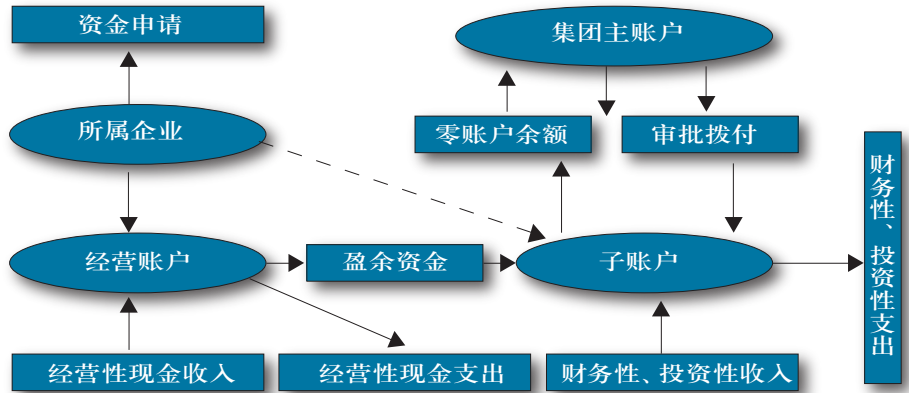
## 2、集团资金集中管理的权责设置

水泥企业集团资金集中管理的权责体系设计,要体现水泥集团资金集中管理的思想,要在体现充分发挥配置集团财务资源核心功能的同时,保持现金收支决策和生产经营决策权相协调的特点。

### (二) 水泥企业集团资金集中管理运作

#### 1、银行账户设置和账户运行

水泥企业集团为实现资金集中管理目的,对集团总部和所属企业银行账户进行了整体的规划和设置,并规定各账户的用途。集团总部设立主账户,用于集中所属企业盈余资金和财务性、投资性现金收入,融通、配置内部资金,拨付所属企业财务性、



水泥企业集团资金集中管理体系下的账户设置和运行图

投资性支出,统一对外筹资。所属企业开设两个账户,一是基本账户,用于企业因生产经营活动引起的营运资本项目现金收支,又称为“经营账户”;二是集团主账户的子账户,主账户对子账户实行“零账户余额”管理,主要用于所属企业盈余资金向集团主账户集中,以及审批下的企业财务性、投资性现金拨付。

#### 2、建立营运资本管理标准

水泥企业集团资金集中管理体系设计是以营运资本管理为基础,营运资本管理的有效性决定了集团资金集中管理的有效性。在集团资金集中管理体系中,有效的营运资本管理包括建立营运资本投资标准,控制营

运资本结构标准和投资标准,实现经营活动产生期望的净流量。

#### (1) 建立企业营运资本投资标准

水泥企业集团财务管理中心以要求的资产管理比率和年度销售规模为参数,确定集团所属企业流动资产结构和营运资本投资的标准,作为日常营运资本项目现金收支控制原则和经营活动现金流量管理的目标。在此控制原则和管理目标下,所属企业按集团统一规定的现金收支管理流程对经营性现金收支享有决策权。

水泥企业集团所属企业营运资本投资标准确定模型举例如下:

#### (2) 控制营运资本结构标准和投资标准

水泥企业集团所属企业营运资本投资标准确定模型:

营运资本项目 (A)	占销售百分比 (B)	预计销售收入 (C)	标准值 (D)
1、现金安全储备 (A1)	(B1)	(C1)	$D1=B1 \times C1$
2、存货 (A2)	(B2)	(C2)	$D2=B2 \times C2$
3、应收账款 (A3)	(B3)	(C3)	$D3=B3 \times C3$
4、其他流动资产 (A4)	(B4)	(C4)	$D4=B4 \times C4$
5、流动资产标准 (A5)	(B5)	(C5)	$D5=D1+D2+D3+D4$
6、应付账款 (A6)	(B6)	(C6)	$D6=B6 \times C6$
7、其他应付款 (A7)	(B7)	(C7)	$D7=B7 \times C7$
8、流动负债标准 (A8)	(B8)	(C8)	$D8=D6+D7$
9、营运资本投资标准 (A9)	(B9)	(C9)	$D9=D5-D8$
10、可用金融资产 (A10)			D10
11、营运资金补充 (A11)			$D11=D9-D10$

注:模型中的“可用金融资产”是指货币性资金和交易性金融资产

控制营运资本结构标准就是保持流动资产之间适当的比例关系,并将流动资产和应付账款的比例控制在适当的水平上,避免因流动负债的过高增长掩盖流动资产管理的低效率,控制企业财务风险。

控制营运资本结构标准和投资标准,是所属企业在行使经营性现金收支决策权必须遵守的约束性原则,要求所属企业在进行经营管理时必须进行营运资本管理。

### 3、整合集团资金资源,实行非营运资本项目现金收支两条线制度

通过建立所属企业营运资本管理标准,增强所属企业对经营活动现金流量的控制能力,使一定时期经营性现金流量形成盈余资金,为水泥企业集团资金集中管理提供持续的财务资源。

水泥企业集团财务管理中心以一个月为一个期间,以所属企业财务总监确认的会计报表为基础,核定各所属企业经营性资金盈余,要求所属企业在次月10日将经营性盈余资金从经营账户划转到子账户,通过集团主账户集中资金资源,发挥集团资金集中管理的功能。

#### 经营性资金盈余核定标准:

经营性盈余资金=息税前利润+本期折旧±列入损益计算的资产损益±投资损益

水泥企业集团财务管理中心在集中盈余资金的同时,对非营运资本项目现金活动实行收支两条线制度。非产品资产的出售收入以及其他非经营性资金收入由所属企业会计机构直接缴存子账户,向集团主账户集中,纳入集团资金资源整合范围。建立严格的资本性支出、财务性支出、例外支出的监控制度,建立、实施对资本性支出、财务性支出、非经营性支出和增加营运资本投资等支出的控制程序,实行事项符合性审查和资金支付审批的双重控制办法,所属企业所需资金在事项符合的基础上,通

过集团主账户拨付到子账户逐笔审批支付。

水泥企业集团要求所属企业每月定期编报次月现金预算,对经营活动产生的盈余资金收入、其它现金收入和因经营活动变化所引起的新增营运资本投资需求、资本性资金需求和财务性资金需求列入预算。财务管理中心根据所属企业预算编制总现金预算,配置内部财务资源,制定筹资



计划,按资金管理制度规定的程序执行总现金预算。

### 4、建立分析、审计制度,形成闭环管理机制

为保证集团资金集中管理体系的有效运行,强化集团资金管理职能,指导、监督所属企业严格履行集团资金集中管理职责,水泥企业集团要建立营运资本管理分析制度和资金管理审计制度,形成集团资金集中管理的闭环管理机制。

水泥企业集团财务管理中心定期对集团所属企业营运资本的管理状况和经营性现金流量管理状况进行分析,指出存在的问题和可能的财务风险,提出财务管理改进措施,监督所属企业执行。

水泥企业集团审计部门把集团资金集中管理监督作为内部审计的重要职责,对财务管理中心职能发挥、运作规范、管理效率进行监督,会同财务管理中心对所属企业、所属企业财务总监和所属企业会计机构在集团资金集中管理履职监督,对会计报表的真实性、财务收支活动、子账户使用活动进行审计,保证集团资金集中管理制度的有效执行。

### 5、完善所属企业财务管理制度,提高所属企业营运资本管理水平

水泥企业集团资金集中管理体系是通过集团总部和所属企业两级组织共同发挥职能,一体化运行集团资金集中管理体系,客观上存在组织管理上的风险。事实上,任何一种集团资金集中管理模式,都存在由于成员企业财务管理水平不匹配,造成资金集中管理达不到目的风险。因此,完善成员企业财务管理制度,提高成员企业财务管理水平,是集团资金集中管理体系的重要组成部分。

从我国集团资金集中管理的运行实践来看,提高所属企业现金预算能力,对集团提高财务管理中心响应能力和财务资源的配置效率,及时满

足所属企业资金需求至关重要。

水泥企业集团财务管理中心要从体系管理出发,根据集团资金集中管理特征和对所属企业要求,建立和完善营运资本管理制度、预算管理制度、企业短期财务规划指导书和岗位工作标准,通过管理制度化、工作标准化,使所属企业财务管理水平基本上能够满足集团资金集中管理体系的运行要求,保证了集团资金集中管理体系的有效运行。

#### 四、以营运资本管理为基础的集团资金集中管理体系的优点和局限性

##### (一) 优点

优点: 1、集团经营权责体系和资金管理权责实现了协调,提高了所属企业开源节流和经营管理两方面积极性; 2、集团资金资源得到有效配置,减少资金沉淀,提高了资金的使用效率; 3、集中的盈余资金统一调配,有力支持了中国联合水泥的战略行动; 4、提高了流动资产周转效率,稳定了应付账款天数,节约了营运资本投资; 5、通过集团资金集中管理,统一筹资,统一进行闲散资金收益性投资,实现了财务规模经济; 6、由于实行分级组织管理,明确了各级组织的在资金集中管理系统中的核心功能,从整体上提高了工作效率,保证了资金管理的工作质量。

##### (二) 局限性分析

以营运资本管理为基础的集团资金集中管理体系,在运行实践中表现为以下几方面的局限性。

1. 需要继续探索在网络环境下电子支付手段的运用。

以营运资本为基础的资金集中管理模式实行每月集中盈余资金资源进行配置的做法,从理论上来说,每月的盈余资金在所属企业被沉淀半个月,降低了集团资金资源配置效率,造成资金收益的一定损失。同时,水泥企业集团进一步加强集团管

理,进行业务集团化整合,追求经营规模经济,这种经营管理模式的变化,客观上要求集团资金集中管理模式要与之相适应。

为进一步优化集团资金集中管理,适应集团经营管理需要,将探索在现行集团资金集中管理的基础上运用电子支付手段将所属企业经营账户管理模式转化为电子结算中心控制模式,进一步提高水泥企业集团资金集中管理水平。

2. 进一步完善流动资产结构和营运资本投资标准的确定方法,提高营运资本管理弹性。

以营运资本管理为基础资金集中管理体系在实际运行过程中,表现出营运资本投资标准核定方法的局限性,在某些方面影响到企业的经营活动的开展。中国联合水泥将进一步完善营运资本投资标准核定方法,建立符合成本效益比较原则的弹性营运资本管理机制。

3. 要求集团所属企业具有较高的

营运资本管理水平,增加了体系运行风险。

在以营运资本管理资金集中管理体系运行实践中,所属企业营运资本管理水平参差不齐,仍是影响体系高效运行的主要因素,主要表现在: 一是现金预测能力不能完全满足要求,影响资金管理效率; 二是经营活动管理与现金流量管理脱节,有时偏离现金流量控制目标。为进一步提高所属企业营运资本管理水平,要完善营运资本管理能力考评机制,督促所属企业经营管理人员和财务管理人员加强学习,增强对现金流量的掌控能力,以支持水泥企业集团资金集中管理体系高效运行。

结束语: 企业集团资金集中管理的模式有多种,不同企业集团在不同的经营环境体制下,可以依据企业集团的不同情况选择最适合本企业的集团资金集中管理模式,而不一定模仿别人,只要能使自身的资金管理达到均衡和有效,就是最优的管理模式。

##### 参考文献:

- 1、陈月明,《企业集团财务问题研究》,东北财经大学出版社,2007
- 2、曲晓辉,《企业集团财务与会计问题研究》,中国财政经济出版社,2007
- 3、孙静芹,《集团公司资金集中管理研究》,中国经济出版社,2004
- 4、王吉鹏,《集团管控》,中国发展出版社,2006
- 5、中国注册会计师协会,《财务成本管理》,经济科学出版社,2007
- 6、中国注册会计师协会,《会计》,经济科学出版社,2007
- 7、[美] 斯蒂芬·罗斯 著,张建平 译,《公司理财精要》,人民邮电出版社,2003
- 8、汤谷良,《财务管理案例》,北京大学出版社,2007
- 9、杜古军,王守海,《如何进行现金流管理》,北京大学出版社,2004
- 10、运转,《企业全面预算管理》,机械工业出版社,2007
- 11、张斌,杨志勇,《新〈企业所得税法〉解读》,机械工业出版社,2007
- 12、乔世震,《最新〈企业财务通则〉讲解与应用》,东北财经大学出版社,2007



# 走向世界的 中国浮法玻璃技术与装备

中国建材国际工程有限公司董事长、总经理 彭 寿

## 坚持自主创新是中国浮法玻璃技术与装备走向世界的坚实基础

近年来，我国玻璃科技工作者实施了从选矿、原料配料称量，到熔窑、锡槽、退火窑三大热工设备及成套控制软件系统的一系列科技攻关，成功解决了一批长期制约我国浮法玻璃实物质量提高的关键性技术难题，取得了一批具有自主知识产权的重大技术创新成果，把中国浮法玻璃技术与装备水平提高到了一个崭新的阶段，已经与国际先进水平相当。一批采用中国浮法玻璃技术与装备建设的国外项目的成功实施，有力地推动了中国浮法玻璃技术与装备进一步走向世界。我国近年来解决的技术难题主要包括以下几方面：

### （一）选矿技术与装备

1、针对石英岩、砂岩、天然砂等不同种类硅质原料的特性，开发了相应的选矿专用设备，满足了我国浮法玻璃生产线快速增长对优质硅质原料的需求。

2、针对硅质原料生产过程中石英尾砂、尾泥造成环境污染的问题，研制出了价格低廉、选择性好和环境友好的浮选药剂，研究开发了新的浮选工艺和关键浮选设备，利用石英尾砂生产的浮选石英精砂产品已大量应用于生产高档无碱电子玻纤，还可用于高级陶瓷釉料、硅微粉、真空玻璃管、高白料玻璃、高级泡花碱等行业。大幅度提高了其综合利用价值，解决了长期困扰硅质原料产地的石英尾砂堆放占用大量农田和由此造成的环境污染问题。

### （二）原料配料及称量技术与装备

1、采用大型均化库和新型均化装置对硅质原料进行均化，严格控制硅质原料成分、颗粒度和含水率的波动。

2、开发了高精度自动配料电子秤系统，静态精度达1/2000以上，动态精度可达1/1000以上。

3、改进配合料混合过程（加水、加蒸汽）的自动检测控制，提高配合料混合均匀度。

4、开发了快速测定原料及碎玻璃中的COD值的技术方法，通过将原料已含的COD值（化学氧需要量，



Chemical Oxygen Demand) 一并纳入到还原剂加入量的控制中, 控制原料的COD值、芒硝含量、碳粉比例及熔化的氧化还原气氛, 充分利用硫酸盐的溶解度, 有效减少气泡, 尤其是微气泡。

### (三) 熔窑优化设计和提高熔化质量技术与装备

1、开发了熔窑燃烧模拟技术, 研究火焰空间温度场和玻璃液温度场之间的相互关系, 确立各种规模熔窑的温度控制目标。

2、研究了熔窑池底不同结构对玻璃熔化的影响及其与回流、微气泡和能耗等的变化规律关系, 优化了耐火材料的匹配选择。

3、研究了投料口宽度与熔化池宽度的比例及对玻璃熔化的影响, 合理确定澄清带的长度、熔窑宽度及其对玻璃液中微气泡溢出和熔窑热效率的影响。

4、研究了适合新窑型的卡脖结构形式和尺寸, 通过玻璃液的自然对流, 有目的地实现控制窑池中央充分澄清好的玻璃液进入冷却部, 减少成形环流中低温回流的重复加热。

5、研究了适合新窑型的冷却部结构和面积的大小, 使成形玻璃液流是最新鲜的, 避免了“滞止脏玻璃液”的出现。

6、研究了熔化部热点区域采取鼓泡等强化对流措施对玻璃液热点稳定和玻璃液微观质量改善的影响。

7、研究了由于窑型的改变导致池底温度与常规窑型差异而可能引起耐火材料所产生的微缺陷问题及解决方案和措施。

8、开发了新型熔窑电辅助加热系统, 对降低熔窑热耗、提高玻璃液熔化质量十分有利。

### (四) 锡槽成型技术与装备

1、开发了玻璃液流量精确控制技术, 控制精度可达到1/1000以上, 比常规控制精度提高5倍以上, 大大

提高了锡槽热工制度的稳定性。

2、开发了新型石墨挡坎及配置方案, 结合深液区的优化设置, 控制锡液流动, 达到控制锡液横向温差 $<2^{\circ}\text{C}$ 的国际先进水平。提高了玻璃表面平整度, 减少了玻璃厚薄差。

3、开发了锡槽入口、出口隔墙新型整体密封技术, 使锡槽出口压力由原来的15Pa提高到30Pa以上。

4、开发了高精度、高稳定性全自动拉边器, 完全可以取代进口设备。

5、开发了先进的流液道结构, 加强闸板附近的密封, 减少熔窑气氛对锡槽的影响, 减少杂质(含O、S等成分)进入锡槽。

6、设置高纯氮气密封装置, 对进入锡槽顶部、边部的保护气体进行计量, 实行精确控制。

7、开发了气体导流技术和装备, 可以有组织地控制锡槽内气体的流向, 排除槽内含SnO、SnS等污染物的气体, 改善锡槽内的气氛环境, 减少由O、S引起的缺陷, 提高玻璃产品的质量。

8、开发了锡液净化技术, 减少锡离子对玻璃体内的渗透, 减轻玻璃的钢化彩虹。

9、开发了保护气体精细分配技术, 根据工艺要求调节氮氢比例, 确保进入锡槽的保护气体满足生产高质量玻璃的要求。

10、优化集成多年理论和经验, 编制了完整的操作软件用以指导生产, 使最佳生产工艺参数具有可重复性, 大大缩短改变生产品种的时间。

### (五) 退火窑技术与装备

1、通过准确的热工计算得出各部位的保温厚度, 开发了利于保温材料铺设的结构、层铺错缝的科学布置和装填方式, 使退火窑具有优良的保温绝热性能, 稳定窑内气氛, 提高窑内温度场的抗冲击性。

2、开发了新型电加热器和布置方式, 该电加热器结构紧凑、体积小、重量更轻、调节范围更大, 有利

于在窑内建立一个多层次立体化的可控加热场。

3、开发了独特的板下风管截面设计和空间布置方式, 依据板上、板下风机独立的风系统设计理念, 有效地解决了长期存在的C区板下温度过高的难题。

4、开发了窑内风管热膨胀补偿结构, 解决了超长的窑内风管热膨胀消除问题, 保证了窑内风管、风箱之间接头不泄露, 稳定了窑内气氛。

5、开发了Ret区整体化设计, 消除了Ret区的温降拐点, 获得了平滑的温降曲线, 降低暂时应力, 提高了玻璃板的切裁率。

### (六) 自动控制与成套软件系统开发

1、玻璃液面模糊规则控制系统软件开发。

2、熔窑压力高精度、小波动控制系统软件开发。

3、熔窑稳定温度场燃烧控制系统软件开发。

4、熔窑火焰小扰动换向控制软件开发。

5、流液道高精度流量控制系统软件开发。

6、锡槽功率优化分配加热控制系统软件开发。

7、退火窑温度解耦控制系统软件开发。

在系统软件开发过程中, 首次将模糊规则控制策略成功应用于熔窑玻璃液面控制系统、熔窑压力控制系统、退火窑温度控制系统等过程控制中, 达到了高精度、高稳定性的控制效果。该成套系统软件投入生产控制后, 浮法玻璃生产线各过程控制系统水平均达到国际先进水平。

### (七) 实物质量

通过对原料配料称量, 熔窑、锡槽、退火窑三大热工设备及自动控制系统成套软件的一系列科技攻关, 并进而对各关键技术进行系统集成和工程转化, 形成了具有自主知识产权

并全面达到国际先进水平的新一代中国浮法玻璃技术。这就为中国平板玻璃工业实现“一个升级、两个飞跃”奠定了坚实的技术基础，也为中国浮法玻璃技术与装备走向世界提供了强有力的技术支撑。

## 节能减排是中国浮法玻璃技术与装备走向世界的必然要求

节能减排不但是中国的基本国

策，也是全球范围内共同关注的课题。开发具有自主知识产权的节能减排技术与装备是进一步增强中国浮法玻璃在国际市场竞争力的必然要求。我国的技术成就有：

### （一）余热发电技术与装备

利用玻璃熔窑废气余热，通过增设高效余热锅炉及配套的凝汽式汽轮发电机组进行发电，可大量回收玻璃熔窑废气余热，达到节约能源、降低热耗、提高企业经济效益、减少大气污染物的排放及减少温室效应的目的。

以500t/d浮法玻璃生产线为例，烟气余热为 $4.9 \times 107 \text{ kJ/h}$ （烟气参数

### （二）烟气脱硫技术与装备

为： $76000 \text{ Nm}^3/\text{h}$ ， $450^\circ\text{C}$ ），发电量约为 $1900 \text{ kWh}$ 。可达全线生产用电的60%左右。

为贯彻循环经济的理念和清洁生产的方针，我们公司开发了具有自主知识产权的烟气脱硫除尘技术及成套装备，环保部门验收监测的数据表明，该烟气脱硫除尘系统完全满足现行国家标准对玻璃工厂污染物排

放的要求。

其技术特点是：

1、脱硫除尘工艺成熟，脱硫效率及除尘效率高，烟气经系统处理后，可确保达标排放。

2、脱硫除尘系统的运行稳定、可靠，不会对主生产线和余热锅炉造成干扰；当脱硫除尘系统停机检修时，出余热锅炉的烟气经引风机进入旁通烟道直接进入烟囱，余热锅炉照常使用。

3、脱硫除尘系统使用寿命长、操作简单、维护管理方便，且布置紧凑、占地面积小。

4、脱硫副产物易于处理，无二

次污染。

5、采用先进的自动控制系统，对脱硫除尘系统进行实时监控，确保系统稳定高效运行，提高操作自动化水平。

### （三）全氧燃烧技术与装备

全氧燃烧是采用纯度 $\geq 92\%$ 的氧气参与燃烧，由于燃烧系统的改变，助燃气体不再需要预热和换火，整个全氧燃烧窑炉取消了蓄热室、小炉、换火系统，如同单元窑。由于采用全氧燃烧的熔窑无需“传统换火工艺”，使得玻璃熔化更加稳定。采用纯度 $\geq 92\%$ 的氧气作为助燃介质，对节约能源、改善环境效果十分显著，能耗可降低 $12.5\% \sim 22\%$ ，废气排放量减少60%以上，废气中 $\text{NO}_x$ 下降了70%以上，烟尘也降低50%以上。

## 浮法玻璃工程的国际化进程

上世纪80年代末，采用中国浮法技术和成套装备在印度尼西亚建成第一条熔化量 $300 \text{ t/d}$ 的浮法玻璃生产线，开创了我国浮法技术和成套装备出口的先河。随后我国先后又向印度尼西亚、印度、伊朗、孟加拉国、越南和朝鲜等国家出口成套技术和装备并投产了10条浮法玻璃生产线，最大出口规模达 $900 \text{ t/d}$ ，目前在建的还有10条生产线。这些浮法玻璃生产线的建设均按照国际工程总承包的模式进行，取得了圆满成功，有力地推动了中国浮法玻璃技术与装备进一步走向世界。

## 结束语

目前，中国浮法玻璃技术与装备已经出口到东南亚、中亚、东欧、非洲等地，已具备较强的“装备中国、走向世界”的能力与水平，出口势头强劲。为适应全球化进程加快、国内国际市场关联性增强的发展趋势，中国浮法玻璃技术与装备有必要进一步增强创新能力，从而以崭新的姿态在国际市场上发挥更大的作用。





## .....人·物·推·荐.....



**乔光辉简介**

乔光辉：1968年6月出生，中共党员，硕士，教授级高级工程师，享受国务院政府特殊津贴，现任连云港中复连众复合材料集团有限公司总经理，333工程培养对象，全国玻璃纤维标准化技术委员会委员，全国玻璃纤维增强塑料标准化技术委员会委员，江苏省硅酸盐协会理事。

该同志先后承担技术创新项目20多项，有8项成果通过省级鉴定，1项成果通过市级鉴定；获市级以上科技进步奖11项；获实用新型专利授权3项。承担国家级计划4项，其中863计划项目1项；国家“双高一优”重点技术改造项目2项；国家级火炬计划项目1项。承担省部级

科技计划项目5项。在其任职中复连众集团公司总经理期间，公司获得了快速发展，目前已发展成为集复合材料产品研究、设计、生产、服务于一体，以风力发电机叶片、管道、贮罐和高压气瓶、高压管道为主打产品的国家重点高新技术企业，产品国内市场占有率居行业第一。



**朱雷波简介**

朱雷波：汉族，1962年8月出生，中共党员，工学博士，教授级高级工程师，“新世纪百千万人才工程”国家级人选，享受国务院政府特殊津贴，河南省学术技术带头人。现任中国洛阳浮法玻璃集团有限责任公司党委书记、董事长、总经理，中国建筑材料联合会副会长、中国硅

酸盐学会常务理事，上海同济大学、武汉理工大学兼职教授、博士研究生导师。

朱雷波同志对浮法玻璃生产制造技术、平板玻璃的深加工技术、电子平板玻璃制造技术、玻璃纤维生产制造技术等均有广博的专业基础理论和一线实际经验，主编大学用教材《玻璃深加工学》，

在国家核心刊物发表专业科技论文十余篇，并多次在国际玻璃论坛大会上做专题学术报告。近年来，他领导提出并组织实施的“一高一低，一厚一薄，一新一特”企业发展战略，使洛玻集团公司成为国内惟一能够同时生产0.55mm~25mm各种颜色、品种和规格优质浮法玻璃的企业。



张毓强简介

张毓强：1955年9月出生，党员，硕士研究生，高级工程师，享受国务院政府特殊津贴，现任中国玻纤股份有限公司副董事长、总裁兼巨石集团有限公司董事长、总裁，兼任中国建筑材料联合会副会长、中国玻璃纤维工业协会副会长、中国复合材料工业协会副会长。

张毓强同志在玻璃纤

维工业和应用领域做出了杰出贡献，作为多个科研项目的负责人和参与者，共完成了科技项目和成果10余项，国家级火炬计划5项，发明专利2项。由他主持完成的多项科研成果多次获得国家、省级、建材行业新产品称号。其中，国家级发明专利“以玻璃纤维废丝为原料生产玻璃纤维的生产方法”，彻底解决了玻

纤硬废丝的世界级环保问题，填补了国内空白，达到国际领先水平；采用的大型窑炉纯氧燃烧技术实现节能减排，为国内首创，通路纯氧燃烧技术为国际首创。获得2007浙商创新大奖、2007亚太华商领袖榜·亚太最具创造力华商领袖奖，曾被授予2006年度中国十大创业英才、2007风云浙商等荣誉称号。



刘志付简介

刘志付：1955年12月出生，毕业于武汉建筑材料工业学院建材机械专业，教授级高级工程师，享受国务院政府特殊津贴。现任秦皇岛玻璃工业研究设计院党委书记、副院长、国家玻璃质量监督检验中心主任，兼任国家建筑用玻璃标准化技术委员会秘书长、秦皇岛市博士专家联谊会理事。

从事玻璃质量检

测、科研和标准化工作多年，曾在国家级报纸刊物上发表论文近20篇；主持起草和制修订各种玻璃的国家标准或行业标准20多个；主持参加研制玻璃专有检测仪器设备26台（套）；组织完成了27项玻璃产品的国家监督抽查任务；负责了多项国家重点项目的；主持编写了‘十一五’玻璃行业标准化发展规划”和“建筑用玻璃行业2005~2007

年资源节约与综合利用标准发展计划”及参加了秦皇岛市《玻璃深加工行业发展规划》的编写工作。曾被国家建材局授予“全国建材质量工作先进个人”，2007年被中国建材联合会授予“建材标准化工作先进个人”。2004年参加的华润6080玻璃加工中心工程项目获得部级优秀工程设计一等奖。



周啸简介

周啸：1961年5月出生，党员，教授级高级工程师，1982年毕业于武汉工业大学，现任合肥水泥研究设计院机电工程公司总经理，享受国务院政府特殊津贴。

该同志长期从事科学研究、技术创新和成果产业化工作，取得了一批填补国内空白，达到国际先进水平的科研成果，为水泥工业科技进步做出了突出贡献。先后获得国家科技

进步二等奖1项，中国建材行业科技进步一等奖2项，安徽省科技进步二等奖1项，中国建材集团科技进步一等奖2项。以攻关成果为基础，创办高科技企业，获得2项中国建材行业知名品牌：《N-TGD大高度钢丝绳带提升机》，市场占有率达90%，已成为该产品世界第一大供应商；《KXT科氏力秤计量与控制系统》，市场占有率达50%，是中国目前唯一能同日本和德国公司

技术产品竞争的国产装备。开创了上述国产技术装备出口创汇先河。

周啸同志还成功创办年产值超亿元的高新技术企业，成果转化累计为合肥院新增产品销售合同9.85亿元，为包括拉法基、海德堡等世界水泥十强在内的500多家国内外水泥企业提供产品或技术支持。科技创新成果已拓展应用到石化、钢铁、电力、有色金属、化肥等行业。

(本刊通讯员)

都江堰，这个因为著名的水利工程而充满智慧的美丽城市，在5·12大地震中却惨遭重创，都江堰市两座二甲医院之一的水电十局医院在地震中受损，整体失去使用功能。受国资委的委托，中国建材集团一个由七八个人组成的项目组6月底进驻都江堰，开始水电十局过渡医院援建项目的建设。20多天过去了，项目进展如何？项目组现场工作的情况怎么样？带着这些问题，笔者与水电十局过渡医院项目前线指挥部宣传组组长杨钢8月4日踏访了这片让集团上下牵挂的工地。

### 细节之一：公家的钱也是钱

8月4日下午，我们一行从北京到成都，再从成都赶到都江堰水电十局过渡医院援建工地时，已是下午4点。远远望去，工地上一片繁忙的景象。但因为到的晚，不一会就到了下班的时间。回到驻地，因为我们的到来，项目组没有在住处周边的小饭馆吃饭，而是选择了离驻地不远一家条件稍好一点的餐馆。甫一落座，那知集团公司抗震救灾前线指挥部副总指挥兼水电十局过渡医院援建项目组组长刘贵平一拿到菜单就皱起了眉头：

“怎么都是这么贵的菜？”原来，做惯了旅游餐生意的服务员看我们是外地人，拿出的是一份特制的菜谱，绝大部分都是四五十元，五六十元一份的菜，十多元一份的菜很少。这让平时负责伙食的前方后勤组组长张继进十分心疼，在喊来领班也没有要出原版菜谱后，张继进便开始点那些十多元一个的菜，但连点了几个服务员都说没有，服务员还自找台阶说：“反正你们都是开发票，那么在乎干啥子？”这让张继进有些恼火，正色道：“公家的钱也是钱”。末了，他半开玩笑的交底：“反正我们这些人只

# 用细节架构窗口文化的品牌

——来自水电十局过渡医院援建工地的报道之一

中国建筑材料集团公司 傅义红







严把质量关

有两百元的标准”。好在餐馆老板不错，在得知我们是来参加救灾援建的人员后，主动降低了菜价，还送上了一份水果。结账时12个人只花了两百元。按每人20元的用餐标准，略有节余。在笔者驻项目组的四天里，发现项目组在用餐标准上十分注意，一般七八个人只上五六个菜，吃的饱，同时一点也不浪费。吃完后后勤组赵雁鸣、张继进都要仔细核对菜单，那架势一点不比自己掏钱吃饭马虎。记得很清楚的一次是6号晚上的中餐，我们一桌8个人才用了106元，比标准节省了50多元。

## 细节之二：在雨的间隙里工作

都江堰的天气仿佛是娃娃脸，一会是阴云密布，一会是大雨倾盆，一会又是烈日高照，水汽蒸腾之下闷热异常。说起都江堰的雨，一是多，据后勤组小范讲，项目组正式进驻的20多天来，足足十多天有雨。二是频，笔者抵达的四天里，每天都有两到三场以上的雨，下雨最多的6号那天，仅白天就下了六场雨。三是急，有时刚看到雨点，20秒后就可能大雨倾盆。连带着的雨伞都来不及撑开便会淋湿全身。在现场摄影的宣传组组长杨钢不得不经常掀起T恤把照相机藏在衣服下面。四是，都江堰的雨名符其实

有铜钱大，往往雨乍起，负责工程质量的姚智敏、崔中华和刘建成等人便开始往工棚猛跑，但等跑回工棚时，时常已淋成了落汤鸡。而更可气的是，等他们拧干衣服上的雨水，雨点又可能已经停了。正因为天气成了影响施工最重要的因素之一，项目组成员每天晚上收看天气预报就成了一项必不可少的工作。

8月5日傍晚下班返回驻地时，开车不久的小范被一场大雨“吓得够呛”，“雨刮器都开到了最高档，5米之外还是看不清，真可怕。”但在前方后勤组组长赵雁鸣的眼里，那片经常下雨的地段只是一个“洗车地带”，“免费把工地的泥尘洗干净，挺好。”一句调侃，把大家虽苦犹甜的乐观精神表露无遗。

施工现场都是由鹅卵石与泥土回填而成，坑洼不平加上多雨，不仅给现场施工带来了影响，也使道路泥泞不堪。8月6日，一辆运瓦的大卡车就因为不听施工组组长田军的劝告而陷进了泥泞。不得不就近卸下瓦片，再用铲车才拖出泥坑。

但无论刮风还是下雨，项目组成员还是会风雨无阻的赶往现场，一是要与水电十局现场人员开每天一次的协调会，二是要检查工程质量和督促工程进度，三是不知雨何时会停，要随时

指导工程施工，加强现场管理。虽然在雨的间隙里工作，但好在雨也能带来暂时的清凉，也别有一番韵味。

## 细节之三：把集团的文化显示到终端

“尽管在工地，我们也要抵制粗俗文化，市井文化，交流要尽量用工作语言，努力做一个有文化的项目组。”这是8月6日在项目组综合会议上副总指挥刘贵平强调的几句话。按常人想象，在嘈杂的工地，区区七八个人，有什么文化可以展现呢？可是不然，在水电十局过渡医院援建项目联合指挥部副总指挥郑道明的眼里，中国建材集团是一个很有企业文化的集团。他的理由是：远远望去，施工现场中国建材集团的旗帜迎风飘舞，项目组人员天气再热也着统一的工装。进工地必戴安全帽，墙上规章制度、工程进度计划等张贴整齐，一目了然。办公室窗明几净，工作人员上下班准点准时，精神状态永远饱满。物料进价锱铢必较，质量标准毫不妥协，但在协商中却说话客气，有条有理。尽管是来参加援建的，项目组工作生活也从不提特殊要求，尽量不给受援单位添麻烦，等等。由此，郑道明得出一个结论，中国建材集团水电十局过渡医院援建工程项目组是一个值得信赖的项目组。

郑道明的观感正是副总指挥兼项目组组长刘贵平所致力展现的。他的观点是，项目组虽然小，离北京集团总部远隔千山万水，但项目组也是展示集团文化的一个窗口，援建的过程既是一个奉献爱心的过程，也是一个集团品牌展示的过程，而集团的品牌，正是由项目组每一位工作人员体现出来的。正因此，他要求把质量、节约、安全与诚信的文化贯彻到每一个细节当中，孜孜以求团结、紧张、严肃、活泼的工作环境。他时常强调把生活和工作严格分开，工作时要严肃、紧张，说话办事严谨周到，

执行标准毫不含糊。生活中要团结、活泼，清晨大家常常打羽毛球锻炼身体，晚上也偶尔打打扑克娱乐身心。尽管身在灾区，但大家还是心系奥运，经常观看奥运准备的电视节目。8月6日晚，集团公司副总经理兼抗震救灾前线总指挥马建国前来看望项目组的同志，当马总向大家宣布中国女足2:1战胜瑞典女足的消息时，大家都情不自禁的欢呼起来。

健康的业余生活松弛了大家在灾区紧张的情绪，也为第二天的工作积累了新的能量。

#### 细节之四：安全不仅仅在工地

保证现场施工的安全已经成为项目组全体人员无声的准则，无论谁进工地现场，都要戴上安全帽，笔者初来乍到，有一次着急抢镜头忘了戴安全帽，马上被负责现场安全的后勤组赵雁鸣纠正，连北新集团总经理崔丽君来现场慰问大家，也主动取下漂亮的遮阳帽，换上了安全帽。有一次，几个施工方的人员上屋架施工时为了遮阳换成了草帽，施工组组长田军看到马上指出并直到他们换上安全帽才离去。集团公司副总经理兼抗震救灾前方总指挥马建国8月7日到现场时，正赶上大雨，他在开会时马上就指出要防止下雨漏电和屋面打滑，看到屋面瓦及欧松板等一些物料运到，还提醒项目组工作人员注意防盗和防雨。可见，保证现场安全已经成为上上下下的共识。

不仅施工安全，生活安全也是副总指挥兼项目组组长刘贵平反复强调的事项之一。在8月6日召开的项目组综合会议上，他再次重申生活纪律：外出必须请假且两人以上同行，晚餐可以饮一瓶啤酒，但不得酗酒。安全不仅在工地，也在路上。笔者感受很深的一件事是，8月4日下午，在去水电十局医院后准备返回时，驾车的集团公司企管部总经理宋江涛发现工作车左前轮胎压不够，回工地的

路上他马上找到修车点修理，为了赶时间，起初只是对轮胎进行外补。但当发现修补点之外还有一颗扎着的钉子之后，马上对这个漏气点进行了内补。第二天早晨上班的路上，听到车轮发出一声异响，全车人员马上停车查看，确认是车轮只是轧崩一颗石子之后，才继续前行。尽管如此，为保险起见，到工地后宋江涛还是和后方项目部邹晓骅一起去修车点将左前轮换到了后轮。正如施工组组长田军所说：“在灾区，我们既要防着头上，也要防着脚下，安全这事，马虎不得”。

#### 细节之五：紧张但不慌张

虽然5·12大地震已经过去了3个月，但都江堰还是余震不断，8月1日下午6点的一场余震，都江堰又震垮了两幢楼。事后了解，这场余震达到了6.1级。这场余震发生时，项目组后勤人员张继进和范苏云正在一家广告店内制作标语条幅。只见屋顶一阵晃动，有经验的当地人夺门而出。看到店主慌慌张张跑出去，张继进和还在笔记本电脑上做演示的范苏云才拔脚跟了出来，一看，街道上已经站满了出屋避震的人们。震后店主让张继进与范苏云继续做演示，张继进先给项目组的同事打了个电话才进屋，范

苏云不明究里，张继进笑着说，万一被埋了，也得让他们知道我们被埋在那里呀。范苏云愕然。

灾区的环境，让项目组工作人员时常处于一种紧张状态。项目组进驻都江堰工地时，为了方便上工，就近住进了都江堰一家四周都是危房，且正在改造的招待所里，结果连续两晚都有人深夜被女人的哭声惊醒。悚然之下，也为了避免余震造成不必要的伤害和工作人员能安心休息，项目组住进了离工地有十多分钟车程，但相对安全与清静的郫县一家招待所。即便如此，紧张之下虚惊还是时有发生，就在笔者住进招待所的第三天清晨，睡梦中房间的所有灯光突然毫无预兆的全部大亮，惊觉后笔者一个鱼跃从床上跳起，拉开窗帘赶紧查看情况。事后了解，才知是招待所遇到停电之后用自备发电机发电，造成灯光全开。虽然是一场虚惊，项目组的同志还是告诉我，在这种特殊的环境里，保持适度的警惕仍然是必要的。

三五细节，虽不足以道尽集团公司水电十局过渡医院援建工程项目组在灾区工作的种种艰难困苦，但窥斑见豹，仍然可以深切地感受到他们自律乐观，勤奋严谨，不辱使命的精神。

(插图摄影：杨钢)



与水电十局项目人员会商



历史老人的行囊里总是装着许多使命，每当走到一个时段，他就会掏出一些，抛给那些肯于承接使命、并且愿意为它负责任的人。

中建材集团进出口公司是一个优秀群体，也是一批因背负了使命而苦苦赶路的人。他们在家里是不可或缺的顶梁男人，在企业是独当一面的骨干力量。

当国家和企业需要时，他们毫不犹豫地应召而来。面对国外项目施工的艰难困苦，他们不辱使命，顽强拼搏，在陌生的土地上打了一场为中国建材工业增光添彩的硬仗。

请听，阿拉伯半岛上那——

远方传来的

戈壁

壮歌

(报告文学)

张庆和



## 开始曲

从沙特阿拉伯王国首都利雅得向北，再向北，大约1300公里处，有一片茫无人烟的戈壁大沙漠。自从2008年2月26日，由中建材集团进出口公司总承包的沙特北方水泥厂如期竣工、顺利投产后，一条流畅优美的生产线就改变了这里的荒凉空旷，那日里夜里隆隆作响的磨机声就打破了这里的千年沉寂。

这是一条日产6000吨熟料水泥生产线，它的问世，成为了沙特北方省规模最大的工业企业，120米高的预热器也成为了省内最高的标志性建筑。人们惊羨，人们赞美。现在，这座水泥厂已经成为一道靓丽的景观，当地人都以自己能够来到近前目睹到它的雄姿为夸耀，以能够远远地眺望过它的情影而欣慰。

沙特北方水泥厂是一个按合同

披着三月的阳光，我来到了沙特首都利雅得。那天是星期五，正赶上沙特的国家法定休息日。依照当地习惯，这一天，所有的政府机关要停止办公，所有的商行店铺都停止营业，所有的市民都是在家里度过礼拜，整座城市静得出奇。阿拉伯语翻译冯智阳“打的”陪我去了一趟老王宫，在500万人口的城市里穿行，即使经过了繁华的闹市区，一路所能看到的车辆和行人也寥寥无几。于是，欣赏一首壮歌的序曲，就从这里开始了。

—— 题记

工期提前完成的项目，也是目前我国水泥工程在中东地区第一条如期竣工并顺利投产的大型总承包工程项目。

能收获第一，就是创造了奇迹。

是谁创造了这奇迹？这奇迹的背后有着怎样的千山万水、千言万语？揣着无数个好奇和问号，我踏上了沙特北方省那片古老而神秘的土地，触摸到了建设者们的气喘和心跳。



## 曲作者的情怀

沙特阿拉伯王国简称沙特，位于中东地区阿拉伯半岛。它东濒波斯湾，西临红海，是亚洲地区最西边的国家。一步之遥，便是非洲。

沙特盛产石油，近年来，他们得益于国际油价攀升，石油出口收入丰厚，经济增长速度很快。有了钱就要做事，目前，沙特政府正在大力建设和改造国内的一些基础建设和生产设施，作为主要建筑材料的水泥，显

几年前，中国建材集团董事长宋志平曾经说：中国建材装备的出口有着巨大的市场发展潜力，我们应该给予足够的重视。说者有意，听者有心。这话，不但被一个人记在了心里，而且努力地付诸实践。几年后的今天，当人们举目眺望那簇遥远的风景时，谁能拒绝它所释放出的魅力呢？

—— 题记

得十分紧缺，几年来始终呈供不应求状态，一吨水泥可以卖到120~150美元。因此，沙特的一些投资商都看好了在本土建造水泥厂这个利好行当。

存在决定意识，需要产生动机。这样的商机，也必定会引起世界的瞩目。欧洲的、亚洲的一些国家和地区的商人们都不甘寂寞，纷纷与沙特业主接触、洽谈，都渴望获得属于自己

的一份“利益”。而中国，是世界公认的水泥大国，目前，已拥有日产2000吨至日产10000吨熟料水泥生产线800多条，年产水泥达13亿多吨，占世界水泥生产总量的50%。以这样的实力和规模，中国水泥界的企业家们当然也希望在那里要有所作为。目前，中方已有几家公司与沙特业主签下了从日产3000吨到日产10000吨的多条熟料水泥生产线。沙特北方水泥厂就

是在这样一种背景下,经过7个月的谈判,由中建材集团进出口公司与沙特业主合作,于2006年3月28日签约的一条日产6000吨熟料水泥生产线大型项目。

“建造沙特北方水泥厂项目,合同是在北京签约的,就是紫竹院附近的中国建材集团会议室里,董事长宋志平也出席了。仪式很简短,也很顺利。”中建材集团进出口公司总经理黄安中如是说。

北京的三月,一片春意盎然。那是签下合同的第二天,晨曦微露,黄安中又早早地起床了。每天都早早地起床,这是黄安中多年养成的一种习惯。因为,他要借着晨光梳理自己的思绪,必须把新一天里公司怎么转、怎么办?整理得井井有条。

沙特北方水泥厂合同虽然签下来了,下一步该怎么办?是像往常那样找个承包建筑商一转了之,还是另辟蹊径,进行一种新的尝试——由本公司自己承接下来,完成这个项目,从而解剖麻雀,取得经验,为中国的水泥工程业在海外施工探索出一条成功的路子?

人们知道,当时的中国水泥工程业已经在中东地区签下了数十条水泥生产线建造合同,而且有的正在建设之中。从一些项目的施工过程看,应该说并不甚理想,几乎没有一个是圆满成功的。由于延期竣工,不能顺利投产,不能按时交付使用而被业主罚了款的,并不在少数。

中国的水泥工程业怎么了?我们的设计标准,我们的设备制造,我们的施工质量,还有我们的安装、调试水平,与国际同行相比,究竟在哪一点上不如人家呢?作为一个占世界水泥产量近半的水泥生产大国,我们的水泥工程业为什么没能赢得国际市场应有的荣耀和尊重呢?这些沉重的问号,像一个个纤钩,紧紧地抓着黄安中思索的神经。

人们常说,一个只会挣钱的企业

家只是个低级企业家,只有勇于背负使命,以一种优秀文化理念自觉打造企业的企业家,才是优秀的企业家,才有希望把他的企业带到一个更大的舞台上获得社会的尊重。中国的水泥业能不能争口气,做出一个像模像样的工程,不再那么被人家瞧不起,不再让我们所承包建设的水泥生产线只能在低价位上徘徊?

如果说20多年前水泥窑外分解技术对于中国来说还是一个陌生的课题,不得不靠引进或派人走出去学习的话,那么,经过20多年的发展,中国的水泥业可以说已经走在了世界前列。如果说那时候我们的前辈是“拿来”,我们这一代人的使命就应该是“送出”,而且要完美地送出。因为,我们的确已经具备了完美送出的“可能”。既然有这“可能”,我们就不能眼看着那个已经到了交汇点的国际机遇白白溜走。

显然,黄安中的思索是一种哲学角度的思索,是有一定时代高度的,他并不是只站在自家企业的一隅。当然,企业的利益也理所当然地考虑在其中。但更多的是站在国家利益高度上的一种纯正精诚的思索,是使命感驱动下的一种大气魄、大谋略、大思维使然,也是承前启后的一代商人、企业家忧国忧民忧企所共同面临的一种抉择和担当。于是,在一次会议上,黄安中就把自己思索之树上结出的果实捧给了他的同事们。

“我们是做外贸谈判生意的,本公司缺少专业施工队伍和施工经验,特别是要去一个人生地不熟、施工环境非常困难的异国他邦,完成这样的大项目可是有很大风险的!”

同事们的关切和忠告不无道理,也是黄安中思绪中反复了几个回合的焦点。

是啊,熟悉的人们知道,中建材集团进出口公司是在1985年应改革的春风诞生的。可公司一问世就先天不足:没有享受过任何外贸优惠政

策,也没有得到过倾向性的政策保护。每一步都得靠自己,每一步都走得非常艰难。然而公司的可贵之处在于,员工上下没有放弃“活下去”的希望,没有停下向行走的脚步。一点一点、一步一步,没有条件就创造条件,终于走出了低谷,走向了辉煌,国际市场认可了它,接纳了它。2007年,600名员工竟创下了100亿元的产值。

黄安中与中建材集团进出口公司的命运更是息息相关,从公司问世的那天起他就是其中一员。他不仅经历和见证了公司的每一个成长期,而且它所遭遇的风霜雨雪,也给他的意识深处注入了太多的忧患成分。所以,思事谨慎而不保守,做事务实而不拘泥,精干、精到、精当、精细,便成了黄安中性格的明显特征。是啊,风风雨雨20多年,能走到今天,能取得这般成就实属来之不易。沙特北方水泥厂项目一旦做砸了,公司所面临的不仅是亏损,还有企业的声誉,甚至也包括了黄安中的个人名望。因而,可以这么说,爱护并珍惜倾注了自己半生心血的企业,黄安中比谁都更加悉心。

事情有主有次,利弊有公有私。一事当前,思主者,则贤;利弊权衡,虑公者,则良。向来以积极的思维方式处事的黄安中和他的同事们,最终选择了“贤良”二字:以国家利益为重,甘冒几分风险,为推荐国产设备,锻炼施工队伍,培养优秀人才,从实践中摸索、总结,掌握国外施工的第一手资料,以取得中国水泥工程业对外贸易的话语权、主动权,从而打造一个有国际竞争力的企业,必须跨出这一步,亲口尝尝梨子的滋味。成功了,总结经验;失败了,吸取教训。但一切必须往成功的方向努力。

正确的思想必然导致正确的行为;正确的行为必会产生正确的结局。黄安中坚信自己的员工和企业,此番必定还会如往常那样,在困难中

创造条件，把一件看似不可能的事，做成斩钉截铁的现实存在。

基调定好了，曲谱写成了，于是，黄安中就向他的员工们发出了让企

业继续升级进而升华的庄严指令：上下齐心，共同努力，克服困难，创造条件，做好沙特北方水泥厂项目，树立中国水泥装备的良好形象！

当一种信念化为力量的时候，它就会无坚而不摧，无往而不胜。一呼即应，很快，这指令就成为了公司员工们的一种集体信心和行动。



## 乐队指挥的风采

小泽征尔是一位杰出的音乐指挥家，本篇所提及的陈学明是沙特北方水泥厂现场的一位成功指挥者。二人之间尽管无法进行同比，但他们都在追求完美，这一点却是相通的。

为了实现完美，陈学明和他的同事们克服了异国他邦的种种不适应，顶烈日，战狂沙，流汗水，洒泪水，把使命装在心里，把困难踩在脚下，高举着意志和责任的火把，把所经过的路踩得结实，走得稳健。

### 陈学明的加油歌

陈学明是2006年11月10日到达现场的。

有人说他是受命于项目最需要之时；有人说他是公司领导早就物色好的人选。耿介率真的陈学明不问这些，他想的是“下一个”：既然承担了任务，就不能辜负领导的信任和重托，就不能辜负大家的期待，即使头拱地，浑身脱几层皮，也要成功地拿下沙特北方水泥厂这个项目。

为此，陈学明把与现场施工无关的一切似乎都抛却了，只保留了他曾经稔熟于心的那支被天下所有劳动者唱响过的“一——二——三”加油歌：一门心思搞项目；两个领域做工作；三项约定严遵守。

这一支歌，高亢、激越，就像活蹦乱跳的小精灵，使人血脉贲张，精

神焕发，力量凝聚，让人们能一鼓作气地搬开眼前的任何艰难与困苦。

这一支歌，是陈学明在使命的驱动下，用责任的笔蘸着心血写成的。他自己带头唱，领着唱；大家随着学，跟着唱。日复日，月复月，一年接一年，唱晴了天，唱暖了地，直唱得人们心花开放，直唱得上下里外响起一片和谐之声。

然而唱过它的人们更懂得，这一支歌沉重、深邃，每一句都蕴藉奉献，每一句都意味付出。比如“一门心思搞项目”，这话绝不是说说而已，为了唱好它，有多少人为此作出了牺牲，有多少人默默吞下了苦涩？人们都不愿说，也说不清。

陈学明的妻子病得厉害，当地医院不能确诊，妻子不说，丈夫不知。直到陈学明一次回国开会时才发现妻子气色不对，赶紧带她到北京的医院检查，结果是要命的恶性肿瘤。

陈学明无法忘记妻子被开膛破肚的那场手术。手术后，妻子多么希望丈夫能在身边多呆几天呀，即使帮不了什么，哪怕能陪她说说话呢，也是一种莫大宽慰。可工程要紧啊，耽搁不得。妻子手术后没几天，陈学明就揣着一种难以抚平的愧疚，返回了工地。

为这句“一门心思搞项目”，连同自己的亲人一起为之作出牺牲和奉献

望着沙特北方水泥厂1800米生产线上酷似竖琴、长号、圆鼓、金钟样的一件件机械设备，聆听着时紧时缓、抑扬顿挫的动人旋律，我一下子想到了日本著名音乐指挥家小泽征尔。很欣赏小泽征尔的音乐天赋，他能在一支80人的乐队里准确地辨出某个演奏者半个音符的差错，并且立即当众予以指正。正是缘于此由，他所指挥的乐队，才一次又一次地赢得了世界掌声。

——题记

的，张学坤和他的妻子牛所芝的事迹曾经强烈地震撼了人们的心灵。

张学坤是现场总经理助理，精通机电设备，是工程不可或缺的技术骨干。为投身沙特北方水泥厂建设，张学坤是从南方一家民营企业辞职后来的。张学坤一走，与他同在一个企业的妻子牛所芝工程师便被辞退了，而且不容商量地收回了他们的住房。

张学坤奔赴了沙特北方水泥厂工程建设之中。牛所芝失去了工作，没有了住房，只好带着未成年的儿子回山东老家，投靠张学坤的妹妹家栖身。

2007年初夏时节，牛所芝病重住院了，为不影响丈夫工作，她不准家人向张学坤透露半点消息。直到出院很久，张学坤从回家探亲的同乡那里才得知妻子病重住院的事。从此，深深爱着妻子的张学坤，就总是隔三差五地打电话询问妻子的病情。可妻子总是说没事，没事，别惦着，一点小病，养养就好。

那是2007年8月的一天傍晚，张学坤又打通了妻子的电话。听妻子说话有气无力的样子，就担心地问，你的病是不是又重了，还是孩子惹你生气了？妻子说没事，有点小感冒，白天打扫卫生，有点累，正躺着休息。接着张学坤又关切地聊起了她的病情。妻子告诉他，听人说上海有家医院专治自己的病，等你把项目做完了，回国



后就陪我去那里看看。张学坤满口答应，说再有半年时间工程就结束了，那时候咱们就一起去上海。

可远在外国的张学坤哪里知道，此时的妻子正躺在医院的病床上。张学坤的妹妹见嫂子病情严重，几次要打电话告诉哥哥，牛所芝总是阻拦着：“你哥哥是个做事非常投入的人，他施工正忙，这时候千万不要让他分心。听嫂子话，别告诉他。”

张学坤更没有想到的是，就在他与牛所芝通完电话的第二天，家里传来消息，他的妻子，就在他通过电话的几个小时后，病逝了。

一个妻子，一个女人，为了丈夫，不，那也是为了国家和企业啊，甘愿承受这样的牺牲，真是太了不起了！

沙特的天在哭泣，沙特的地在悲哀。工地上每一位得知情况的同事，都在向牛所芝默默致敬！

张学坤泪如泉涌，眼睛哭红了。当他加急办好手续返回国内时，已经是妻子去世的第5天了。张学坤捧起牛所芝冰冷、僵硬的脸庞，望着她曾经那么和善、可亲、刚毅的面容，悲痛至极，欲哭无泪。这是与自己朝夕相处20年的妻子啊，就这样匆匆地走了！

妻子的支持和奉献精神，给了张学坤一种无形的力量。他安葬好妻子后，把儿子托付给妹妹照料，把悲痛、哀思、怀念和无尽歉疚深深埋在心底，就及时返回了北方工地，投入到了紧张的工作中，决心不辜负妻子最后的嘱托：好好工作，别总惦记我，咱一定要对得起领导，对得起企业，对得起国家。

似陈学明、张学坤这种为大家舍小家、重企业轻家业、甘愿牺牲个人利益的人和事，还有很多很多。据不完全统计，在沙特项目近1500人的建设队伍中，先后有40多人失去了亲人。还有的亲人去世了，干脆就不说不讲，只是一个人默默地承受悲伤。

项目部工程师孙承梓刚满70岁

的父亲去世了，自己连遗容都没能看到。驻利雅得分公司总经理何滨，来沙特已经三年，去年年初，母亲和儿子先后都住院做过大手术，两次都没能回去照料。儿子推出手术室后，身边只有妻子和年迈的岳父岳母在场。当把儿子从手术车往病床转移时，竟惹得不知就里的医生发出了“你们家的男人呢，怎么不过来帮忙抬一下”的斥责。

有人说，中华民族的文化是一种健康求真向上向美的文化，它既营养了历代英豪，也哺育着当今楷模；中华民族的血液是鲜红火热激情澎湃的血液，每当国家和民族的大义需要之时，它就会毫不吝惜地倾洒而出。这里，就请那些为了国家，为了企业，一门心思为北方项目作出牺牲和奉献的人们，包括他们的亲属，接受一种因感动、感染、感激而生成的崇高敬意吧！

## 这里没有老鼠没有猫，大家都是朋友

回荡在陈学明心上的歌里还有这样一句歌词：“在两个领域抓工作。”这两个领域指的就是，除了构建合理运行高效的内部机制，理顺管理层内部和各施工单位之间的利益关系外，还有一个领域指的就是怎样妥善对待所面临的“三国四方”局面和尊重业主的利益。

原来，沙特业主为建设北方水泥厂这一项目，他们不但把管理权委托给了本国的一家大公司，而且还聘请了印度著名的豪泰克咨询公司的工程技术人员来做监理。这样，再加上现场施工的中国一方，就形成了“三国四方”格局。2006年11月10日，陈学明赶到现场的第一件事，就是先去资方营地拜会这三方的领袖们。

沙特北方水泥厂合同期为22个月，时间从中国一方收到预付款之日算起。应该承认，沙特业主是严格履行合同的，签约后一个多月，他们就

把预付款打进了中国账户。可由于是国外施工，有大量的准备工作要做，比如现场临建，工程的设计、招标，材料的采购、运输等等，都需要一定时间。直到2006年11月10日陈学明抵达之前，土建施工尚未全面开工。是由于缺乏沟通产生的误解吧，我们的业主一方一时竟缺少了些耐心，甚至对中方的施工能力和态度都产生了怀疑。

他们见现场的总经理出现了，三方人士就一齐向陈学明开起了“火”，把积蓄已久的质疑和不满毫不吝惜地泼向了他。并且有些很不友好地质问：你们到底什么时候开工？业主的钱可不是那么好挣的！如果不能按时竣工投产，每延期一周，你们就要承担100多万美元的赔偿。是100多万美元，懂吗！

而彼时的陈学明没有争辩什么，也没有做任何解释，只是淡淡一笑，算是回答。

其实陈学明心里是有底数的，他相信自己多年的经验，更相信自己的同志，完全有能力如期做好这个项目。甚至暗暗地想，瞧着吧，到时候你们就会知道什么叫中国速度了。

当聊起对于来自三方的斥责，陈学明为什么要如此忍让的时候，陈学明的见解是独特的，回答是理性的。

他说，人家业主投资的目的是为了获利，甚至是越早越好；受委托一方承载着业主的信任，再加上自身的利益，为负责人负责，无可厚非；至于所聘的那些监理，人家拿了高额佣金，当然也不能白吃闲饭了。这样再加上我们自己这一方，不仅是利益，还要让利益升华，不仅仅是努力做好工程，同时还要树立中国的形象。说白了，这“三国四方”其实都是为一个目标而来。工业文明如今已发展到了一定高度，企业的目标不再只是自身利益的最大化，更应考虑相关者的利益，也包括分包商的利益。因而，大家各为其主，互相促动，应该看作是件好事，不能把这看成是猫和老鼠的

关系，天天你盯着我，我防着你。我们除了要主动和他们多交流，更主要的是要做给人家看，用我们的实际表现、实际水平证明自己，感动对方，以取得他们的信任和帮助。

由此，陈学明便给自己，也是给他的同事们定下一条规矩，和三方人士不是只打交道，重要的是交朋友。所以在朋友面前要做到：“言，不说硬话；行，不做软事。”

这是一种正确友善的思路。沿着这路走下去，第二天，也就是11月11日，陈学明就宣布土建全面开工。尔后的施工中，每一道工序，特别是一些隐蔽复杂工程段，我们的工程师们都主动把他们请来，并协助进行认真的检查、检测。

然而，外国的业主、总包、监理们开始并不买中国人的这份账，在有些施工段上，其检测手段苛刻得简直就是鸡蛋里挑骨头。比如土建施工进行水泥浇筑时，每一层的检测都必须纤尘不沾。筑体已经露出了地面，检测时他们就用白纸擦拭，只要纸上沾一点点灰尘，就认为这是不合格，就必须打掉重来。

北方水泥厂地处沙漠地带，是个沙尘暴肆虐的地方，这种天气每年要在100天以上。如果以这样的方法检测，这项目恐怕10年也做不完。即使这样，我们的工程技术人员也是不急不恼，向他们作解释，给他们作论证，耐心地等待他们的“觉悟”。

一次，在浇筑辅助原料预均化堆场18个独立基础时，由于设计上的原因，中心点有些误差，致使下道工序也继而出现偏差。而这些，业主、总包及监理们谁也没有发现，并且都在“合格”认定书上签了字。可当中国的工程技术人员发现后，还是不肯放过这细微的差错，立即连夜把已经浇筑好的工程打掉，重新测量定位，重新施工。这些都被他们看在了眼里，记在了心里，终于明白，哦！原来中国人是这样地认真负责，并不像传说的那

样：只是为了挣钱。

老实说，业主所聘的工程监理师中，有的技术水平并不怎么样，甚至说了很多外行话。而中国的工程技术人员对他们依然很尊重，每到一些施工关键点上，都主动把他们请来，和他们一起磋商，共同研究，努力把工程做得更好。就这样，一天复一天，一事接一事，“上帝”终于被感动了。他们认可了中国工程技术人员的技术水平和认真负责精神，从而改变了原来的看法和态度，以至后来发展成业主、业主的老总也积极地为他们出主意想办法、帮忙做事，工程监理人员也和我们的施工人员一起动手干活的场面。

陈学明介绍说，按照约定，“三国四方”的管理人员每周都要举行一次工作会议。开工后的前两个月，他所面临的都是人家的批评、质问。两个月后，冷冰逐渐融化，后来干脆就是春暖花开了，批评变成了称赞，喝斥变成了商量，挑剔变成了帮助。相互间实现了一种从陌生到朋友、从怀疑到信任的跨越，直至发展到外国朋友一次次地主动来询问，帮助克服困难、解决问题。比如他们利用人熟地熟的有利条件帮助我们加快海关的货物清关，帮着寻租施工机械，帮着解决到期人员的签证延期问题，还邀请我们的同志去他们遥远的家里做尊贵的客人等等，等等。

说起外国朋友对我们的热心帮助，有这样一件事让陈学明始终念念不忘。那是工程进入分段试车的时候，一次，石灰石堆取料机悬臂输送带减速机的连接轴断裂，零件又无备份，若去国内加工，加上长途运输等等一系列麻烦的入关出关手续，即便是空运，最快也要一个月时间，而沙特又没有这个加工能力。怎么办？这时候沙特业主总经理欧拜德博士就主动找到陈学明，说约旦有他的朋友，可以去那里加工。结果，连来带去，只3天时间就办好了，从而保证了工程的进度。

一宗宗、一件件，让听的人都跟着高兴。当陈学明如数家珍般地称赞他的外国朋友时，我看到他的十个手指头足足循环了两遍。

## 狮子、羊与三章约法

在追求完美的过程中，如果说陈学明靠充分尊重业主利益，营造外部良好氛围，争取到了异国他邦的支持帮助，进而使沙特北方水泥厂项目做得更好的话，那么现在，就不妨让我们移动一下目光，再来打量一番他在另外一些领域的出色表现吧。

陈学明抵达现场的一个星期内，除了及时拜会业主、总包、监理方，并宣布了土建开工外，似乎就再无什么别的动静了。而了解陈学明的人知道，他可是一个爱思考、爱琢磨的人。彼时彼刻，他在看，他在听，他在想。他的心海有种激流在涌动，他的耳边有个声音在回响。那是总经理黄安中在他临行前的嘱托：做北方项目是一次新的尝试，虽有几分风险，却事关公司荣誉，事关国家形象，也是企业发展道路上必须跨越的一座山峰。所以只能成功，不许失败。

在陈学明的心目中，黄安中是个想干事、能干事、会干事、干实事的人，与自己的性格有许多本能的相似之处。黄总的嘱托是信任，是责任，更是一副沉重的担子。陈学明深深感到了自己的压力。看来，要胜利拿下北方项目，非要打一场硬仗不可！

打硬仗要靠硬汉，硬汉要有硬的精神支撑。陈学明决意要做一只领头的狮子，还要准备带领一群狮子，一举攻下这块“高地”。他甚至想到，这批人马即使是羊也要让他们变成狮子，和他一起去冲锋陷阵。陈学明有这个信心，这也是他的信念。

现场如战场。要打好这一仗，搞好现场的管理非常重要。陈学明知道，现场的管理就像一部无形的机器，要使这部机器正常运转，每一个部件都必须完好，每一条链带都必须

结合得恰到好处。否则，这机器就可能瘫痪、趴下。所以，内部相互间的团结协作显得尤为重要。正是出于此虑，陈学明一开始就把打造内部和谐顺畅的关系、努力营造良好的施工环境，当作一件重要事情来做。为此，他大刀阔斧地进行建章立制工作。把项目部现场管理人员分成6个部门，依次为：土建部、机械部、电气部、工艺部、后勤部、行政部，并郑重地任命善打能拼的6位骨干金忠先、安志杰、葛全军、张健、郭文刚、司马麟为部门经理；并且要定岗、定责、定指标、定任务。他要让这些六大部门像一部灵动、高效、时时处于良好运转状态的机器，以适应激烈“战斗”的需要。

接下来就是围绕现场需要进行的严密、系列的建章工作。

陈学明的建章过程也颇具特色。这章，不是他一个人或几个人来定，而是让各部门的组成人员自己给自己“找活”。这样定出的章程规则，任务明确，责任落实。谁谁干什么，怎么干，人人心里都门儿清。在错综复杂、情况多变的国外施工现场，做到了事事有人干、人人有事干，避免了那种有些事无人管无人问，有些事却又几个人同时伸手去做，造成人力物力不必要浪费的情况。

现场如战场。一切准备工作就绪后，一个个攻坚战就紧锣密鼓地开始了。

“朝着一个共同目标，上下拧成一股绳，大家劲往一处使。”这就是陈学明心里鸣响着的那首“加油歌”里的“三章约法”歌词内容。这歌声就像战场上的冲锋号，始终伴随着大家，为人们不停地加油、鼓劲。

陈学明说，整个施工过程，我们始终处在一种“抢”的状态。与地抢，与天抢，还要与人抢，与一些意想不到的困难抢。一个抢字，验证了一个人意志的强弱，分出了精神的高下，也看出了我们中国人与外国人的不同，同时也锻造了我们现场所有人员

的思想品质。

土建开始了。第一道工序就是挖土方、打地基。分包负责土建的十五冶现场经理王水泉介绍说，这里沙层下二三十厘米就是由石灰岩和黏土混合形成的地质层，坚硬且复杂。按当地规定又不许爆破施工，所以，只能用震炮挖掘机一点一点地慢慢啃。就拿开挖那个预热器地基来说吧，如果是土方施工，一台挖掘机一天就能拿下；如果是纯岩石也好办，最多三四天也挖个差不多。可这里又是土又是石，震炮机打下去，一次只能打出一个洞。我们就歇人不歇马地24小时连轴转。谁能想到，一个20米长、10米宽、9米多深的土方坑，硬是干了七天七夜才成形。

在那些日子里，责任心极强的王水泉也是紧紧地盯在现场，生怕有点滴闪失。

然而，整个生产线有1800多米，照这样的速度施工，猴年马月也干不完。被时间分分秒秒地逼迫着、催促着的陈学明等不得，所有现场的人们都一起着急。他们就向当地工程公司租借施工机械。挖掘机最多时达到15台，在现场一字排开，好壮观好威风的场面呀！

不过这场面每天只能看到8小时。因为人家外国施工人员每天最多只干8小时活，多一分钟都不行，给多少加班费也不干。借用他们的工具，中方出人总可以吧？工具是私家的，更不成，一律不外借。更有意思的是，阿拉伯人都信教，他们每天有5次祈祷时间，哪怕你再忙，正干着什么要紧的活呢，只要祈祷时间一到，也要停下来，把随身携带的小毯子往地上一铺，双膝跪倒，就虔诚地向主祈祷起来。这是人家民族的信仰，任你工作再怎么忙，时间多么紧，也必须尊重啊。

那些日子里，可真的辛苦了我们从国内带来的那两台挖掘机了，它们可是为项目立了大功的。不太善言的

土建部经理金忠先竟出乎意料地这样幽了一默。

沙特北方省的沙尘暴也凶得很哟！它们连个招呼都不打，说来就来。来了就赖着不肯走，一呆就是好几天。有时它简直就像故意为难我们，考验我们这些汉子们的意志到底硬不硬。一旦刮起来，真是昏天黑地，一米之外，让你什么都看不到，即使关紧了门窗，拉上了窗帘，也呛得难受。晚上睡觉要戴口罩，耳朵里要塞上棉球卫生纸什么的。即便如此装束，第二天早晨起来，那鼻子、耳朵、嘴巴里还是躲不过那纷扬沙尘的亲密接触。

每遇这种天气，施工就会被迫停下来，等风力一减弱，施工人员马上再冲上去，把耽误的时间抢回来。但有些施工，按工艺要求是不能停歇的，比如圆库施工中的滑模。

滑模是土建施工的一种现代工艺，它较原来普通的混凝土浇筑工艺快得多，质量也好。其方法是，要边绑钢筋，边浇筑混凝土，边往上提升模具。其先进之处在于，几十米高的建筑，只需装一次模具就可以了，不再是那种拆拆拆卸的老办法。但工艺要求24小时必须连续作业，以减少施工缝隙。

据说，由于沙特当地人认为天不可测，所以那里没有天气预报一说，是风是雨，是冷是热，人们只能凭自己的感觉。

就在进行圆库滑模施工时，本来判断天气会给个面子，起码能友好上几天的，没想到一场几乎掀起沙尘暴的七八级大风又不告而致。风再大，施工也不能停。怎么办，我们的施工人员就捂上口罩，戴上风镜，再把自己捆在架子上。唉，这样的作业方式，也算是奇迹了。陈学明十分感慨地说，在那样的条件下，干那样的活，沙特人、欧洲人，甚至包括一些亚洲国家的人，打死人家也不会干的。而我们中国人干了，并且干得很出色。



有人说，现场的同志确实很辛苦，能在那里呆上半年，只要能顶住那沙尘那风暴，能抗住那炎热那干燥，能耐住那孤苦那寂寞，就是好样的。当然，作为身负重任的陈学明可以理解这样去想，但决不允许这么去做。他时常都在用一种“拼”和“抢”的意志和行为来动员大家，号召大家，并带领着大家一直向前。

他每天都是早早地起、晚晚地睡，每天都在现场工作十四五个小时。他了解每个工段的所有情况，他熟悉生产线的每一个螺钉。他的对讲机全频道、24小时开着，为质量、为进度、为安全，他真的是一部开足了马力的机器，不知停歇地轰鸣着、旋转着。

由于过度劳累，陈学明患了神经性皮炎。这病一到晚上就加重，发作起来浑身痒得睡不着觉。每当此时，他就起来，把当天的工作再往深处总结一遍，把第二天的工作再精心设计一番，有的还要写在日记本上。做完了这些如果还是痒，他就在屋里走来走去不停地转，直到困得不行了便顺势倒在沙发上睡一会儿。

陈学明脾性刚烈，表扬人的时候不多，批评起来却很严厉。据说，项目部的同志，包括分包单位的领导，几乎没有不挨过他批的。为此，我曾问陈学明：你在群众中有很高的威望，

大家都很佩服你，可以这样说，你的每句话落地就能砸个坑。你批评了那么多人，如果批评错了怎么办？陈学明立即回答，如果错了，我会立即纠正，并当众向他道歉。因为大家舍家抛业，不远万里来到这里本来就够辛苦了，绝不能因为我的失误，再让人家受委屈。

陈学明这话有根据。一次，他巡检到一台设备前，发现那里出了点问题，却不见负责此段的工程师在场，便拿起对讲机就喊：某某某，你干什么去了？这里出了问题，你知道吗？为什么不到现场？

其实，人家管段的工程师早就发现了问题，正在处理过程中，是去取零配件了。当陈学明了解原委后，立即向那位工程师道歉，并认真地检讨自己。

有人曾说，北方项目之所以安全搞得很好，施工现场从始至终没有发生过什么伤亡事故，除了安全教育不间断，安全措施条条落实，再就是陈学明的严厉、爱唠叨、爱批评在起作用了。比如现场上一旦发现谁没戴安全帽，谁没穿安全鞋，谁没系安全带或没有穿工作服，他会立即让你停下来，找来工段长，找来安全员，义正词严地进行一番现场安全教育。有时发火了，他甚至会大声地喝斥：那安全帽、安全带是保护你生命的，我们来这里工作是为了使命，

不是为了送命！

私下聊天，陈学明曾十分歉疚地说，我知道我自己，性子急，脾气躁，工作起来像个疯子，批评人不分场合，不讲分寸，也不讲方式，婆婆妈妈，红脸白脸都唱，有时简直像个暴君。可时间摆在那里，一天都耽搁不得，心里着急啊！必须按期竣工，必须一丝不苟，必须不出任何纰漏，必须……至于说大家怪不怪，恨不恨，当时可真是顾不了那么多。我想等项目做完了，成功了，我再郑重地向大家道歉、检讨自己，请弟兄们“喝酒”，吃肉。那时候，大家打我，骂我，用脚踹我，我都不会发脾气了。

而对此，陈学明的同事却又是另一种解释：陈总人好、公道，心直、口快，做事认真，讲效率。他的所有行为，包括对我们很严厉的批评，都是为了工作，从不藏半点私情，我们都能接受，而且会立即改正。和他在一起工作，大家都有种被领着、被催着向前奔跑的劲儿，更不用担心前边会有坑有坎。

这就是陈学明。他有激情有梦想，在向着更高审美境界的追求中，领着一群硬汉，在一块陌生而僵硬的土地上，打了一场漂亮硬仗，从而完成了一个令业主满意、受同行称道、让同在现场施工的其他国家的人们为之竖起拇指的优质项目。



## 领唱伴唱大合唱

的确，如果人们认可北方项目的成功是由壮志、壮心谱写的一支壮歌，我们就不能忘记为唱响这首歌而奉献、而付出的那些领唱、伴唱和所有参加合唱的每一位纵情高歌者。正是因为有了他们的积极参与，热情投入，才使这壮歌气势如瀑似涛般地奔放，成为了矗立在中东大地上的一种振聋发聩的嘹亮。

为做好现场施工的各项保障工作，公司在沙特首都利雅得特设一分公司。公司人员最多时才8人。我去那里时，因为项目已近尾声，人员已减少到了5人。他们是：分公司总经理何滨，财务主管卢浩，阿语翻译林林、冯智阳、马建。就是这么几个人，在近两年的时间里，迎来送往搞接待，为2000多人次办理进出境手续，担负了数万吨国外材料的采购、运输，十几万方国内材料设备的清关、转运，以及一些突发事件的处理等繁杂工作。

他们确实很辛苦，公司常务副总经理、项目部总经理王勇一再说，他们的劳累常常不为人知。为接待、办理来往人员的食宿、机票、签证，保证大家顺利出境、入境，他们经常是日夜不得休息。

今年春节前几天，现场分包单位的100多名施工人员被批准回国探亲或撤离。到达利雅得后，没想到因为签证和购买机票问题遇到了意外。急切盼望与家人团聚过年的工人们等得心焦气躁，不安定因素就像一堆干柴，随时都可能被点燃。有个别好事的人甚至撕破宾馆的床单做成标语，准备上街抗议。面对此情此景，分公司的几位同志一方面和大家一起同

沙特北方水泥厂如期竣工、顺利投产了，中建材集团进出口公司的所有员工无不欢欣鼓舞。因为，这是大家共同为之付出、为之奉献，期待了两年的回报。总经理黄安中说，北方项目的成功，是公司的成就，也是企业跨越式发展的重要标志。它凝聚了集团领导、合作伙伴和全体员工的集体智慧、心血与汗水。

——题记

吃同住、安抚大家的情绪，一方面四处托人、求人，想方设法积极寻求妥善解决的办法。现场总经理助理于洪光也及时飞抵利雅得，协助分公司的同志一起做工作。于洪光介绍，他在宾馆陪了四天四夜，几乎就没怎么合眼，一个一个地找大家谈心，耐心地做梳理情绪工作。他深深理解大家迫切回家的心情，但在突发事情面前要冷静，相信问题一定会得到解决，一定要以国家利益为重，考虑国家形象。在分公司同志的共同努力下，到了农历腊月二十六终于为大家办好了各种离境手续，购买好机票，送这100多号人员踏上了回家的路程。

在领唱、伴唱、大合唱的队伍里，有很多人在不同的位置上都展示了自己美妙动听的歌喉，几乎人人都有值得书写一笔的荣耀，因限于篇幅，这里只能撷取其中的二三，以复活并折射人们那曾经鲜亮过、生动过的记忆。

沙特盛产石油，却不欢迎农作物落户生长。特别是北方省这地方，所有绿色植物都稀少得可怜。菜比肉贵，水如油价。一斤大白菜要卖10个里拉尔（合人民币20元）；北方现场施工人员多时同时可达1300人，这么多人要买粮买菜买副食，70公里外、只有2万人口的特里夫市是无法满足需要的，所以只能去1000多公里外的海滨城市阿曼采购。为了保证施工人员的营养，使身体能够适应施工强度的需要，现场领导也是很费了一番苦心的。他们从硬件上打牢基础，专门成立后勤部，并任命责任心极强的郭文刚为后勤部经理，除管理好项目部的食堂外，还负责管理其他5个食堂

的主副食品、净水、燃气的供应，以及各个食堂伙食的调剂，操作间、饭堂的卫生等等。

郭文刚不负众望，他变着法儿地改善食品花样。沙特气候炎热，为使购买来的副食品能够保鲜，他们还建起一个冷藏库。冷藏库很大，能储存供1000人一个礼拜食用的副食品。因为当地菜少，常常有钱都买不到。他们就物尽其用，把萝卜缨、白菜帮和可以食用的各种菜的菜根腌制成小咸菜，尽量满足大家的口味；时常把绿豆生成豆芽，把黄豆做成豆腐，变着花样地让大家吃好，而且还做到了每人每天都能得到一份水果，比如苹果、葡萄、西瓜，还有香蕉、石榴、梨……足有十来种轮番走向大家的饭桌。

每逢佳节倍思亲，思亲是对根的一种眷恋。中国有那么多民族，世界有那么多习俗，之所以千差万别，风情各异，都是由于根的能量在释放、在延伸的结果。

要过春节了。在异乡施工的人们说，平时忙、累、苦，大家几乎都没有了时间概念。若问今天是几月几日星期几，常常是想半天才能说得出来，说出了还不一定准确。可春节呢？国内说是团圆节，而远在沙特的人们却说那是思亲节、想家节。一年三百六十五天，唯有这一天大家都记得清清楚楚。因为家是人们心中的灯塔，它时时都在照耀着海外游子的心灵。所以，思亲、想家是一种很健康的心理状态。

春节到了，怎么办？农历大年三十下午3点，正是国内晚上的8点。来，放假半天。大家都到食堂边看央

视4频道的春晚节目，边包饺子。南方同志不会包怎么办？学呗。活泼可爱的后勤部经理郭文刚再穿插上几句似是而非的相声小段，边包饺子边乐呵，说说笑笑中，饺子包成了乖乖样，饺子煮成了片汤，思亲的心却得到了滋润，美好的心瓣上便有不少清露晶莹。

只是“春晚节目有4个多钟头，为什么不为咱做海外承包工程的人也说上几句呢？”议论声中，这小小的遗憾，还是掩不住大家分享“春晚”的快乐。

行政部经理司马麟年已五十有五，堪称老当益壮。他是个阿语通，与当地入混得特熟。除了做好所分管的行政工作，他还担负着现场与当地社会的一些联络事宜。现场如有什么难办的事，只要他去了，准能办成。同时他也是那里仅有的几位持当地驾驶证的开车人。

今年年初的一天，他开车去200公里外的北方省省会阿阿尔市机场接人，来回已经跑了两趟。可凑巧，财务部发放工资时，钱又不够了。工资必须按时发放，这是尊重劳动者雷打不动的铁条。取钱要去另外一个城市的银行，还是200多公里。别的司机呢？都出去了，一个也没回来。怎么办？不能犹豫，走吧！司马麟二话没说，拉上田会计，便风驰电掣般驶去。汽车才开出了20多公里，刚上高速路，不料他所驾驶的汽车一个前轮胎突然爆裂。汽车很利索地打了个滚后，还不甘心，又重重地撞在路边的一道土坡上。

汽车后半身拧成了麻花，报废。驾驶室顶部也变了形。幸好，他们二人都系了安全带，除手部、肘部为砸开窗玻璃划了点轻伤，其余均无大碍。

真是不幸中的万幸。司马麟和田会计被路人救起并送进了医院，经检查形势一片大好，当天就走出了医院大门。或许是后怕的心理作祟吧，司

马麟回来的第一句话就是：这辈子再也不摸方向盘了，甚至连钥匙都交了出去。可就在出事的第三天，又要去机场接人。其他司机呢？不巧又都走了。怎么办？人们回忆说，司马麟真是好样的，他只那么稍稍地犹豫了一下，就又重新操起了方向盘。

在北方现场，似这种甘于奉献、兢兢业业的感人事迹俯拾皆是，随便点出一位，都有令人心生敬意的事迹。比如管水、管气、管重油的56岁老工程师张德俊，一年到头，天天月月，哪里需要就出现在哪里，哪里有喊声就往哪里跑。有人说，这活要是在国内，至少也要3个人来干。住地、工地来来往往，在1800米长的工程线上巡查管线、维修，每天要走多少路程已无法计算。为加快速度，尽量不耽误时间，张德俊就自费买了一辆摩托车。如今，那车还有五成新，也是现场工地上唯一的一辆摩托车。

还有现场总经理助理张学坤、机械部经理安志杰，在即将出熟料的前一个礼拜，他们时刻都在现场盯着、守着、忙碌着，竟几天几夜没有回宿舍睡过觉，有时最多趴在工地临时架起的木板桌上打个盹儿，生怕什么地方出了问题自己不能立即赶到现场。2月26日上午9时30分，当熟料缓缓涌出炉口的那一刻，在现场企盼“诞生”的几百名施工人员，一个个都高兴地欢呼起来，张学坤、安志杰也激动地流下了眼泪。此时此刻，他们就像长途跋涉的旅者，当翻越了那一道道坎坷和崎岖之后，终于看到了令人心旷神怡的风景一样兴奋。他们陶醉了。一回到宿舍，脸没顾得洗，衣没顾得换，一头扎到床上，就昏天黑地地大睡起来。据他们的同事讲，这一觉直睡了20多个小时，才被生生地叫醒。

在那里，正是领导干部和老同志的表率作用，让感动才一个接着一个地诞生。也许他们并没有意识到，这种表率作用就像润物无声的甘露，曾经滋润了无数个年轻的心灵。

那是一个夕阳横斜的傍晚，我正走到现场管理部门口，见一小伙子正和开车的司机说着什么。走近一听才知道，原来那小伙子是告诉正在练开车的同事，刚才倒车时差点把营区仅有的两棵小树撞上，并告诉他别在这里练了，会撞坏小树的。因为这小树的树苗是当地特里夫市市长儿子送的，一共6棵。在这寸草难生的地方，栽下它们后，虽经大家的精心呵护，也只成活了两棵。小树寄托着大家的一份特殊心情，所以要好好爱惜它才是。

这小伙子名叫章锦开，是英语翻译，今年只有25岁，是现场年龄最小的年轻人。

章锦开3年前毕业于四川的一所大学，而后就来到了项目部现场。章锦开踌躇满志，起初以为凭着自己在大学的功底和各科成绩的优秀，做翻译会是件轻而易举的事。可一接触工作才明白，远不是那么回事。

按照合同约定，中、沙双方的工作用语是英语。可无论阿拉伯人还是印度人的英语都极不标准，他们所说的英语，有些就类似中国的方言，很难懂。第一次接触他们，章锦开竖起耳朵也只能听懂一半，甚至连一些专业术语还没弄明白呢。小章说，当时“三国四方”的人都在场，我紧张得脸发红，浑身直冒汗。这第一次，对我的触动真是太大了，说明自己需要学习和提高的空间还很大。于是，接下来就利用一切可以利用的时间和机会，向老同志学，请同龄人教，还用打电话或是当面聊天的方式，主动与外国朋友交流、对话，用各种办法提高自己，充实自己。用现场一些老同志的话说，这时候的章锦开和那时候的章锦开完全判若两人，进步真是太大了。而章锦开却说，我从老同志身上确实学到了很多，深深感到了团队的力量，也感受到了一个人融入团队的必要和重要。

看得出，章锦开是个有志向、有思想的青年，也很受现场老同志和同



龄人的喜爱。与他年龄相仿、同为翻译的杨金燃、唐连志就曾讲，锦开是独生子女，家庭条件非常优越，真没想到他会这么能干，这么能吃苦。

无意中我与章锦开聊起了关于“80后”的一些话题。小章虽远在异域，却很关心国内的事情。当然，这些都是互联网提供的方便，小章说。

说起“80后”，章锦开侃侃而谈。我本身就是“80后”出生的，觉得远不是像有些人说的那样：孤僻、自我、娇气、虚荣心强、抗击打能力差、不愿承担社会责任等等。我认为那只是有人在故意炒作自己，是作秀，就像婴儿饿了要哭闹以引起人们的关注，达到某种目的而已。实际上任何年代出生的人，都有不同状态的人出现。

不错，我们“80后”遇到了一个信息化时代，当老爸老妈、爷爷奶奶们翻着某类词典、对着某些资料还在

发愣、犯嘀咕的时候，早就精通了电脑的“80后”，手指只轻轻一弹，就会蹦出无数个“水落石出”。这是差异，也是时代赐予我们这代人的真正“优越”。所以，作为年轻人，很好地利用这“优越”，拧亮自己求知的灯盏，推开走进知识和创新的大门，显得尤为重要，而不是沉湎于父母、家庭给予的那点微不足道的“优越”中，自娱自乐。

小章的话，在理，我认同。

在现场采访时，恰逢负责北方水泥厂设计的合肥水泥研究设计院副总设计师许京法也在那里。

许京法介绍说：他对北方项目很熟悉，已经来过现场6次了。为使本项目如期竣工投产，合肥水泥院也是倾尽心力的。比如某些设备，开始业主指定的是欧洲一家生产商的产品，可那家生产商我们很了解，他们供货特

慢，从订购到供货，至少要两年半时间。如果用他们的设备，就无法满足工期的需要。于是我们就与业主反复协商，介绍中国的产品，介绍中国的质量标准，最后终于说服业主，改用了中国设备。据介绍，沙特北方水泥厂熟料生产线使用国产设备达到了70%以上，这也为中国设备走向世界向前迈进了一步。

说起对沙特北方水泥厂的贡献，从总经理黄安中，到北方项目部总经理王勇，一直到现场总经理陈学明，他们都一次次提到了与他们密切合作的几个兄弟单位，比如合肥水泥研究设计院，比如十五冶，比如南京凯盛水泥机电设备安装有限公司，比如合肥名流公司等。是他们的真诚合作与付出，成就了北方项目，这些都令中建材集团进出口公司的员工们十分感谢，铭记在心。

## 后方将士进行曲

哲学家们的理论早就告诉人们，世界上任何一种事物的存在都不是孤立的。中建材集团进出口公司所承包的沙特北方水泥厂日产6000吨熟料生产线的成功，也毫无例外。现场总经理陈学明就说，后方的工作非常重要，如果不是国内那么多同志的辛苦、努力、兢兢业业，要做好北方项目不可思议。而当我转身采集曾经开放在公司后院里的那一簇簇芬芳和鲜艳时，那被谦逊和奉献长久滋润的美德，却让这里的主人们都吝啬地掩起了往日的美丽。反而说，我们再苦再累，也比不了前方同志的苦和累，还是多去写写他们吧。有几位甚至提出，工作是大家共同做的，在文章里千万不要出现自己的名字，只有这样，才能对得起那些在前方顽强拼

搏，在后方不计名利，日以继夜默默工作的同志。

这是一种优秀组合，这是一座灿烂星池。每颗星星都在那里默默发光，互相映照，互相致意。天空因它们而更加美妙绚丽。

——题记

搏，在后方不计名利，日以继夜默默工作的同志。

多好的员工，多好的素养，多好的团队！我被他们忘我的精神感动，我为他们的优秀品质喝彩。同时，也为他们能够在北方项目这个改变公司经营方向、并取得成就的标志性事件中所表现出的那种理性、睿智、无私、忘我而顿生敬意。

### 我很重要，我应该做

承包沙特北方水泥厂日产6000吨熟料生产线，对于中建材集团进出口公司来说，应该是破天荒的第一次。正因为这是第一次，所面临的困难可想而知。

沧海横流方显英雄本色。忆想古往今来的杰出人物，无不是由于敢于

面对刀丛，勇于赴汤蹈火，所以才创造了人间奇迹，留下了世代英名。困难正好是砥砺意志、锻炼队伍、进而打造优质团队的契机。为此，总经理黄安中针对北方项目和所面临的种种困难所提出的十六字方针：思路清晰，目标明确，决策果断，行动迅速，一时竟成为了项目部所有人员耳熟能详的关键词。它就像亮在人们心海上的航灯，引领着大家始终向着一个既定的目标行进。

设计图纸是工程的先行官。一般情况下，要建设一个工程，图纸要完成80%后方能开工。而北方项目工期只有22个月，如果等到那个时候，黄瓜菜都凉了。所以，边设计，边采购，边施工，就成为了北方项目建设的一大特征。

为及时拿出图纸，合肥水泥研究设计院的工程技术人员把这次承包项目都当成了自家的事来做。他们加班加点，日以继夜，有好几位工程师都累得病倒了，刚好些就又接着干；为能在由中国承包的北方项目中更多地采用中国设备，并通过这个窗口让世界了解中国的水泥行业，公司技术部与设计院同志一起，曾反复与业主协商，修改合同，使中国设备的使用率达70%以上；为能及时取回设计图纸，不影响采购和现场施工进度，技术部就派专人守在设计院。

按合同要求，所有设计图纸，包括一些修改部分，都必须经业主聘请的咨询公司认定批准后方可实施。有时一个子项图纸的送审就需一两个月，图纸要来来往往地反复四五次才能获得通过。为此，技术部与他们曾经发生过无数次的笔墨“官司”和唇舌之争。技术部总经理刘方方说，仅技术部与咨询公司往返的纸版图纸就有上万张；发往现场的航空寄图费，一次就要好几万元。

负责接图的同志为及时接收、处理咨询公司发来的文件和返回的图纸，天天守在办公室，早就淡化了节假日、星期天。由于时差的原因，接收咨询公司和现场发来文件的时间一般是下午和晚上，有时候做完这些工作后，经常已是凌晨四五点钟了，他们就在办公桌上趴一会儿，接着就又上班。这种情况已成家常便饭，他们谁也没有认为这是额外负担。北京与沙特时差为5小时，负责北方项目的电气工程师陈志刚，夜里两三点钟接到来自现场的一些电话，是经常的事。陈志刚说，习惯了，只觉得是一份责任，应该做，包括自己的家人在内，谁都没有认为这是麻烦，是打搅，反倒觉得能为现场同志做点事情，心里高兴。

的确，沙特北方项目就像一个

巨大的磁场，它强烈地吸引着中建材集团进出口公司全体员工们的心；同时，北方项目现场又是一处敏感地带，哪怕是来自那里的丁点儿响动，都会立即扯疼后方同志的神经。

“那段时间的那个压力呀，就甭提了。大家的心天天揪着、悬着，吃不好，睡不香，生怕哪一点没做好误了事，扯了项目的后腿。一切为了前方，那时我们就是这么想的。”当时负责采购、物流和工程工作的丁庚良、祁俊尧、袁刚、范玉英、陈卫东、杨建



强、王仕平等几位领导和技术人员，在不同场合、不同时间里分别道出的感受最深的竟是这同一句话。

这是一种使命感和责任心长久酝酿而生成的心语，是实际工作中由心灵与心灵感应点燃的火焰，是拴在整个北方项目链条上的奋斗者的角色价值自我认定后的一种自觉承当使然。它从另一个侧面告诉人们：我很重要，我的位置不是那种轻轻飘飘的可有可无，更不是指指点点的袖手旁观，我是它必不可少的一个链节。我必须以精准、细致、勤勉、严谨的工作态度全身心地投入其中。后来的结果证明，他们的所思、所言、所行，体现了高度的一致。为了这个一致，他们在满足合同要求，认真尊重和维护业主利益的前提下，把公司提出的质量、进度、成本控制在了一个使各

方都能认同的最佳契合点上。招标是透明的招标，不徇半点私情；采购是阳光下的采购，分分厘厘都看得清楚。为保证采购设备的质量和按时交货，采购部派出专人常住生产厂家，关键阶段还要把业主及他们的监理请来，一起进行质量检测把关。

国外施工困难多，还表现在其不可知因素的突然降临。

从物流部提供的数据看，沙特北方水泥厂从国内港口发运到现场的物资足有十几万方。对此，物流部副总经理范玉英感触很多：2007年是公司向现场发运设备、物资的关键时期，这十几万方货物从集港、装船，直到抵港、清关，再完好无损地运送到1000多公里外的施工现场，一两个月的时间里，每一步，每一程都紧紧地扯着大家的心。然而，就在这节骨眼上，又逢国家对2000多种出口商品退税和增税政策出台，致使许多商家争船、占船，一度形成船只十分紧缺，甚至连预定的货船都难以保证的局面。

货物早已集港，装不上船，现场那边也催，心里那个急呀！真的，那时候就想，谁要能帮忙把货物按时装船运出去，给他作揖下跪的心都有。有人说，只有对工作责任心极强的人，他才会自己和自己较劲。我们物流部的人就是这样，即使货物装上了船，心里也不踏实，总是担心会不会遇上台风？会不会在哪里滞留？会不会……只要船还在海上漂着，大家的心也就跟着一起漂。一批货直到抵港、清关、运到现场了，才能稍稍松口气，接着就是“下一个”。

为使每一批货物能够及时装船离港，物流部都有专人在港口守着。2007年春节期间，正逢运送大型设备集港、装船的关键时刻。京里京外，远远近近，物流部的几位同志谁也没顾得回家过年，春节都是在办公室和

港口度过的。范玉英80岁的父亲病情危重时，她也没顾得在身边照料。父亲去世了，她只在家呆了3天，匆匆地处理完丧事，就赶到了港口。

困难就像拦路的老虎，一只又一只地被后方将士制服了。工程部总经理袁刚、采购部副总经理祁俊尧、物流部副总经理陈卫东说，之所以能够战胜那么多困难，我们靠的是团队，是协作，是每个人从心底激发出的那种缘于使命，缘于责任，缘于科学管理、精细管理而凝成的那种无形力量；是精、细、勤、严的工作作风，使各个部门、各道工序间实现了无缝对接，把貌似强大的困难化小，把看似难办的事情办好；装船时严清单，抵港时细清关，不让一件运件出现差错。因为，国内一旦发生了差错，哪怕是一个小小的螺丝钉，都有可能影响到整个工期的进程。这是那个舶来的“蝴蝶效应”给咱的启示啊！

现场如战场，后方天天忙。科学管理，精细管理，后方同志正是由于把这种现代化的管理理念扎扎实实地落在了每一项工作的细节上，所以才保证了许多个“万无一失”，保证了北方项目不断地向着完美接近。

## 我付出，我收获，我很幸运

中建材集团进出口公司承包的沙特北方水泥厂成功了，他们创造了我国水泥工程海外总承包项目始开先河的奇迹，每个人也都获得了一份功不可没的政绩。然而，当具体接触到他们的时候，大家却并不肯说出自己曾经的“过五关斩六将”，讲得最多的除“应该干”之外，就是“我付出，我收获，我很幸运”的话题了。

市场部副总经理李旭晖对此感慨颇深。她说，自己一直是做商务工作的，开始接触北方项目时觉得难的不得了。可经过两年的打拼后，那收获简直是太大了。最大的还是观念、认识上的收获和自信心的建立。做完这个项目后再看，再想，觉得原来包括

今天所做的那些商务性事情真是太简单、太轻松了。她庆幸遇到了开发北方项目这个好机会，使自己从中得到了锻炼、提高，甚至获得了人生的一个拐点。她还经常用自己的亲身感受和体会，来鼓励身边的年轻同事。

市场部是公司的龙头，负有开发市场、谈判、签约等项业务的重任，它也是公司的一个比较大的部门，国内国外共有60多人。所有人员必须至少精通一门外语，有不少都是能翻译、会谈判、善开发的复合型人才。时任市场部总经理、现任公司总经理助理的张燎便是他们中的佼佼者。

黄安中很赏识他的两位年轻助手。他们精通英语（谈判从不要翻译），懂业务，思维敏捷，接受新事物快，富有创新意识，办事认真、效率高。

为了北方项目，如果说现场没有节假日，后方不分昼与夜的话，那么黄安中的这两只左右手呢，员工们说“勇总”、“燎总”是“满天飞”（经询问方知，这“勇”与“燎”由于他们与群众关系融洽，是员工们对王勇和张燎省略后的昵称）。

人们告诉说，张燎一个月至少要在海外飞15天，王勇今年的护照已经用完了好几本。当人们称他们是“满天飞”的时候，我突然想到了那枚能缝衣能做被的银针。是啊，在蔚蓝色天幕上，他们来来往往穿梭飞行的样子，不就是那闪闪发光的银针吗！银针在前边穿行，身后扯着一根长长的线，那线赤橙黄绿青蓝紫，把本无关的碎片连在了一起，把本不成形的锦料做成了霓裳，人们穿着它，把大街小巷打扮成了一座一座流动的花园。据说，公司目前在海外承建的大型水泥熟料生产线已经有7条，每一条都有他们付出的心血，都有他们洒下的汗水。心血、汗水，谁说不能滋润花红草绿呢。

是的，北方项目是一个整体，北方项目是一条金链。一胜俱胜，一荣

俱荣。于是，便有人提议：论付出，讲奉献，可别遗忘了我们的行政部。那里不是角落，他们担负的任务重着呢，所干的事情多着呢。

在行政部，我见到了总经理马鑫。

马鑫，一位热情开朗、天性和善的女性。是大熔炉和特殊岗位历练过的根因吧。她当过兵，所以做事麻利；她当过护士，所以工作细心。当然，她所负责的行政工作更是出色，不然怎么会惹得前方、后方的那么多人夸她呢。陈学明的爱人病了，来北京看病找不到医院，找到医院了又找不到医生，马鑫他们就拿着片子帮着查、忙着找。张学坤的妻子病故了，他回国处理丧事时，马鑫亲自到机场去接，又买好火车票，到车站去送。马鑫还代表公司送上慰问金，并派两名同志随同张学坤一起去山东老家，帮他料理妻子的丧事。难怪前方的同志感慨万千地说了：即使我们在家，又能做得怎样呢！

这些只是特殊情景下的一点特殊工作。平时呢，工作更是琐碎。每年万余名出国、回国人员的签证，机票、车票、住宿、游览，还有外国朋友来访时要办的一应具体事宜、接待等。春节了，要送温暖，向在现场工作的家属们发送慰问信；中秋了，要递真情，向他们的亲属寄送月饼；有时还要装扮成前方的同事，悄悄为渴望爸爸为自己过生日的幼儿送上生日礼物。样样件件，时时处处都要服务到位。马鑫说，工作确实很忙，一天下来，有时忙得都不知道干了些什么，只知道一件接一件地像接力赛跑那样的往前冲。那时候真想，人要是能长出个三头六臂该多好啊！

后方的同志和现场的同志一样，他们付出了很多很多，取得的成绩很大很大。这里，仅仅是向人们打开了一道小小的门缝。从这门缝望去，会有万千风景叠现。

望吧，用一双审美的眼睛。



## 掌声响起来

2008年2月26日，这一天是沙特北方水泥厂日产6000吨水泥生产线出熟料的日子。

熟料，有如怀胎十月后出生的孩子。作为辛辛苦苦孕育了它的人，作为对这孩子的健康出世寄予厚望、并为之付出无数个牵肠挂肚日子的建设者来说，那是充满期待的一刻。

这一天，中建材集团进出口公司的领导黄安中、王勇来了；现场总经理陈学明和他的战友们张学坤、于洪光、安志杰、金忠先、葛全军、张健、郭文刚、司马麟、武和平、王水泉、许京法、钟京斌来了；还有张德俊、李玉峰、魏涛、姚金燃、唐连志、张锦开……所有的工程技术人员、翻译、施工人员，凡是能来的都来了。他们中有的是早早地就守候在了这里，有的是干脆就彻夜没有回宿舍去睡觉。此时此刻的他们，一个个就像等待发起总攻命令的战士抚摩着手中的钢枪那样，正仔细检查着自己所经管的每一颗螺钉螺帽，每一个操作按钮，每一点细小部位，每一处认为应该检查到的地方……他们分关把口，一个个都钉子般地守着各自的岗位。

上午9时许，随着一声开机指令

一首奔腾激越的壮歌落幕了，观众席上立刻爆发出海浪轰击堤岸般的掌声。那掌声是肯定，是鼓励，是人们对成功者的一种发自内心的赞美和钦佩。

——题记

的发出，1800米长的生产线犹如一条长空嘶鸣的巨龙，翻卷着，腾跃着，裹挟着现场所有人的心，飞向了高高的苍穹。

此时此刻，在现场数百名等待熟料问世的人们中，沙特北方水泥厂的业主董事会主席苏莱曼先生从利雅得飞来了；业主总经理奥拜德博士从老远处赶来了；还有他们的监理，外方营地里的所有人士，几乎无一漏缺地都赶到了现场。他们是要和中国的建设者们一起分享迎接诞生喜悦的。

生产线启动了，从喂料到磨碎到预热，一块块僵冷的岩石经过了一道道程序的抚摩、揉搓，35分钟后，那凝结了中国工程师们和中方各分包单位施工人员心血、汗水、泪水的水泥熟料，终于如愿问世了。人们顿时欢呼跳跃起来，掌声、鞭炮声，“三国四方”人士们相互拥抱、恭贺成功的祝福声，汇成了一阵阵巨大的声浪，直冲霄汉，伴随着蔚蓝色天幕上划过的一片片祥云，飞向了远方，飞向了祖国。

20天后，那合格的水泥便堆满了仓库。

沙特北方水泥厂的成功是一个

奇迹。面对奇迹，所有知情的外国朋友都为此竖起了拇指。沙特北方水泥厂业主总经理奥拜德博士更是抑制不住自己的兴奋，因为他亲眼目睹了这条生产线从无到有的建设全过程，他深为中国人的那种负责任、能拼搏的精神感动、感叹。在不同时间、不同场合，面对不同的人群，他从心里曾经发出过不止一次的赞叹：这个项目（指沙特北方水泥厂），他们做得非常好。现在，它已成为整个海湾地区中国兴建的水泥厂的样板。他们的速度，建设的质量，完全出乎了业主和负责项目配套公司的意料，更是大大超过了附属工程的进度。

今年春天在沙特首都利雅得举行的一次中方产品推介会上，奥拜德博士当着中国驻沙特大使和中国建材集团董事长宋志平，面向180多名外商，也丝毫不吝啬他由衷的赞扬之声：“中建材集团进出口公司是值得我们信赖的一个合作伙伴。跟他们合作，为业主、为投资人带来了良好的效益。因为他们的速度是最快的，质量是最好的。”

这是对速度和质量的肯定，这是对辛劳和付出的回报，这是对诚信和成功的褒奖。

## 清音丝韵缭绕中东大地

如果想感受幸福，你就到这里来；如果想体验艰辛，你也到这里来。

——题记

**1** 岁月如歌。上世纪80年代初，中国水泥工业为掌握世界水泥先进生产技术，使其更好地为国家大规模的经济建设服务，曾经

先后派出2000多人的队伍，不远万里去承包伊拉克卡尔巴拉水泥厂的生产管理工作。如果说那次举措，是取经，是播种，20年后，那“经”早已被

国人接受，那“种子”也已经蓊郁成林，并且正大面积地在国内国外开花结果。中建材集团进出口公司总承包的沙特北方水泥厂，堪称中国水泥业

收获的一粒成熟果实，也是 望中国水泥设备、中国施工队伍走向世界的窗口。

是的，中国水泥业正在走向成熟，在时代赋予的机遇中正向世界展示自己的形象。业内人士透露，像承包的沙特北方水泥厂这类国外建设项目，还有几家公司同时在做，从日产3000吨到日产10000吨足有几十条之多，每年在国外施工的人员，达几万人之众。这一支建设大军，他们远离家乡，远离亲人，怀揣祖国赋予的重托，高举着意志的火把，为了国家和民族的利益，把拼搏视为美德，把责任倾注于细节，在国外施工十分艰苦的条件下，流血，流汗，有的甚至付出了宝贵的生命。对于新一代水泥工人的牺牲和奉献精神，人们理当把手臂高高地举过头顶，以象征尊崇的姿势，向他们献上心中的敬意，让他们也和中国水泥工程业一样，去获得一份应有的尊重和荣誉。由此，这一曲《远方传来的戈壁壮歌》，就权作献给这数万人的一首赞美诗篇吧。

或许，正是早就意识到了中国水泥业走向世界的必然和价值所在，沙特北方水泥厂项目一开始，就引起了国内一些有识之士的关注、关心和大力支持。

全国政协常委、国务院参事室副主任、原国家建材局副局长蒋明麟，原国家建材局副局长、中国水泥协会会长雷前治，对此项目都给予了很大的关心和肯定。

一直倡导中国水泥设备尽快走向国门、争取国际市场的中国建材集团董事长宋志平，曾不止一次地要求，既然拿到了这个项目，就一定要做好它。通过做这个项目，要反映出中国水泥工业的水平，要反映出中国施工队伍的水平，要用成功的事实，向世界证明中国的水泥工业，并且亲临现场考察。集团总经理姚燕也对项目给予了许多关注。中国建材集团主管国际业务的副总经理马建国，主管企业

管理和安全生产的副总经理许金华、党委副书记郝振华，也曾多次奔赴沙特北方水泥厂现场，指导工作，鼓励和慰问施工人员。

2 沙特北方水泥厂于2006年11月11日土建开工，2008年2月26日熟料出炉，3月15日生产出优质合格水泥，经过两个月的试生产，完全达产达标，并于6月底双方圆满地进行了交接。眼下，那如流似瀑的优质灰色粉末，正源源不断地被送往四面八方。在国外施工十分困难的条件下，在这么短的时间里，就建成了这样一座让业主满意，让监理公司称道的水泥厂，就国外在建项目而言，据说尚无先例。

这是一个奇迹，奇迹是怎样产生的？是远见卓识大作大为的胸襟，是前方后方工人们的高度协调一致，是敢为人先战胜困难的勇气决心，是精细勤严的人文品质，是施工人员无私忘我的拼搏精神……人们的话题，都不约而同地汇聚到了这里。应当说，这些说法都有道理，都很正确，并且将会作为一笔巨大的财富，永久地存入员工们的心灵档案，使其不断灿放光辉。

然而，当人们把思索的触角深入事物的内部时还会发现，在整个北方项目建设过程中，有一种比吃苦更重要，比拼搏更可贵，比耳闻目睹的存在更实在的力量，从始至终一直发挥着酵母般的作用，一直潜移默化地在推动、促动、保障着北方项目建设朝着一个良性方向运行。

这力量就是——在科学发展观指导下制定的科学管理体系和创新理念派生出的一个又一个行之有效的崭新机制。

黄安中毫不掩饰地说，为了与业主谈下沙特北方水泥厂建设项目，并通过做这个项目从而实现树立中国水泥形象，推举国产设备，培养锻炼施工队伍的目的，这个合同的签约价

并不高。而价格低不等于做出的工程质量低。为此，公司就要多思考，多付出，多努力，需要克服比别人多得多的困难……甚至想，即使挣不到钱也不要紧，就当是一次职工培训，为公司未来的发展付出的一笔学费。当然，想虽这样想，一切都必须往好的方面努力。

为了实现这一目标，黄安中把生产管理中的控制理论运用得心应手，惟妙惟肖。通过制度化、规范化、日常化的一些具体措施，始终把质量、进度、安全、成本这生产过程的四大要素，控制在一个非常合理的状态：设计是优化设计，招标是健康招标，采购是流程式采购……一切都在预知和掌控之中，一切都在按部就班如轨道列车般地正常运行……所以，北方项目才能如期竣工、顺利投产；才保证了施工现场无伤亡事故；才没有发生如其他一些施工项目过程中，因为工资、待遇等问题处理不当，而引发的工人罢工、怠工、请愿等有损形象的事件，因而也才赢得了业主及当地政府、官员、业内人士的交口称赞。

3 国外施工的确有一定的复杂性和特殊性，所以，这几万人的队伍，也是一个特殊群体，沙特北方水泥厂的现场施工人员仅仅是其中的一小部分。他们远离家乡，也远离人群。因而，家事，乡事，心事，还有那许许多多突如其来的杂事、麻烦事，经常折磨得他们难入梦乡。加上由于当地物资匮乏和生活的诸多不习惯，也会导致人的孤寂感增强，情绪易波动、易烦躁。比如在国内根本不算事的事，在那里很可能就会引起一场火药味十足的争吵。好在我们的同胞懂得“家丑不外扬”的古训，每当此时，只要远远地看到有外国朋友走来，他们就会立即“搁置争议”，甚至变得很“友好”起来。人们说，这丁点儿的小盘算、小细节，完全出于蕴藏在内心深处的那个爱国情结。

在沙特北方水泥厂现场，我接触过一些普通工人，他们曾被以为是为了挣钱才出国的。但从我所了解到的一些情况看，却并不是这样。他们说，临出国前，乡亲和家人送行时说得最多的一句话就是：出去好好干，别给咱中国人脸上抹黑。在沙特北方水泥厂和我们一起施工的有14个国家的人，看重、维护国家形象和咱们中国人的尊严，就成了大家的一种自觉意识和行为。所以，如果说仅仅是为了挣钱，我们可以选择一个别的什么地方。再说了，我们在国外的工资，与国内相比，其实也高不了太多。

有一位中年师傅曾经对我说，听说中东地区的医疗条件不好，为防止自己的慢性阑尾炎惹事，免得给现场领导添麻烦，临行前，自己专门做了阑尾切除手术。来自湖南的一位工人师傅还告诉我，他们湖南籍的人爱吃辣椒，可沙特这地方根本就没有那玩意儿，如果谁回国探亲了，那带回的辣椒酱就是最受欢迎的礼物。那香辣味散发出的诱惑，馋得人直流口水，大家既想吃又舍不得吃，只能在饭前用筷子蘸点，刺激下口味。就这样，一瓶辣椒酱大家能吃上两三个月。来自山东的英语翻译唐连志爱喝酒，一

次就能喝一斤半。可沙特法令禁止喝酒，也根本买不到酒。怎么办？入乡随俗，忍着呗。去年他曾回国探亲，到家后的第一件痛快事，就是先让自己大醉了一场。

是的，在这片无垠的戈壁荒漠上，每位建设者都付出了心血，每个拼搏者都作出了牺牲。由于远离家乡，久不能归，有的交了很久的女朋友，说吹就吹了；因施工赶进度，有的原定的婚期只能一推再推；是那缕醉人的熏风吹的吧，还有的竟惹得后院红杏出墙……面对如此无法回避的窘境和尴尬，我们的现场施工人员却能够坦然面对，不能不说这是一种境界和修炼。毕业于北京穆斯林学院的阿语翻译姚金燃就说：这么多年来，我之所以一直在海湾工作，除了为祖国效力、回报领导信任这些方面外，还有一个重要理由，就是因为我的专业、我的事业都在这里，只有在这样的环境下，我才能如鱼得水，让快乐畅游于生命的河流之中。

**4**就在本文初稿写作期间，四川汶川大地震发生了。我的心被巨大的灾难挤压着，被数万死难者的哀痛撕裂着，被13亿人民的集体

爱心大行动激动着，更被废墟下那些忘我救人的悲壮故事震撼着。同时也在想，废墟下那些救学生的老师，救同学的学生，救孩子的妈妈……他们都是因为被发现才得以人知。而那些埋在废墟更深处，一时无法被发现，或者即便被发现了却不知道其姓名，甚至永远都不可能被发现的“壮举”呢？眼下我国承包海外水泥生产线建设项目的数万人员的奋力拼搏和奉献牺牲，也正如他们一样，一定还会有很多很多未被人知。就让我们为那些无名的英雄们再深深地鞠上一躬吧！

沙特北方水泥厂的成功已成昨天，到此，似乎也该画上一个句号了。然而，作为一种成果，一种现象，一种精神资源，它所留下的启迪和思考却并没有结束。人们有理由进一步去挖掘、去探讨它的深层系因及其价值。这正如汶川大地震一样，13亿人民释爱的根基是文化，那海外数万人拼搏的支点又是什么呢？

是使命感，是忧患心，是报国之志，是几千年一脉相承的中国文化的滋养吗！

崇高景仰俯视的目光；远行者不为向往设置终点。





# 爱，这样对我说

中国建筑材料科学研究总院 施桂艳

我们相识是那样偶然  
我们相爱却是那样地自然  
从开始到现在  
生活总是那样令我们欣然  
仿佛是上帝  
一直将爱火点燃  
喧嚣的都市  
这份爱倔强地昂然  
依偎彼此  
岁月荏苒  
五十年后  
你依然在我身边  
天上流星点点  
两鬓风霜尽染







## 中国建材集团员工喜迎奥运圣火





